

檔 號：030399

保存年限：03年

## 國立政治大學

簽於中華民國100年9月20日於學生事務處課外活動組

承辦人：林怡君

聯絡電話：02-29393091#62231

速別：普通件

密等及解密條件或保密期限：普通

附件：

主旨：擬請同意更新四維堂舞台地板，請 鑒核。

說明：

- 一、四維堂為本校師生頻繁舉辦各類活動場地，雖於民國八十九年曾進行相關整修工程，惟近期經師生使用後反應，舞台部分地板凹陷，人員走動或重物施壓時，易有地板晃動現象。
- 二、為維護校內大型活動（如文化盃合唱比賽等）正常演出及師生使用安全，擬建請更新四維堂舞台地板（含舞台前緣木作、塑膠地墊、各式電線重整等），預估整修工程所需金額約新台幣155萬元，估價單如附件。
- 三、四維堂場管年收入平均約20萬元，雲岫廳場管年收入平均約10萬元，民國95年迄今，場管收入約達165萬元，擬請同意上述工程所需款項由場管收入項下支應。
- 四、本案奉 核後，擬請總務處協助後續相關事宜。

擬辦：

|   |        |         |              |        |        |              |     |        |              |     |         |              |   |        |          |              |        |        |              |  |        |          |              |              |
|---|--------|---------|--------------|--------|--------|--------------|-----|--------|--------------|-----|---------|--------------|---|--------|----------|--------------|--------|--------|--------------|--|--------|----------|--------------|--------------|
| 承辦單位  | 會辦單位   | 決行      |              |        |        |              |     |        |              |     |         |              |   |        |          |              |        |        |              |  |        |          |              |              |
| <table border="1"> <tr><td>學務處課外組</td></tr> <tr><td>輔導員 林怡君</td></tr> <tr><td>1000920 1037</td></tr> </table> <table border="1"> <tr><td>學務處課外組</td></tr> <tr><td>組長 白中瑋</td></tr> <tr><td>1000920 2107</td></tr> </table> <table border="1"> <tr><td>學務處</td></tr> <tr><td>秘書 張翠絲</td></tr> <tr><td>1000921 1212</td></tr> </table> <table border="1"> <tr><td>學務處</td></tr> <tr><td>學務長 朱美麗</td></tr> <tr><td>1000921 2235</td></tr> </table> | 學務處課外組 | 輔導員 林怡君 | 1000920 1037 | 學務處課外組 | 組長 白中瑋 | 1000920 2107 | 學務處 | 秘書 張翠絲 | 1000921 1212 | 學務處 | 學務長 朱美麗 | 1000921 2235 | <p>1. 本案預算經費超過100萬元，依採購法須採公開招標方式辦理，建議使用單位提報預算至校基會審查以將之納入101年預算。</p> <p>2. 目前學校已經開學，考慮本校活動及學生場地之使用，建議施作期程以10年暑假較為適宜。</p> <table border="1"> <tr><td>總務處營繕組</td></tr> <tr><td>技術助理 歐陽偉</td></tr> <tr><td>1000922 1345</td></tr> </table> <table border="1"> <tr><td>總務處營繕組</td></tr> <tr><td>組長 鄭關平</td></tr> <tr><td>1000922 1355</td></tr> </table> | 總務處營繕組 | 技術助理 歐陽偉 | 1000922 1345 | 總務處營繕組 | 組長 鄭關平 | 1000922 1355 | <table border="1"> <tr><td>國立政治大學</td></tr> <tr><td>主任秘書 徐聯恩</td></tr> <tr><td>1001004 1811</td></tr> </table> <p>依會簽意見辦理</p> <p style="font-size: 2em; text-align: center;">思華</p> <table border="1"> <tr><td>1001006 1104</td></tr> </table> | 國立政治大學 | 主任秘書 徐聯恩 | 1001004 1811 | 1001006 1104 |
| 學務處課外組  |        |         |              |        |        |              |     |        |              |     |         |              |   |        |          |              |        |        |              |  |        |          |              |              |
| 輔導員 林怡君   |        |         |              |        |        |              |     |        |              |     |         |              |   |        |          |              |        |        |              |  |        |          |              |              |
| 1000920 1037  |        |         |              |        |        |              |     |        |              |     |         |              |   |        |          |              |        |        |              |  |        |          |              |              |
| 學務處課外組  |        |         |              |        |        |              |     |        |              |     |         |              |   |        |          |              |        |        |              |  |        |          |              |              |
| 組長 白中瑋  |        |         |              |        |        |              |     |        |              |     |         |              |   |        |          |              |        |        |              |  |        |          |              |              |
| 1000920 2107  |        |         |              |        |        |              |     |        |              |     |         |              |   |        |          |              |        |        |              |  |        |          |              |              |
| 學務處   |        |         |              |        |        |              |     |        |              |     |         |              |   |        |          |              |        |        |              |  |        |          |              |              |
| 秘書 張翠絲  |        |         |              |        |        |              |     |        |              |     |         |              |   |        |          |              |        |        |              |  |        |          |              |              |
| 1000921 1212  |        |         |              |        |        |              |     |        |              |     |         |              |   |        |          |              |        |        |              |  |        |          |              |              |
| 學務處   |        |         |              |        |        |              |     |        |              |     |         |              |   |        |          |              |        |        |              |  |        |          |              |              |
| 學務長 朱美麗   |        |         |              |        |        |              |     |        |              |     |         |              |   |        |          |              |        |        |              |  |        |          |              |              |
| 1000921 2235  |        |         |              |        |        |              |     |        |              |     |         |              |   |        |          |              |        |        |              |  |        |          |              |              |
| 總務處營繕組  |        |         |              |        |        |              |     |        |              |     |         |              |   |        |          |              |        |        |              |  |        |          |              |              |
| 技術助理 歐陽偉  |        |         |              |        |        |              |     |        |              |     |         |              |   |        |          |              |        |        |              |  |        |          |              |              |
| 1000922 1345  |        |         |              |        |        |              |     |        |              |     |         |              |   |        |          |              |        |        |              |  |        |          |              |              |
| 總務處營繕組  |        |         |              |        |        |              |     |        |              |     |         |              |   |        |          |              |        |        |              |  |        |          |              |              |
| 組長 鄭關平  |        |         |              |        |        |              |     |        |              |     |         |              |   |        |          |              |        |        |              |  |        |          |              |              |
| 1000922 1355  |        |         |              |        |        |              |     |        |              |     |         |              |   |        |          |              |        |        |              |  |        |          |              |              |
| 國立政治大學  |        |         |              |        |        |              |     |        |              |     |         |              |   |        |          |              |        |        |              |  |        |          |              |              |
| 主任秘書 徐聯恩  |        |         |              |        |        |              |     |        |              |     |         |              |   |        |          |              |        |        |              |  |        |          |              |              |
| 1001004 1811  |        |         |              |        |        |              |     |        |              |     |         |              |   |        |          |              |        |        |              |  |        |          |              |              |
| 1001006 1104  |        |         |              |        |        |              |     |        |              |     |         |              |   |        |          |              |        |        |              |  |        |          |              |              |

|   |     |        |              |   |        |         |              |
|---|-----|--------|--------------|---|--------|---------|--------------|
| <table border="1"> <tr><td>總務處</td></tr> <tr><td>技正 林啟聖</td></tr> <tr><td>1000922 1407</td></tr> </table> | 總務處 | 技正 林啟聖 | 1000922 1407 | <table border="1"> <tr><td>國立政治大學</td></tr> <tr><td>副校長 蔡連康</td></tr> <tr><td>1001005 2232</td></tr> </table> | 國立政治大學 | 副校長 蔡連康 | 1001005 2232 |
| 總務處   |     |        |              |   |        |         |              |
| 技正 林啟聖  |     |        |              |   |        |         |              |
| 1000922 1407  |     |        |              |   |        |         |              |
| 國立政治大學  |     |        |              |   |        |         |              |
| 副校長 蔡連康   |     |        |              |   |        |         |              |
| 1001005 2232  |     |        |              |   |        |         |              |

加會：林幸宜專員。

|              |
|--------------|
| 總務處          |
| 秘書 沈維華       |
| 1000922 1426 |

|              |
|--------------|
| 總務處          |
| 專員 林幸宜       |
| 1000923 0853 |

|              |
|--------------|
| 總務處          |
| 秘書 沈維華       |
| 1000923 0907 |

訂 本案擬加會總務處財產組，認定採購項目之財產屬性。

|              |                 |
|--------------|-----------------|
| 會計室第二組       | 會計室第二組          |
| 行政助理 楊秋美     | 專員 蔡繡如          |
| 1000926 0909 | 1000926 1043 代行 |

本案為整修消耗性質之設施（含舞台前緣木作、塑膠地墊、各式電線重整等），擬請列為一般修繕。

|              |              |
|--------------|--------------|
| 總務處財產組       | 總務處財產組       |
| 行政助理 鄭惠美     | 組長 陳鶴峰       |
| 1000926 1615 | 1000927 1007 |

|              |                |
|--------------|----------------|
| 總務處          | 總務處規劃組         |
| 技正 林啟聖       | 代理組長 林啟聖       |
| 1000927 1825 | 1000927 1829 代 |

|              |
|--------------|
| 總務處          |
| 總務長 邊泰明      |
| 1000929 1824 |

|              |
|--------------|
| 總務處          |
| 總務長 邊泰明      |
| 1000923 1724 |

一、各場地收入由學校統籌運用，俾支應各場地可直接歸屬之成本以及作為分攤人事費用、攤提建物成本及各單位分配業務費之財源。故案內所敘歷年來收入165萬元已用於支應前列費用，合先敘明。

二、唯若考量安全性因素，奉核可修繕，擬由場地收入統籌經費項下支應。

本案如奉核可，建請依總務處及會計室意見辦理。

|              |
|--------------|
| 國立政治大學       |
| 核稿秘書 盧世坤     |
| 1001004 1802 |

|              |              |
|--------------|--------------|
| 會計室第二組       | 會計室第二組       |
| 行政助理 楊秋美     | 組長 林雯玲       |
| 1000930 1848 | 1001003 1857 |

|              |              |
|--------------|--------------|
| 會計室第二組       | 會計室第二組       |
| 行政助理 楊秋美     | 組長 林雯玲       |
| 1001004 1537 | 1001004 1528 |

|              |              |
|--------------|--------------|
| 會計室          | 會計室          |
| 專門委員 陳姿蓉     | 會計主任 魏如芬     |
| 1001004 1637 | 1001004 1641 |

|              |
|--------------|
| 國立政治大學       |
| 核稿秘書 盧世坤     |
| 1001004 1343 |

甲-1-2

## 99 學年度國立政治大學校務基金投資小組第三次會議紀錄

時 間：民國 100 年 07 月 07 日（星期四）下午 3 時

地 點：本校行政大樓 7 樓研發處會議室

出席人員：楊子江委員、毛仁傑委員、周行一委員、樓永堅委員

列席人員：會計室許淑芳主任、財產組

主 席：徐聯恩召集人

記 錄：王怡琪

## 一、報告事項：

- (一) 確認前次會議決議（紀錄如附件 1）
- (二) 由召集人報告截至 100 年 06 月 30 日之校務基金投資狀況（如附件 2）

## 二、討論事項：

## 議 案

案 由 一：關於本校有價證券出售程序如何處理為宜？提請討論。

說 明：

- (一) 前經財產組轉知，教育部將到校實地查核本校有價證券處理及保管等事宜，並提醒本校有價證券出售應符合國有財產法之相關規定。
- (二) 依據國有財產法第 56 條規定：「有價證券，得經行政院核准予以出售」。大專校院主管機關為教育部，本校有價證券出售需依法令規定先函報教育部，轉請國有財產局同意後，始能處分。
- (三) 雖教育部已研擬放寬大專校院處分有價證券之法案（完全授權學校處份）送立法院審議，但目前尚未三讀通過；經洽教育部總務司，其建議於法案三讀通過前，本校出售有價證券時，仍應完善事先函報教育部之程序，以避免日後審計部之查核。
- (四) 為期符合國有財產法及教育部之規範，未來本校出售有價證券之程序應如何處理為宜？請委員提供建議。
- (五) 檢附股票事件法規規定與作業程序說明、國有財產法相關法條（如附件 3）。

決 議：將遵照法令執行。

## 議 案

案 由 二：關於本校目前投資配置是否需進行調整案，提請討論。

說 明：

- (一) 經 98 年 2 月 3 日投資小組會議決議，本小組應定期召開會議檢討校務基金的投資狀況，並適時調整投資方案。100 年投資計畫如附件 4。
- (二) 另本校目前合作券商-日盛證券公司近期提出四檔基金投資建議，並提供本校基金回單回饋方案，期雙方在基金申購部分也有合作的機會。相關資料如附件 5。

決 議：將目前投資專戶餘額全數轉回校務基金。

三、臨時動議：無

四、散會：下午 4 時。

## 100 年度國立政治大學投資計畫

### 一、投資額度：

擬以撥入校務基金投資專戶之新台幣 1 億元（另於 99 年 12 月核撥新台幣 4000 萬元）及 98、99 年度獲利金額（約為 1,268 萬元）作為 100 年度投資額度。除 1000 萬元作為基金投資外，其餘基金將進行股票投資。

### 二、基金投資：

持續持有「元大新中國基金」，並無轉換或增購其他基金之計畫。

### 三、股票投資：

經投資小組委員討論，於 99/11/10 會後建議配置為：金融股（20%）、傳統產業股（25%）、中國收成股（25%）、電子股（30%），相關市場評估資料如附。

| 類別    | 股票名稱 | 建議比例 |
|-------|------|------|
| 金融股   | 第一金  | 10%  |
|       | 元大金  | 10%  |
| 傳統產業股 | 新纖   | 10%  |
|       | 潤弘   | 5%   |
|       | 中橡   | 10%  |
| 中國收成股 | 潤泰新  | 10%  |
|       | 大成   | 5%   |
|       | 寶滄深  | 10%  |
| 電子股   | 艾笛森  | 10%  |
|       | 安瑞   | 5%   |
|       | 志超   | 5%   |
|       | 新日光  | 10%  |

### 四、校務基金投資原則及監督機制

(一) 本校校務基金投資運作由投資小組委員協助規劃，以長期、穩定投資為原則。原則上投資小組每半年集會一次，針對投資效益進行檢討，並提出建議；必要時，得召集臨時會議。

#### (二) 投資方式：

1、委請本小組召集人徐聯恩委員處理投資買賣事宜。

2、投資原則：以獲利率達 30% 以上為停利點，分批售出；另各股虧損率達 20% 以上、總體達 15% 以上為停損點。

#### (三) 監督機制：

除投資小組定期召開會議檢討投資效益外，小組召集人也需定期向校務基金管理委員會財務管理組之委員報告校務基金投資狀況，以建立內部管控、監督機制，如有虧損則應提出說明及因應報告。

## 財團法人政大學術發展基金會

## 資產負債表

民國九十九年及九十八年十二月三十一日

單位：新台幣元

|                     | 99.12.31              |            | 98.12.31           |            |
|---------------------|-----------------------|------------|--------------------|------------|
|                     | 金額                    | %          | 金額                 | %          |
| <b>資 產</b>          |                       |            |                    |            |
| <b>流動資產：</b>        |                       |            |                    |            |
| 現金及約當現金(附註三(一))     | \$ 84,906,246         | 84         | 73,823,364         | 68         |
| 備供出售金融資產—流動(附註三(二)) | 12,337,887            | 12         | 31,903,579         | 29         |
| 其他流動資產              | 3,966,992             | 4          | 2,942,091          | 3          |
| 流動資產合計              | <u>101,211,125</u>    | <u>100</u> | <u>108,669,034</u> | <u>100</u> |
| <b>其他資產：</b>        |                       |            |                    |            |
| 存出保證金               | -                     | -          | 1,000              | -          |
| 其他資產—其他             | 120,000               | -          | 120,000            | -          |
| 其他資產合計              | <u>120,000</u>        | <u>-</u>   | <u>121,000</u>     | <u>-</u>   |
| <b>資產總計</b>         | <u>\$ 101,331,125</u> | <u>100</u> | <u>108,790,034</u> | <u>100</u> |
| <b>負債及基金與餘絀</b>     |                       |            |                    |            |
| <b>流動負債：</b>        |                       |            |                    |            |
| 應付帳款                | \$ -                  | -          | 68,033             | -          |
| 應付費用                | 640,961               | 1          | 30,000             | -          |
| 負債合計                | <u>640,961</u>        | <u>1</u>   | <u>98,033</u>      | <u>-</u>   |
| <b>基金與餘絀：</b>       |                       |            |                    |            |
| 基金(附註三(三))          | 78,000,000            | 77         | 98,000,000         | 90         |
| 累積餘絀(附註三(四))        | 23,857,726            | 23         | 9,833,145          | 9          |
| 金融資產未實現(損)益(附註三(二)) | (1,167,562)           | (1)        | 858,856            | 1          |
| 基金與餘絀合計             | <u>100,690,164</u>    | <u>99</u>  | <u>108,692,001</u> | <u>100</u> |
| <b>負債及基金與餘絀總計</b>   | <u>\$ 101,331,125</u> | <u>100</u> | <u>108,790,034</u> | <u>100</u> |

董事長：



(請詳閱後附財務報表附註)

經理：



主辦會計：



## 財團法人政大學術發展基金會

## 收支餘絀表

民國九十九年及九十八年一月一日至十二月三十一日

單位：新台幣元

|          | 99年度                  |             | 98年度               |             |
|----------|-----------------------|-------------|--------------------|-------------|
|          | 金額                    | %           | 金額                 | %           |
| 收入：      |                       |             |                    |             |
| 捐贈收入     | 12,348,928            | 87          | 6,471,489          | 79          |
| 補助收入     | 252,669               | 2           | 55,113             | -           |
| 利息收入     | 677,103               | 5           | 807,329            | 10          |
| 股利收入     | 502,243               | 4           | 470,000            | 6           |
| 什項收入     | 7,270                 | -           | -                  | -           |
| 處分投資利益   | 298,936               | 2           | 400,381            | 5           |
| 收入合計     | <u>14,087,149</u>     | <u>100</u>  | <u>8,204,312</u>   | <u>100</u>  |
| 支出：      |                       |             |                    |             |
| 人事費(附註四) | 2,040,610             | 14          | 2,410,632          | 29          |
| 專務費      | 72,737                | 1           | 29,327             | -           |
| 活動費      | 17,948,098            | 127         | 9,889,968          | 121         |
| 其他損失     | 1,000                 | -           | 60,038             | 1           |
| 所得稅費用    | 123                   | -           | -                  | -           |
| 支出合計     | <u>20,062,568</u>     | <u>142</u>  | <u>12,389,965</u>  | <u>151</u>  |
| 本期餘絀     | <u>\$ (5,975,419)</u> | <u>(42)</u> | <u>(4,185,653)</u> | <u>(51)</u> |

董事長：



(請詳閱後附財務報表附註)

副董事長：



主辦會計：



## 肆、討論事項

### 【議案一】

案由：審議本會 101 年度 (101.01-12) 工作計畫(詳如附件一)及財務預算(詳如附件二)，請討論。

說明：依教育部審查教育事務財團法人設立許可及監督要點規定辦理。

決議：照案通過。

### 【議案二】

案由：關於補助中華民國斐陶斐榮譽學會辦理「第三十四屆第一次會員大會」計 100,000 元整案，提請追認。

說明：

- 一、本會於 99 年度補助該會辦理會員大會共計 100,000 元整。
- 二、「第三十四屆第一次會員大會」案因 7 月份活動舉辦在即，故已先簽奉董事長核准，同意援例補助 100,000 元整，並提請本次會議追認。檢附計畫書如〈附件三〉。

決議：照案追認。

### 【議案三】

案由：關於補助政治大學辦理「100 年度行政主管暑期研習會議」計 28,600 元整案，提請追認。

說明：

- 一、本會於 99 年度補助「行政主管暑期研習會議」共計 29,600 元整。
- 二、「100 年度行政主管暑期研習會議」案因 8 月份活動舉辦在即，故已先簽奉董事長核准，同意援例補助 28,600 元整，並提請本次會議追認。檢附計畫書如〈附件四〉。

決議：照案追認。

### 【議案四】

案由：關於「楊丁先生紀念獎學金設置辦法」修正案，提請追認。

說明：因捐款人陸續捐贈 40,000 元整，擬請修正旨揭條文第一條(捐贈總額)〈附件五〉。

決議：照案追認。

### 【議案五】

案由：關於「外交學系三十三期系友獎學金設置辦法」修正案，提請追認。

說明：

- 一、因歷年孳息不足發放全額獎學金，外交系擬請修正旨揭條文第二條(獎勵對象)、第三條(獎勵項目)、第四及五條(名稱更正)、第七條(評審方式)，並刪除第六條(申請日期)。
- 二、檢附外交系務會議紀錄(99.9.17)及設置辦法修正草案如〈附件六〉。

決議：照案追認。

### 【議案六】

案由：關於 100 年度立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議中，有關大學所設基金會之存廢〈附件七〉，詳如說明，提請討論。

說明：

- 一、97 年 9 月教育部來文由各基金會自行決議是否解散並將資產歸屬校務基金，本會第六屆第五次董事會(97.11.3)之回應決議為「1.基金會係屬獨立成立之單位，除非已無運作功能，否則不應予以解散、2.本會與政大分屬不同之法人格，財團法人之解散程序須遵照章程規範並受主管機關與法院監督，並非單由學校意願或董事會所能逕行為之、3.本會營運已久，欲將捐款轉入政大，需獲得全數捐款人同意，執行上有困難。」
- 二、99 年 5 月教育部函送「以國立大專院校名義設立之財團法人基金會與校務基金關係之處理原則及配合措施」(如〈附件七〉)，其主要管理之實施原則為「公開透明、名稱區隔、限制性解決」。
- 三、立法院上個會期對大學所設基金會之要求為—
  - (一)100 年年底前解散並將剩餘財產歸屬校務基金；
  - (二)不願解散者，應更名或修正設立目的(本會捐助章程〈附件八〉)；
  - (三)基金會收支運作需比照國立大學校務基金設置條例，不能推託為獨立之財團法人；
  - (四)不可承接國家各單位或行政機關之委託研究案。
- 四、經詢問教育部，截至 99 年與國立大學相關之基金會計有 42 所，其中 5 所已更名、2 所解散，但無法提供名單。

決議：請執行長邀請專家積極研議。

### 伍、臨時動議

陸、散會(下午 3:20)

主席：吳思華 (簽名)

紀錄：胡智欣 (簽名)

4  
甲-3-3

# 大同現代家具有限公司

## 估價單

公司：台北市信義區永吉路56號2樓  
 電話：(02)2766-5216-7  
 傳真：(02)2766-5213  
 統一編號：80589122

台銀辦公家具全區供應商  
 台銀購料案號：LP5-960053  
 廠商契約編號：08-LP5-3922

尊戶：國立政治大學 台照

日期：100年8月16日

茲將各貨價格開列如下敬請 鑒核賜購為荷

| 項目   | 品名及規格                             | 數量 | 單位 | 單價    | 總價             | 備註 |
|--|-----------------------------------|----|----|-------|----------------|----|
| 1  | 學生書桌<br>尺寸:1100W x 700D x 740Hmm  | 85 | 台  | 5,500 | 467,500        |    |
| 2  | 電統腳椅<br>尺寸:560W x 630D x 800Hmm   | 85 | 台  | 1,600 | 136,000        |    |
| 3  | 鋼製衣櫃<br>尺寸:840W x 580D x 1780Hmm  | 85 | 台  | 8,000 | 680,000        |    |
| 4  | 棉被櫃<br>尺寸:840W x 580D x 1780Hmm   | 85 | 台  | 3,600 | 306,000        |    |
| 5  | 雙層鋼床<br>尺寸:2100W x 965D x 1772Hmm | 85 | 台  | 9,000 | 765,000        |    |
| 6  | 牆上書架<br>尺寸:1100W x 270D x 1060Hmm | 85 | 台  | 4,000 | 340,000        |    |
| ※拆除單人床85台, 拆除書架85台, 計170張, 每台費用360元, 計61,200元。 |                                   |    |    |       |                |    |
| 小計   |                                   |    |    |       | 2,694,500      |    |
| 稅 5%   |                                   |    |    |       | 0              |    |
| 合計   |                                   |    |    |       | 2,694,500      |    |
| 總計：新台幣 貳佰陸拾玖萬肆仟伍佰零拾零元整                         |                                   |    |    |       | NT\$ 2,694,500 |    |

交貨地點：自強一、二舍

付款辦法：○訂金 % ●交貨後一次付清

聯絡人：張老師

TEL: 2939-3091 #67161 FAX: 2938-7225

維修日期：配合貴校



|   |                         |   |                         |
|---|-------------------------|---|-------------------------|
| 主 | 家具業法<br>102.8.16<br>郭曉和 | 經 | 家具業法<br>102.8.16<br>郭曉和 |
| 管 |                         | 辦 |                         |



# 大同現代家具有限公司

## 估價單

公司：台北市信義區永吉路56號2樓  
 電話：(02)2766-5216-7  
 傳真：(02)2766-5218  
 統一編號：80539122

台銀辦公家具全區供應商  
 台銀購料案號：LP5-960053  
 廠商契約編號：08-LP5-3922

尊戶：國立政治大學 台照

茲將各貨價格開列如下敬請 鑒核賜購為荷



日期：100年8月16日

| 項目  | 品名及規格                                | 數量 | 單位 | 單價    | 總價        | 備註        |
|---|--------------------------------------|----|----|-------|-----------|-----------|
| 1   | 學生書桌<br>尺寸:1100W × 700D × 740Hmm     | 96 | 台  | 5,500 | 528,000   |           |
| 2   | 人體工學塑膠折合椅<br>尺寸:465W × 525D × 775Hmm | 48 | 份  | 600   | 28,800    |           |
| 3   | 網製衣櫃<br>尺寸:840W × 560D × 1780Hmm     | 48 | 台  | 8,000 | 384,000   |           |
| 4   | 棉被櫃<br>尺寸:840W × 560D × 1780Hmm      | 48 | 台  | 3,600 | 172,800   |           |
| 5   | 單人鋼床<br>尺寸:2100W × 965D × 850Hmm     | 48 | 台  | 5,500 | 264,000   |           |
| 6   | 桌上書架<br>尺寸:1060W × 270D × 1400Hmm    | 48 | 台  | 4,800 | 230,400   |           |
| ※拆除書桌48台, 拆除書架96台, 計144張, 每台費用300元, 計51,840元。 |                                      |    |    |       |           |           |
| 小計  |                                      |    |    |       | 1,608,000 |           |
| 稅 5%  |                                      |    |    |       | 0         |           |
| 合計  |                                      |    |    |       | 1,608,000 |           |
| 總計：新台幣 壹佰陸拾零萬捌仟零佰零拾零元整                        |                                      |    |    |       | NT\$      | 1,608,000 |

交貨地點：莊敬四舍  
 付款辦法：○訂金 % ●交貨後一次付清  
 聯絡人：張老師  
 TEL: 2939-8091 #07161 FAX: 2938-7225



維修日期：配合貴校

|  |  |
|--|--|
| 主<br>管   | 經<br>辦<br>人  |
| <br>郭嘉和<br>808.16 | <br>郭嘉和<br>808.16 |

檔 號：

保存年限：

## 行政院公共工程委員會 函

機關地址：11010台北市松仁路3號9樓

聯絡人：游嘉文

聯絡電話：(02)87897678

傳 真：(02)87897674

受文者：國立政治大學

發文日期：中華民國99年2月2日

發文字號：工程技字第09900021950號

速別：速件

密等及解密條件或保密期限：普通

附件：如說明

裝 訂 線

主旨：國立政治大學函送該校「研究總中心新建工程」百分之三十規劃設計必要圖說一案，本會意見如說明，陳請 鑒核。

說明：

- 一、依據國立政治大學99年1月14日政總字第0980028912號函辦理。
- 二、旨揭工程構想書前奉 鈞院98年12月3日院授主孝三字第0980007200號函，暫列工程總經費4億7,001萬元，餘家具設備費6,335萬元，則請教育部審慎研處，合先敘明。
- 三、本案擬規劃興建地下1層、地上5層總樓地板面積15,970平方公尺之鋼筋混凝土造建築物。
- 四、函報工程總經費4億7,001萬元，經參酌相關規定及資訊後，尚屬妥適，建議如數核列。其餘家具設備費6,335萬元，仍請教育部依據行政院前揭函示審慎研處。
- 五、建請於辦理後續設計時，考量邀請具有校舍建築、機電、空調等設計實務經驗之專家學者組成審查小組，詳予審查各空間設計之妥適性及經費之合理性，俾使預算發揮最大綜效。

原綜合規劃 30%圖說及概算書與 100%細設內容差異說明表

| 項次 | 項目   | 修正內容說明  | 備註  |
|----|--|---|---|
| 一  | 計劃規模及空間內容調整  | 依建照核准內容，總樓地板面積由 15,970m <sup>2</sup> 修正為 15,998m <sup>2</sup> ，增加 28m <sup>2</sup> 。  | 詳附件一  |
| 二  | 工期進度調整   | 依相關公部門審查作業時程，調整整體工程進度。  | 詳附件二  |
| 三  | <p>工程概算調整</p> <p>1. 一般房屋建築費調整。</p> <p>2. 排水、擋土設施及沉沙池等雜項工程費用調整。</p> <p>3. 基礎結構安全及地盤改良等設施工程費用調整。</p> <p>4. 邊坡穩定及地錨設施工程費用調整。</p> <p>5. 房屋修正係數、電梯工程、空調設備工程、景觀工程等工程費用調整。</p> <p>6. 間接工程費、物價調整準備金、公共藝術品設置費等調整。</p> | <p>依 101 年度中央政府總預算編制手冊中共同性費用編列標準表調整，由每平方公尺新台幣 21,000 元調整為 21,460 元。</p> <p>依水土保持計畫書及加強山坡地雜項執照審查意見調整。</p> <p>依水土保持計畫書及加強山坡地雜項執照審查意見調整。</p> <p>依水土保持計畫書及加強山坡地雜項執照審查意見調整。</p> <p>依行政院主計處最新公告之物價指數，合理調整相關工程費用。</p> <p>依修正後直接工程費原比例調整。</p> | <p>詳附件三</p> <p>詳附件四</p> <p>詳附件五</p> <p>詳附件六</p> <p>詳附件五</p> <p>詳附件七</p> |

附件一

1.原綜合規畫 30%圖說之空間需求表

|     | 空間名稱                                      | 面積<br>(m <sup>2</sup> ) | 數量<br>(間) | 小計    |
|-----|---|-------------------------|-----------|-------|
| 一   | 研究總中心辦公室(15 人,8m <sup>2</sup> /人)         | 120                     | 1         | 120   |
| 二   | 行政區會議室(大)(40 人,3m <sup>2</sup> /人)        | 120                     | 1         | 120   |
| 三   | 行政區會議室(小)(20 人,3m <sup>2</sup> /人)        | 60                      | 1         | 60    |
| 四   | 研究中心工作室(9 人,8m <sup>2</sup> /人)           | 72                      | 5         | 360   |
| 五   | 專案研究團隊研究室(9 人,4m <sup>2</sup> /人)         | 36                      | 32        | 1,152 |
| 六   | 研究室(研究員個人研究室)(4 人,5m <sup>2</sup> /人)     | 20                      | 21        | 420   |
| 七   | 研究助理辦公區(70 人,4.3m <sup>2</sup> /人)        | 300                     | 1         | 300   |
| 八   | 研究成果發表空間(150 人,2m <sup>2</sup> /人)        | 300                     | 1         | 300   |
| 九   | 專題討論空間(75 人,4m <sup>2</sup> /人)           | 300                     | 1         | 300   |
| 十   | 儲藏室                                       | 85                      | 1         | 85    |
| 十一  | 多功能(大型)會議室(200 人,3.5m <sup>2</sup> /人)    | 700                     | 1         | 700   |
| 十二  | 討論室(會議室)(15 人,3m <sup>2</sup> /人)         | 45                      | 7         | 315   |
| 十三  | 交流討論區                                     | 60                      | 5         | 300   |
| 十四  | 電腦機房(8 人,7.5m <sup>2</sup> /人)            | 60                      | 1         | 60    |
| 十五  | 創作工房與器材室(35 人,3.4m <sup>2</sup> /人)       | 120                     | 1         | 120   |
| 十六  | 地下停車場及機房                                  | 3,080                   | 1         | 3,080 |
| 十七  | 空調、電氣、弱電機房                                | 24                      | 5         | 120   |
| 十八  | 大廳接待區                                     | 200                     | 1         | 200   |
| 十九  | 餐廳  | 260                     | 1         | 260   |
| 二十  | 公共空間(走道、樓梯間、廁所、茶水間)                       | 4,250                   | 1         | 4,250 |
| 二十一 | 實驗室                                       |                         |           |       |
|     | A. 腦波與眼動儀實驗室(20 人,4m <sup>2</sup> /人)     | 80                      | 1         | 80    |
|     | B. 教育、語言與神經科學實驗室(20 人,4m <sup>2</sup> /人) | 80                      | 1         | 80    |

|     | 空間名稱                                       | 面積<br>(m <sup>2</sup> ) | 數量<br>(間) | 小計     |
|-----|--|-------------------------|-----------|--------|
|     | C. 社會、經濟與神經科學實驗室(20人,4m <sup>2</sup> /人)   | 80                      | 1         | 80     |
|     | D. 逐夢實驗室(20人,4m <sup>2</sup> /人)           | 80                      | 1         | 80     |
|     | E. 心智模擬實驗室(20人,4m <sup>2</sup> /人)         | 80                      | 1         | 80     |
|     | F. 學習歷程評量實驗室(20人,4m <sup>2</sup> /人)       | 80                      | 1         | 80     |
|     | G. 創新學習教材實驗室(20人,4m <sup>2</sup> /人)       | 80                      | 1         | 80     |
|     | H. 數位藝術實驗室(20人,4m <sup>2</sup> /人)         | 80                      | 1         | 80     |
|     | I. 玩物工坊(30人,4m <sup>2</sup> /人)            | 120                     | 1         | 120    |
|     | J. 商業創新實驗室(20人,4m <sup>2</sup> /人)         | 80                      | 1         | 80     |
|     | K. 虛擬社群行為模擬實驗室(20人,4m <sup>2</sup> /人)     | 80                      | 1         | 80     |
|     | L. 數位內容創新實驗室(20人,4m <sup>2</sup> /人)       | 80                      | 1         | 80     |
|     | M. 智慧型介面設計實驗室(20人,4m <sup>2</sup> /人)      | 80                      | 1         | 80     |
|     | N. 研究團隊(20人,4m <sup>2</sup> /人)            | 80                      | 7         | 560    |
|     | 未來教室                                       |                         |           |        |
| 二十二 | A. 遠距視訊教學階梯教室(80人,2m <sup>2</sup> /人)      | 160                     | 1         | 160    |
|     | B. 互動式講堂階梯教室(80人,2m <sup>2</sup> /人)       | 160                     | 1         | 160    |
|     | C. 「創新學習」與「虛擬實境」教室(80人,2m <sup>2</sup> /人) | 160                     | 1         | 160    |
|     | D. 人文行為教室(80人,2m <sup>2</sup> /人)          | 160                     | 1         | 160    |
|     | E. 創新創造力教室(80人,2m <sup>2</sup> /人)         | 160                     | 1         | 160    |
|     | F. 數位虛擬攝影棚(60人,3.3m <sup>2</sup> /人)       | 200                     | 1         | 200    |
|     | G. 數位虛擬攝影棚空調機房                             | 50                      | 1         | 50     |
|     | 展示場  |                         |           |        |
| 二十三 | A. 智慧型居家環境展示屋(60人,3m <sup>2</sup> /人)      | 180                     | 1         | 180    |
|     | B. 2061 未來現形室(60人,3m <sup>2</sup> /人)      | 180                     | 1         | 180    |
|     | C. 未來媒體展示區(60人,3m <sup>2</sup> /人)         | 180                     | 1         | 180    |
|     | 面積總計                                       |                         |           | 15,970 |

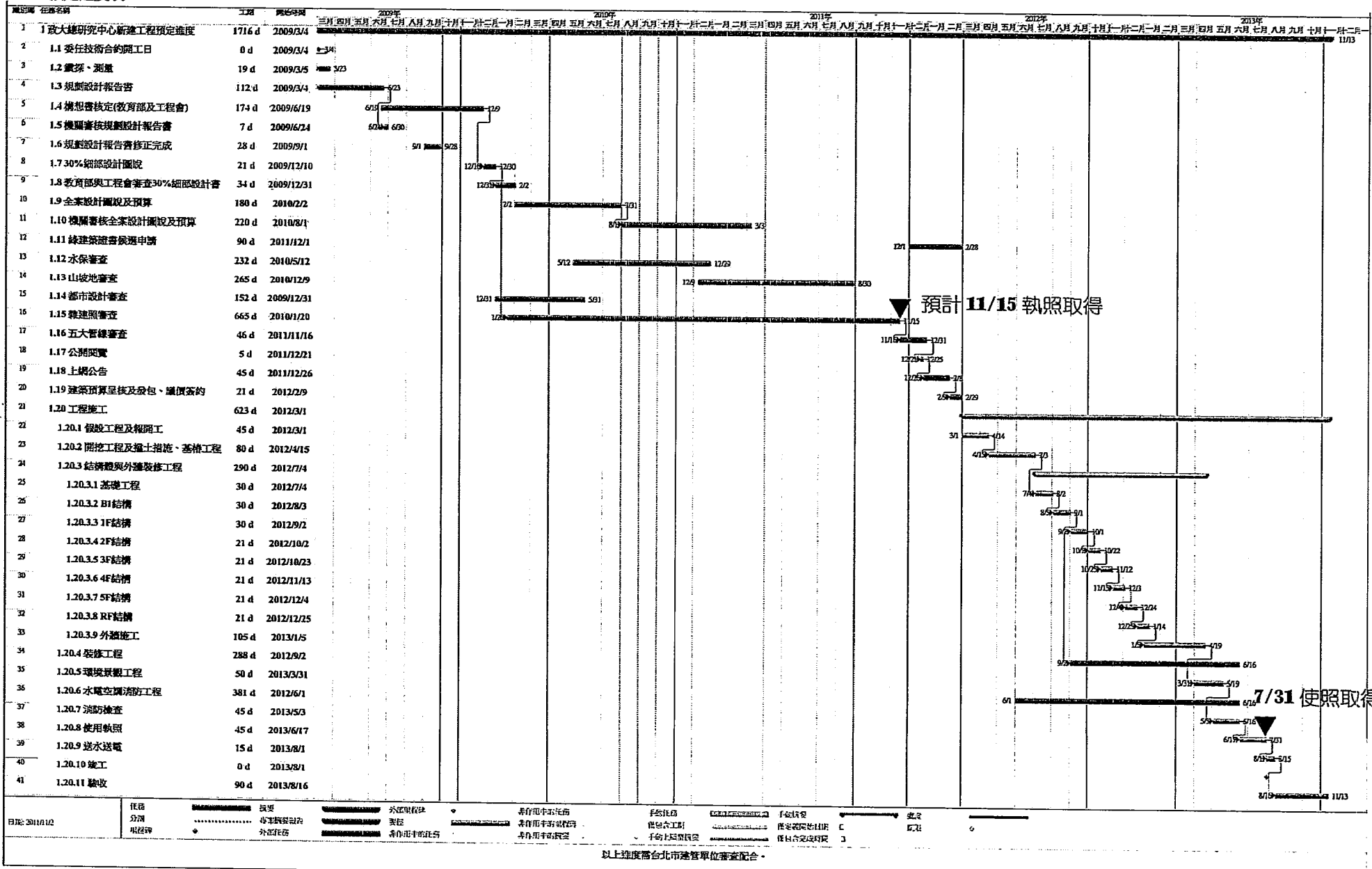
2.100%細設圖說之空間需求表(依建照核准內容修正)

|     | 空間名稱                                      | 面積<br>(m <sup>2</sup> ) | 數量<br>(間) | 小計    |
|-----|---|-------------------------|-----------|-------|
| 一   | 研究總中心辦公室(15 人,8m <sup>2</sup> /人)         | 120                     | 1         | 120   |
| 二   | 行政區會議室(大)(40 人,3m <sup>2</sup> /人)        | 120                     | 1         | 120   |
| 三   | 行政區會議室(小)(20 人,3m <sup>2</sup> /人)        | 60                      | 1         | 60    |
| 四   | 研究中心工作室(9 人,8m <sup>2</sup> /人)           | 72                      | 5         | 360   |
| 五   | 專案研究團隊研究室(9 人,4m <sup>2</sup> /人)         | 36                      | 32        | 1,152 |
| 六   | 研究室(研究員個人研究室)(4 人,5m <sup>2</sup> /人)     | 20                      | 21        | 420   |
| 七   | 研究助理辦公區(70 人,4.3m <sup>2</sup> /人)        | 300                     | 1         | 300   |
| 八   | 研究成果發表空間(150 人,2m <sup>2</sup> /人)        | 300                     | 1         | 300   |
| 九   | 專題討論空間(75 人,4m <sup>2</sup> /人)           | 300                     | 1         | 300   |
| 十   | 儲藏室                                       | 85                      | 1         | 85    |
| 十一  | 多功能(大型)會議室(200 人,3.5m <sup>2</sup> /人)    | 700                     | 1         | 700   |
| 十二  | 討論室(會議室)(15 人,3m <sup>2</sup> /人)         | 45                      | 7         | 315   |
| 十三  | 交流討論區                                     | 60                      | 5         | 300   |
| 十四  | 電腦機房(8 人,7.5m <sup>2</sup> /人)            | 60                      | 1         | 60    |
| 十五  | 創作工房與器材室(35 人,3.4m <sup>2</sup> /人)       | 120                     | 1         | 120   |
| 十六  | 地下停車場及機房                                  | 3,080                   | 1         | 3,080 |
| 十七  | 空調、電氣、弱電機房                                | 24                      | 5         | 120   |
| 十八  | 大廳接待區                                     | 200                     | 1         | 200   |
| 十九  | 餐廳  | 260                     | 1         | 260   |
| 二十  | 公共空間(走道、樓梯間、廁所、茶水間)                       | 4,396                   | 1         | 4,396 |
| 二十一 | 實驗室                                       |                         |           |       |
|     | A. 腦波與眼動儀實驗室(20 人,4m <sup>2</sup> /人)     | 80                      | 1         | 80    |
|     | B. 教育、語言與神經科學實驗室(20 人,4m <sup>2</sup> /人) | 80                      | 1         | 80    |

|     | 空間名稱                                       | 面積<br>(m <sup>2</sup> ) | 數量<br>(間) | 小計     |
|-----|--|-------------------------|-----------|--------|
|     | C. 社會、經濟與神經科學實驗室(20人,4m <sup>2</sup> /人)   | 80                      | 1         | 80     |
|     | D. 逐夢實驗室(20人,4m <sup>2</sup> /人)           | 80                      | 1         | 80     |
|     | E. 心智模擬實驗室(20人,4m <sup>2</sup> /人)         | 80                      | 1         | 80     |
|     | F. 學習歷程評量實驗室(20人,4m <sup>2</sup> /人)       | 80                      | 1         | 80     |
|     | G. 創新學習教材實驗室(20人,4m <sup>2</sup> /人)       | 80                      | 1         | 80     |
|     | H. 數位藝術實驗室(20人,4m <sup>2</sup> /人)         | 80                      | 1         | 80     |
|     | I. 玩物工坊(30人,4m <sup>2</sup> /人)            | 120                     | 1         | 120    |
|     | J. 商業創新實驗室(20人,4m <sup>2</sup> /人)         | 80                      | 1         | 80     |
|     | K. 虛擬社群行為模擬實驗室(20人,4m <sup>2</sup> /人)     | 80                      | 1         | 80     |
|     | L. 數位內容創新實驗室(20人,4m <sup>2</sup> /人)       | 80                      | 1         | 80     |
|     | M. 智慧型介面設計實驗室(20人,4m <sup>2</sup> /人)      | 80                      | 1         | 80     |
|     | N. 研究團隊(20人,4m <sup>2</sup> /人)            | 80                      | 7         | 560    |
|     | 未來教室                                       |                         |           |        |
| 二十二 | A. 遠距視訊教學階梯教室(80人,2m <sup>2</sup> /人)      | 160                     | 1         | 160    |
|     | B. 互動式講堂階梯教室(80人,2m <sup>2</sup> /人)       | 160                     | 1         | 160    |
|     | C. 「創新學習」與「虛擬實境」教室(80人,2m <sup>2</sup> /人) | 160                     | 1         | 160    |
|     | D. 人文行為教室(80人,2m <sup>2</sup> /人)          | 160                     | 1         | 160    |
|     | E. 創新創造力教室(80人,2m <sup>2</sup> /人)         | 160                     | 1         | 160    |
|     | F. 數位虛擬攝影棚(60人,3.3m <sup>2</sup> /人)       | 200                     | 1         | 200    |
|     | G. 數位虛擬攝影棚空調機房                             | 50                      | 1         | 50     |
|     | 展示場  |                         |           |        |
| 二十三 | A. 智慧型居家環境展示屋(60人,3m <sup>2</sup> /人)      | 180                     | 1         | 180    |
|     | B. 2061 未來現形室(60人,3m <sup>2</sup> /人)      | 180                     | 1         | 180    |
|     | C. 未來媒體展示區(60人,3m <sup>2</sup> /人)         | 180                     | 1         | 180    |
|     | 面積總計                                       |                         |           | 15,998 |

附件二

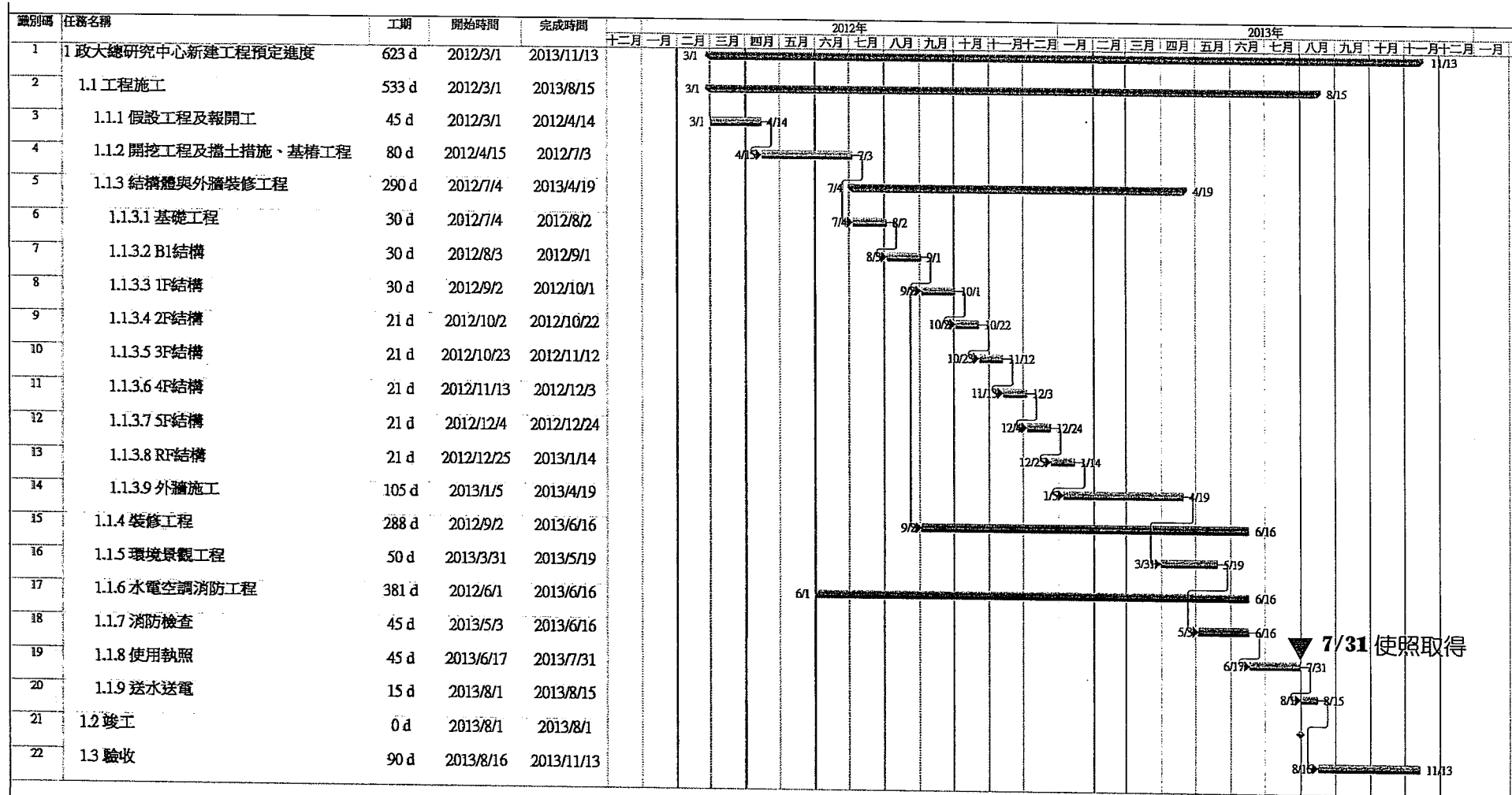
1. 預定進度表



2-1



2. 預定施工進度表



2-8

7/31 使照取得

|               |     |  |        |  |          |        |  |         |  |         |
|---------------|-----|--|--------|--|----------|--------|--|---------|--|---------|
| 圖號: 2013/1/12 | 任務  |  | 專案摘要報告 |  | 非作用中的任務  | 手動任務   |  | 僅定義開始日期 |  | 僅包含完成時間 |
|               | 分割  |  | 外部任務   |  | 非作用中的任務  | 手動上學週轉 |  | 進度      |  | 期限      |
|               | 里程碑 |  | 外高里程碑  |  | 非作用中的里程碑 | 手動摘要   |  | 期限      |  |         |
|               | 摘要  |  | 要徑     |  | 非作用中的摘要  |        |  |         |  |         |

以上進度需台北市建管單位審查配合。

8

附件三

1. 工程經費表(100%細設)

| 項次 | 工程項目  | 單位             | 數量     | 單價(元)     | 複價(元)       | 備註   |
|----|---|----------------|--------|-----------|-------------|--|
| 壹  | 工程建造費   |                |        |           |             |  |
| 一  | 一般房屋建築費(包括基礎、結構、外飾、電力電信一般照明、室內給排水衛生消防設備、法定防空避難設備、門窗、粉刷及達可使用程度之基本室內裝修) | m <sup>2</sup> | 15,998 | 21,460    | 343,320,000 | 本工程為混凝土構造，層數為地下一層，地上五層，總和為六層。依101年度中央政府總預算編製手冊中共同性費用編列標準表之規定，因屬教室類一般房屋建築費之編列標準為每平方公尺新台幣21,460元 |
| 二  | 房屋修正系數(大型會議室200人、階梯教室、展示場及數位攝影棚等)                                     | m <sup>2</sup> | 2,080  | 8,600     | 17,890,000  |  |
| 三  | 電梯工程  | 式              | 1      |           | 4,790,000   |  |
| 1  | 客梯(15人份、90m/min、7停)   | 部              | 2      | 1,340,000 | 2,680,000   |  |
| 2  | 貨梯(1500Kg、60m/min、6停)   | 部              | 1      | 2,110,000 | 2,110,000   |  |
| 四  | 空調設備工程  | m <sup>2</sup> | 15,998 | 2,335     | 37,360,000  |  |
| 五  | 植栽及景觀美化工程   | m <sup>2</sup> | 9,010  | 2,547     | 22,950,000  |  |
| 六  | 排水、擋土設施及沉砂池等雜項(含水土保持)   | 式              | 1      |           | 11,770,000  |  |
| 七  | 基礎結構安全及地盤改良等設施  | 式              | 1      |           | 20,510,000  |  |
| 八  | 邊坡穩定及地錨設施   | 式              | 1      |           | 10,940,000  |  |
| 九  | 環保安衛費(1%)   | 式              | 1      |           | 4,700,000   |  |
|    | 直接工程成本 合計(一~九)  |                |        |           | 474,230,000 | 元(含稅及保險)   |
|    | 直接工程成本稅前 合計   |                |        |           | 449,400,000 | 元(不含稅及保險以5.5%計算，取整數到萬元)  |

2-9

2-10

|   |                     |   |       |              |             |                |
|---|---------------------|---|-------|--------------|-------------|----------------|
| 貳 | 間接工程費               |   |       |              |             |                |
| 一 | 測量及鑽探費              | 式 | 1     | 800,000.0    | 800,000     |                |
| 二 | 工程管理費(含水土保持保證金)     | 式 | 1     | 3,660,000.0  | 3,660,000   | 不含營業稅及保險費      |
| 三 | 規劃設計監造費             | 式 | 1     | 19,370,000.0 | 19,370,000  | 第一類計，不含營業稅及保險費 |
| 四 | 空氣污染防治費             | 月 | 17    | 8,300        | 140,000     |                |
|   | 間接工程成本 合計(一~四)      |   |       |              | 23,970,000  |                |
| 參 | 物價調整準備金(直接工程費X2.5%) | 式 | 1     |              | 11,860,000  |                |
| 肆 | 工程後期傢俱設備費           | 式 | 1     |              | 63,350,000  |                |
| 1 | 多功能(大型)會議室桌椅        | 張 | 200   | 12,000       | 2,400,000   |                |
| 2 | 辦公傢俱(含實驗室)          | 人 | 1,415 | 6,500        | 9,200,000   |                |
| 3 | 教室傢俱                | 人 | 500   | 4,500        | 2,250,000   |                |
| 4 | 數位虛擬攝影棚設備(含燈光,音響等)  | m | 200   | 120,000      | 24,000,000  |                |
| 5 | 多功能(大型)會議室及階梯教室視聽設備 | m | 1,020 | 25,000       | 25,500,000  |                |
| 伍 | 藝術品設置費(直接工程費X1.0%)  | 式 | 1     |              | 4,740,000   |                |
| 陸 | 工程建造費合計 (壹+貳+參+肆+伍) |   |       |              | 578,150,000 |                |

10

2. 綜合規畫 30%圖說與 100%細設圖說工程經費比較表

| 項次 | 工作項目                              | 金額(元)                    |                           |            | 備註                 |
|----|-----------------------------------|--------------------------|---------------------------|------------|--------------------|
|    |                                   | 100%細設圖說<br>100.11.3預算-A | 綜合規劃30%圖說<br>98.12.28預算-B | 價差(A-B)    |                    |
| 甲  | 直接費用                              |                          |                           |            |                    |
| 壹  | 一般房屋建築費                           | 361,210,000              | 345,990,285               | 15,219,715 | 含房屋修正系數17,890,000元 |
| 貳  | 電梯工程                              | 4,790,000                | 4,103,200                 | 686,800    | 依100%細設圖說及物價指數調整   |
| 參  | 空調工程                              | 37,360,000               | 29,860,320                | 7,499,680  | 同上                 |
| 肆  | 環境景觀工程                            | 22,950,000               | 19,400,550                | 3,549,450  | 同上                 |
| 伍  | 排水、擋土設施及沉砂等雜項(含水土保持)              | 11,770,000               | 8,620,500                 | 3,149,500  | 依水保審查及坡審意見調整,詳預算書  |
| 陸  | 基礎結構安全及地盤改良等設施                    | 20,510,000               | 12,150,190                | 8,359,810  | 同上                 |
| 柒  | 邊坡穩定及地錨設施                         | 10,940,000               | 8,439,311                 | 2,500,689  | 同上                 |
| 捌  | 環保安衛費(1%)                         | 4,700,000                | 4,285,644                 | 414,356    | 依原比例調整             |
|    | 總計(壹~捌)                           | 474,230,000              | 432,850,000               | 41,380,000 |                    |
| 乙  | 間接工程費                             |                          |                           |            |                    |
| 壹  | 測量及鑽探費                            | 800,000                  | 800,000                   | 0          |                    |
| 貳  | 工程管理費(含水土保持保證金)                   | 3,660,000                | 3,370,000                 | 290,000    | 依原比例調整             |
| 參  | 規劃設計監造費                           | 19,370,000               | 17,710,000                | 1,660,000  | 第一類計·不含營業稅及保險費     |
| 肆  | 空氣污染防制費(\$2.47/m <sup>3</sup> /月) | 140,000                  | 130,000                   | 10,000     | 依工期進度調整            |
|    | 間接工程費 合計(壹~肆)                     | 23,970,000               | 22,010,000                | 1,960,000  |                    |
| 丙  | 物價調整準備金(直接工程費X2.5%)               | 11,860,000               | 10,820,000                | 1,040,000  | 依原比例調整             |
| 丁  | 工程後期傢俱設備費                         | 63,350,000               | 63,350,000                | 0          |                    |
| 壹  | 多功能(大型)會議室桌椅                      | 2,400,000                | 2,400,000                 | 0          |                    |
| 貳  | 辦公傢俱(含實驗室)                        | 9,200,000                | 9,200,000                 | 0          |                    |
| 參  | 教室傢俱(含實驗室)                        | 2,250,000                | 2,250,000                 | 0          |                    |
| 肆  | 數位虛擬攝影棚設備(含燈光、音響等)                | 24,000,000               | 24,000,000                | 0          |                    |
| 伍  | 多功能(大型)會議室及階梯教室視聽設備               | 25,500,000               | 25,500,000                | 0          |                    |
| 戊  | 公共藝術品設置費(直接工程費X1.0%)              | 4,740,000                | 4,330,000                 | 410,000    | 依原比例調整             |
| 己  | 總計(甲~戊)                           | 578,150,000              | 533,360,000               | 44,790,000 |                    |

2-11

附件四

1. 99 年度中央政府總預算編制共同性費用編列標準表

| 項 目            | 單 位  | 編列標準<br>(新臺幣元) | 備 註  |
|----------------|------|----------------|--|
| 21~25 層        | 平方公尺 | 32,600         | 設置費等費用。<br>二、所列單價已考量一般條件基準，惟如天候、材料、人工供應、環保規定、施工方法、基地內外交通、營建物價變動、水電供應、作業場地大小、地上下物、鄰房狀況、結構系統、地質缺陷、地耐力、岩盤深度、地盤動力性質、地下水、地盤變形物透水、岩層特性、斷層及活動性、天然災害頻率、程度等，得專案研析、說明計列。<br>三、所列層數為地上層加地下層之總和，凡附建防空避難室、地下停車場等地下層，其造價按總計樓層數之單價計算。<br>四、路外停車場係指在道路之路面外，以平式、立體式、機械式或塔台式等所設，供停放車輛之場所，其單價包括通風、消防、監視系統、號誌及收費等必要設施。<br>五、第一點所稱規劃、設計、監造費之計列標準，應依行政院公共工程委員會 91 年 12 月 11 日 (91) 工程企字第 09100529370 號令修正之「機關委託技術服務廠商評選及計費辦法」估算。<br>一、舉凡舊有辦公室改變用途或重新裝修，無隔間之全新辦公室需配合使用而增設之內裝工程，包括內牆及地面處理；現場施作固定傢俱；新增隔間牆、天花板、新增衛浴間組（供首長使用）、新增照明；窗簾、指示標誌；空調、水電、消防修改；播音、保全、通訊系統；規劃設計、監造費用。但不包括辦公室內活動式傢俱、特殊設備。<br>二、得專案研析另行計列之項目為結構補強或修改；外牆修改；增設無障礙工程、拆除清運清潔。 |
| (2)鋼筋混凝土構造     |      |                |  |
| 甲、辦公大樓         |      |                |  |
| 1~5 層          | 平方公尺 | 19,900         |  |
| 6~12 層         | 平方公尺 | 23,300         |  |
| 13~16 層        | 平方公尺 | 27,700         |  |
| 17 層以上         | 平方公尺 | 31,600         |  |
| 乙、教室           |      |                |  |
| 1~5 層          | 平方公尺 | 18,300         |  |
| 6~12 層         | 平方公尺 | 21,000         |  |
| 13~16 層        | 平方公尺 | 25,500         |  |
| 丙、住宅與宿舍        |      |                |  |
| 1~5 層          | 平方公尺 | 18,300         |  |
| 6~12 層         | 平方公尺 | 21,700         |  |
| 13~16 層        | 平方公尺 | 24,900         |  |
| 17 層以上         | 平方公尺 | 26,000         |  |
| 丁、路外停車場        |      |                |  |
| 地下 1 層         | 平方公尺 | 21,700         |  |
| 地下 2 層         | 平方公尺 | 23,300         |  |
| 地下 3 層         | 平方公尺 | 28,800         |  |
| 1~3 層          | 平方公尺 | 13,800         |  |
| 4~5 層          | 平方公尺 | 14,900         |  |
| 2. 一般辦公室翻修費    |      |                |  |
| (1)員額在 150 人以下 | 平方公尺 | 8,310          |  |
| (2)員額在 151 人以上 | 平方公尺 | 7,130          |  |
| (二)交通及運輸設備     |      |                |  |
| 1. 中央各部會首長座車   | 輛    | 970,000        | 含該車輛所需之各項配備及貨物稅。   |
| 2. 中央各部會副首長座車  | 輛    | 640,000        | 含該車輛所需之各項配備及貨物稅。   |
| 3. 次於部會首長座車    | 輛    | 590,000        | 含該車輛所需之各項配備及貨物稅。   |

2. 101 年度中央政府總預算編制共同性費用編列標準表

| 項 目        | 單 位  | 編列標準<br>(新臺幣元) | 備 註   |
|------------|------|----------------|---|
| 13~16 層    | 平方公尺 | <u>31,170</u>  | 理(整地)；施工用水電；構造物本體(包括基礎、結構、外飾)；18 層以上得為帷幕牆，以下為符合中華民國國家標準(CNS)之國產磁磚)；電力、電信及一般照明設備；室內給、排水、衛生、消防設備、生活廢水及通風設備；法定防空避難設備；門窗、粉刷及塗可使用程度之基本室內裝修在內；                            |
| 17~20 層    | 平方公尺 | <u>33,930</u>  |   |
| 21~25 層    | 平方公尺 | <u>36,280</u>  |   |
| 乙、教室       |      |                |   |
| 1~12 層     | 平方公尺 | <u>27,700</u>  |   |
| 13~16 層    | 平方公尺 | <u>30,560</u>  |   |
| 丙、住宅與宿舍    |      |                |   |
| 1~12 層     | 平方公尺 | <u>27,700</u>  |   |
| 13~16 層    | 平方公尺 | <u>29,430</u>  |   |
| 17~20 層    | 平方公尺 | <u>31,680</u>  |   |
| 21~25 層    | 平方公尺 | <u>33,320</u>  |   |
| (2)鋼筋混凝土構造 |      |                | 防水隔熱、景觀(庭園及綠化)、設備工程(電梯、衛浴及廚具設備)；雜項工程；勞工安全衛生費、空氣污染防治費、施工稅捐、利潤及管理費。但不包含：規劃、設計、監造費、營建管理顧問費；工程管理費；用地取得與拆遷補償費；藝術品設置；協助開闢公共設施相關費用；物價調整費。                                  |
| 甲、辦公大樓     |      |                |   |
| 1~5 層      | 平方公尺 | <u>20,340</u>  |   |
| 6~12 層     | 平方公尺 | <u>23,810</u>  |   |
| 13~16 層    | 平方公尺 | <u>28,310</u>  |   |
| 17 層以上     | 平方公尺 | <u>32,300</u>  |   |
| 乙、教室       |      |                |   |
| 1~5 層      | 平方公尺 | <u>18,700</u>  |   |
| 6~12 層     | 平方公尺 | <u>21,460</u>  |   |
| 13~16 層    | 平方公尺 | <u>26,060</u>  |   |
| 丙、住宅與宿舍    |      |                | 二、所列單價已考量一般條件基準，惟如：特殊大地工程(含地質改良，不含一般基樁)；山坡地開發工程；特殊設備(包括機械停車、空調設備)；綠建築設施(依據建築技術規則第十七章綠建築基準與政府相關法令內容規定辦理)；大樹保護及遷移費用；減震、制震構造；特殊設備及工法或行政單位要求；特殊外牆工程；環境監測費；其他得專案研析、說明計列。 |
| 1~5 層      | 平方公尺 | <u>18,700</u>  |   |
| 6~12 層     | 平方公尺 | <u>22,180</u>  |   |
| 13~16 層    | 平方公尺 | <u>25,450</u>  |   |
| 17 層以上     | 平方公尺 | <u>26,570</u>  |   |
| 丁、路外停車場    |      |                |   |
| 地下 1 層     | 平方公尺 | <u>22,180</u>  |   |
| 地下 2 層     | 平方公尺 | <u>23,810</u>  |   |
| 地下 3 層     | 平方公尺 | <u>29,430</u>  |   |
| 1~3 層      | 平方公尺 | <u>14,100</u>  |   |
| 4~5 層      | 平方公尺 | <u>15,230</u>  |   |
|            |      |                | 三、所列建築物之樓層數為地上層，均含法定地下層，除單獨地下停車場個案外及另行闢建防空避難室、地下停車場等地下層，其造價按總計樓層數之單價計算。   |
|            |      |                | 四、路外停車場係指在道路之路面   |

附件五

1. 水土保持書第三次審查意見及辦理情形

(98002A)台北市文山區老泉段一小段5等10筆地號水土保持計畫

國立政治大學研究總中心新建工程  
台北市文山區老泉段一小段5、6、7、128、129、133、134、135、136及137等十筆地號

水土保持計畫  
第三次審查意見及辦理情形

| 審查意見  | 辦理情形  |
|---|---|
| 1. P6-41 觀測頻率於完工后，移交校方管理，校方是否能觀測。如能觀測其警戒值之判斷是否專業，建議校方應有後續維護計畫。  | 校區內設施由學校總務處營繕組進行維護及管理。施工期間由承商進行安全監測，完工後將監測記錄移交校方進行後續管理，未來校方除持續管控監測，並委由專業廠商進行後續之維護工作。  |
| 2. 附錄十四地下室開挖之預疊樁加地錨設計留下之房屋建築物外牆 1.5m 範圍，建議回填 CLSM【CLSM 可由原工摻合水泥拌勻後灌注】約 $80 \times 1.5 \times 4 = 480m^3$ ，可免回填土無法夯實造成日后之沉陷或地錨永久斷裂產生瞬間之推力。 | 感謝委員指導。考量回填 CLSM 不具透水性，今擬設置盲排以降低作用於地下室外牆之地下水水壓，故建築物地下室外牆與臨時開挖擋土排樁間未採 CLSM 回填。<br>參考建築規劃內容，檢討水平距離為三倍開挖深度之邊坡超載，並忽略存留於現地臨時擋土措施貢獻，考慮新建建物地下室外牆承受永久性側向力之影響。地下室外牆結構設計由原 30cm 牆厚調整為 35cm；另檢討建物受永久性水平側向力之抗滑安全性，分別於長期及短期狀態下安全係數皆大於 1.5 及 1.2。相關計算請參考附錄十六。 |
| 3. P4-37...「故應無容許支承力不足之虞」，請修正為「故應可改善地質結構不良或地質破碎之問題」。  | 遵照辦理，文字已修正為「故應可改善地質結構不良或地質破碎之問題」，請參 p4-37。  |
| 4. 附件十三名稱請修正為「基樁設計結構圖說」   | 遵照辦理，文字修正請參附錄十三。  |
| 5. 附件十三 S102，基樁 P6 有誤，請修正，另請補基樁 P5 之結構圖。  | 遵照辦理，原圖面 P6 文字誤植已更正，P5 樁配筋表請參考 S102。  |

| 審查意見  | 辦理情形   |
|---|--|
| 6. 東側擋土牆之安全性，請再確認。  | 基地外東側既有擋土牆，已委由台灣省土木技師公會進行安全鑑定。   |
| 7. 東側邊坡是否可以假設分析圓弧滑動破壞面。   | 感謝委員指導。深層滑動之分析時，將邊坡假定滑動面末端搜尋區段則分別設定於新建建築物下方範圍及基地東側邊坡範圍。經分析顯示於深層滑動分析情況下皆能符合規範要求，請參 6-4 節。   |
| 8. 東側地下室開挖時之臨時擋土排樁可否考慮永久性結構，如否可否檢討地下室外牆是否應具擋土牆抵抗上邊坡滑動之側向土壓，並檢討排水方式。 | 參考建築規劃內容，檢討水平距離為三倍開挖深度之邊坡超載，並忽略存留於現地臨時擋土措施貢獻，考慮新建建物地下室外牆承受永久性側向力之影響。地下室外牆結構設計由原 30cm 牆厚調整為 35cm；另檢討建物受永久性水平側向力之抗滑安全性，分別於長期及短期狀態下安全係數皆大於 1.5 及 1.2。相關計算請參考附錄十六。<br>為提高臨時開挖之安全性，地下室開挖時之臨時擋土排樁樁徑變更為 800mm(原 600mm)、配筋變更為(16)-#10(原(10)-#8)、樁長變更為 12m(原 11m)；地錨預力變更為 25 ton(原 20ton)、間距變更為 1.5m(原 4m)、地錨鋼絞線支數變更為 8 支(原 4 支)、錨定段長變更為 7m(原 6m)。並增設地下盲排於地下室外牆與開挖面之空間，以降低地下水壓力之影響，相關說明請參考附錄十四。 |
| 9. 擋土牆之安全鑑定建議於水土保持計畫完成前鑑定完成，以維護新建工程之安全性。                            | 基地外東側既有擋土牆，已委由台灣省土木技師公會進行安全鑑定。   |



2. 加強山坡地雜項執照審查第二次審查意見及辦理情形

(98002B) 國立政治大學研究總中心新建工程加強山坡地雜項執照審查報告書

國立政治大學  
研究總中心新建工程  
加強山坡地雜項執照審查報告書  
第二次審查意見及辦理情形

| 審查意見  | 辦理情形   |
|---|--|
| <p>一、 大地工程沈銘閔委員審查意見：</p>  |  |
| <p>本案因位處地質高敏感區且為公共建築，設計本應提高其安全考量，故提出下列幾點意見建議開發及規劃單位仍需審慎評量說明：</p>  | <p>感謝委員指導</p>  |
| <p>(一) 斷層破碎帶涵蓋本基地近 1/2 以上，在基礎設計、建築物耐震設計、地下室開挖及整體邊坡穩定分析上，規劃單位應加強補充量化數據說明及比較分析，以說明其上述設計係採何因應方式(例如降低地層強度參數、加強基礎設計強度、提高設計地震水平加速度或安全係數等)來提高其整體之安全考量。</p> | <p>本案結構設計地震力 <math>I=1.5</math> 比一般建築物地震力加大 50%，此外，特別考量近斷層效應，垂直向地震力為提升為 <math>S_{aD,V}=2/3 * S_{aD}</math>，高於目前耐震設計規範的規定。</p> <p>地層反力針對基礎座落於不同厚度非固結地層(厚約 3 公尺及 1.5 公尺)分為 I 及 II 區，另固結地層參考相關文獻，根據 RQD 推估 Rock Mass 之彈性模數後估算地層之反力係數。</p> <p>藉由有限元素分析程式 SAFE 分配力量於基礎與基樁。此外，設計上還同時考量純筏式基礎的設計模式，其沉陷量及角變量已可符合規範需求，並比較樁筏基礎與筏基兩種模式的最大力量需求配置鋼筋。詳請參閱附錄十八。</p> <p>本案挖除土重大於未來建物載重，基礎底面高程已接近下邊坡側環山二道高</p> |

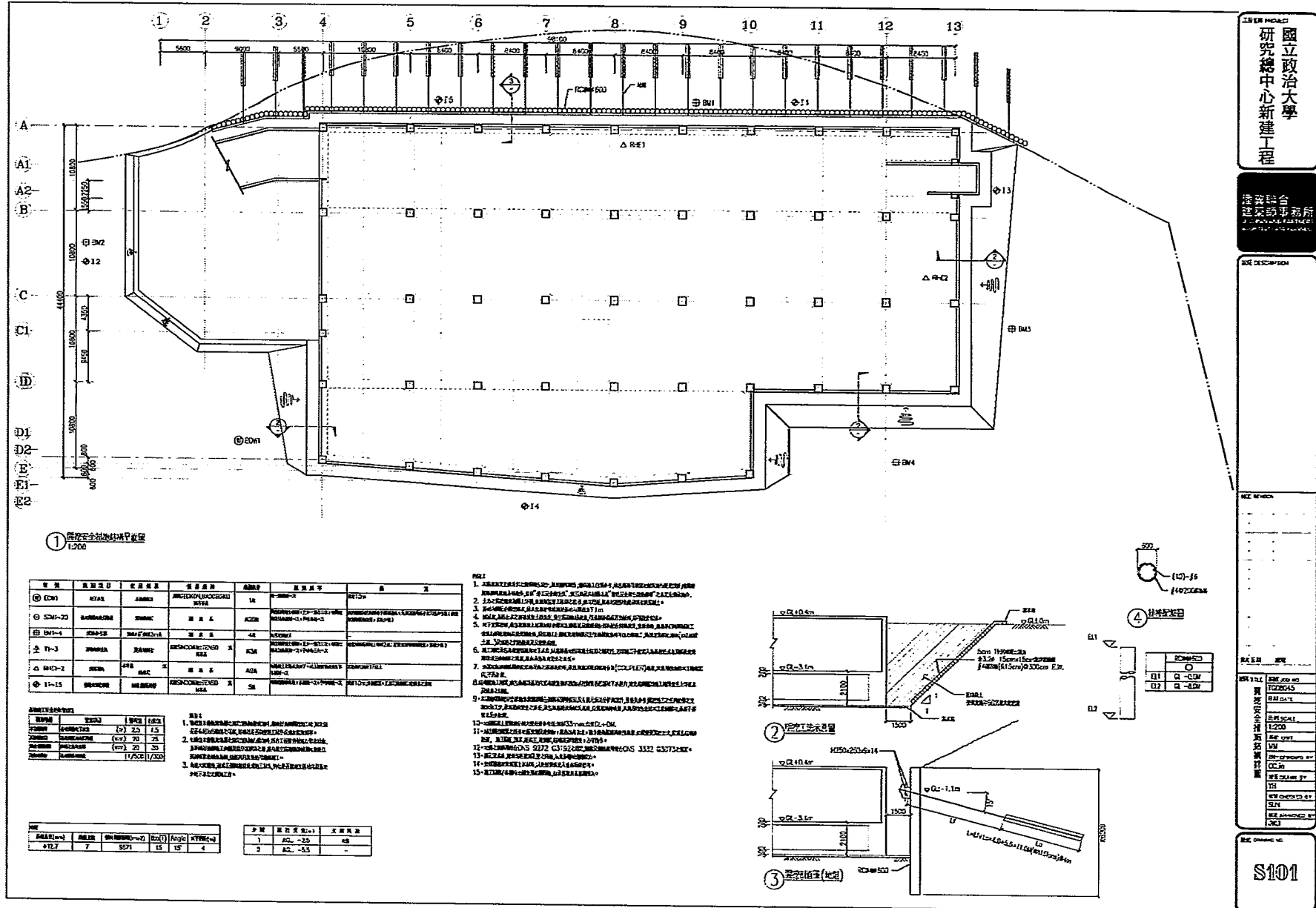
| 審查意見  | 辦理情形   |
|---|--|
|   | <p>程，並加強輔以基樁設計。今參考深層邊坡穩定分析結果，仍保守未考慮樁基可將建物荷重傳遞至更深之地層，直接將荷重作用於基礎底面上，分析結果於常時、暴雨時及地震情況下，安全係數尚高於規範要求。</p>   |
| <p>(二) 舊有崩塌地之補強方式及截至目前之整體穩定性，請補充說明，以整清並確認其安全性，以免影響本基地之開發。</p>                 | <p>本案基礎型式採筏基設計，其沉陷量及角變量已可符合規範需求，今保守於柱位輔以樁基礎設計對基礎變形應更具緩和差異沉陷之功效，除此之外，比較兩種分析模式取保守值作為基礎配筋之依據。</p> <p>本案基地經套繪崩塌地滑動範圍，比對不同年代地形圖(請參考附錄三)。80年地形圖(坍滑前攝影測量)與95年地形圖發現，崩塌前後地形於崩塌區上半部地形並無太大差異，但下半部則回填較多土石回填後，大致形成兩大平台，其中高程54至58平台由約50回填而成；另高程70~74平台，最深回填應達10公尺以上。由於回填區位位處整體邊坡坡趾，故對整體穩定性應有正面之助益。</p> <p>另校方已著手辦理校區整體安全評估計畫，未來將設置必要之監測系統，積極掌握校區山坡地安全。</p> |
| <p>(三) 基地西側之擋土牆如可採共構方式，應屬較安全，如需獨立分開施作，建議該擋土牆於地震時應保守考量當建物地震基面降低時對其側向土壓之影響。</p> | <p>考量建物基面位於筏基底面進行檢討設計，因地下室外牆勁度高，在東西向地震力作用下，一樓版相對於筏基底面變形量約1mm，側向壓力作用有限。本案</p>   |

2-17

| 審查意見  | 辦理情形  |
|---|---|
|   | 懸臂式擋土牆設計時假設背填土壓、超載及地震力等應尚屬保守側。  |
| (四) 地下盲排建議於筏基下方應增設縱向盲溝，以縮短其排水路徑。  | 遵照辦理，詳附錄十六修正圖說。   |
| (五) 本基地完工後之監測期限僅訂 2 年，建議在其營運階段皆須長期監測，以確實掌握其安全狀況。  | 更新監測頻率，兩年內每二個月監測一次，兩年後每半年監測一次。詳 p.7-1 說明及圖 7-1 監測系統平面配置圖。   |
| 二、都市計畫林偉崇委員審查意見：  |   |
| (一) 建築基地位於非活動斷層帶上，現有山坡工程依專業技師或建築師評估規劃設計內容均可符合法規要求，但此一風險因素應以更高標準與興建成本做綜合考量，對於耐震提醒可從建築整體考量如吸震、輕質材料和結構防震等一併考量。 | 感謝委員指導，結構設計地震力考量近斷層效應，垂直向地震力為提升為 $S_{aD,V}=2/3*S_{aD}$ ，高於目前耐震設計規範的規定。<br>主體抗震梁柱結構主筋與箍筋一律採用 SD420W 鋼筋，具有較好的韌性吸震效果與焊接施工特性。 |
| (二) 大地專業評估基地下方舊塌滑地區已趨穩定屬於低風險，但校方近期才開始監測邊坡，未來不論施工中或完工啟用後，建議校方應落實報告書第 7 章監測系統要求。                              | 遵照辦理，已建請校方辦理。   |
| (三) 從都市計畫角度無其他意見。   | 感謝委員指導。   |
| 三、應用地質孫思優委員審查意見：  |   |
| (一) 基地內之新店斷層破碎帶，申請人曾辦理地球物理探勘，其成果需納入基地地質圖及剖面圖。   | 遵照辦理，詳參考圖 2-5 基地工程地質圖及圖 2-6-(2) 基地地質剖面圖(二)，p2-11 及 p2-13。   |
| (二) 基礎跨越破碎帶之處理對策，請詳加說明各基樁分析有無根據   | 本案基礎設計針對地層分為座落於不同非固結地層(厚約 3 公尺及 1.5 公尺)分為 I 及 II 區，另固結地層參考相關文獻，   |

3. 擋土排樁、地錨調整及新增盲排

3-1 原綜合規畫 30%圖說



2-19

國立政治大學  
研究總中心新建工程

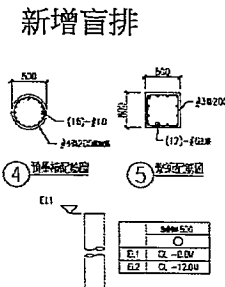
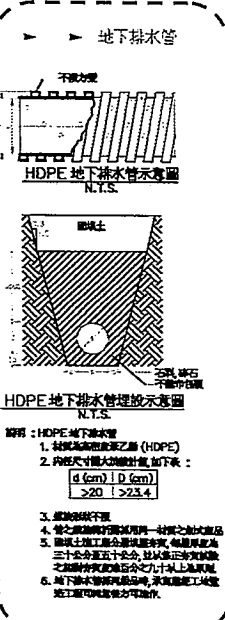
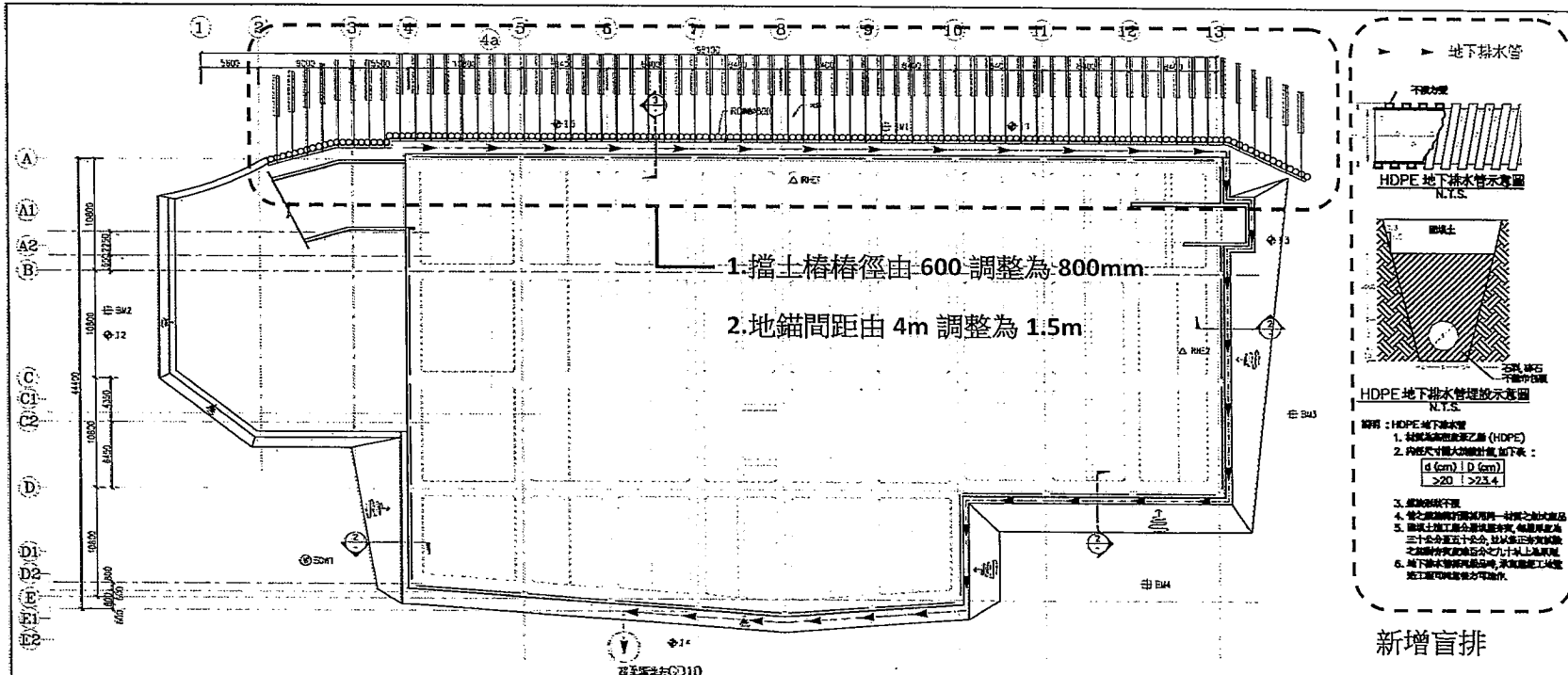
建築師事務所  
建築師事務所

圖名: 擋土排樁地錨調整圖說

比例: 1:200

圖號: S101

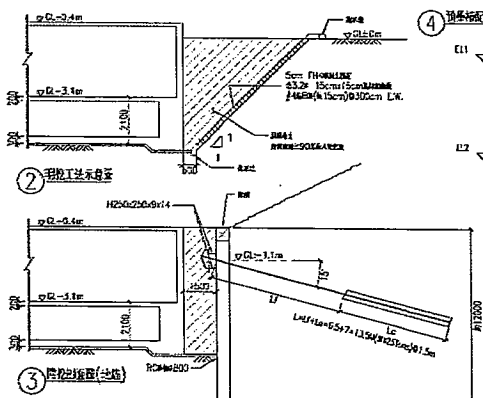
2-20



1. 鋼筋安全網及地錨尺寸表

| 序號 | 圖號 | 材料名稱  | 規格  | 單位 | 數量   | 備註 |
|----|----|-------|-----|----|------|----|
| 1  | 鋼筋 | HR235 | φ12 | m  | 1500 |    |
| 2  | 鋼筋 | HR235 | φ16 | m  | 1500 |    |
| 3  | 鋼筋 | HR235 | φ20 | m  | 1500 |    |
| 4  | 鋼筋 | HR235 | φ25 | m  | 1500 |    |
| 5  | 鋼筋 | HR235 | φ32 | m  | 1500 |    |

1. 鋼筋安全網之鋪設應符合下列規定：  
 1. 鋼筋安全網之鋪設應符合下列規定：  
 2. 鋼筋安全網之鋪設應符合下列規定：  
 3. 鋼筋安全網之鋪設應符合下列規定：  
 4. 鋼筋安全網之鋪設應符合下列規定：  
 5. 鋼筋安全網之鋪設應符合下列規定：  
 6. 鋼筋安全網之鋪設應符合下列規定：  
 7. 鋼筋安全網之鋪設應符合下列規定：  
 8. 鋼筋安全網之鋪設應符合下列規定：  
 9. 鋼筋安全網之鋪設應符合下列規定：  
 10. 鋼筋安全網之鋪設應符合下列規定：  
 11. 鋼筋安全網之鋪設應符合下列規定：  
 12. 鋼筋安全網之鋪設應符合下列規定：  
 13. 鋼筋安全網之鋪設應符合下列規定：  
 14. 鋼筋安全網之鋪設應符合下列規定：  
 15. 鋼筋安全網之鋪設應符合下列規定：



國立政治大學  
研究總中心新建工程

潘彥聯合  
建築師事務所  
PAN YAN ARCHITECTS

圖說說明

|    |            |
|----|------------|
| 圖號 | S101       |
| 日期 | 2010.07.31 |
| 比例 | 1:200      |
| 繪圖 | JHL        |
| 校核 | CCD        |
| 設計 | YH         |
| 監工 | SH         |
| 監造 | JHL        |

|    |            |
|----|------------|
| 圖號 | S101       |
| 日期 | 2010.07.31 |
| 比例 | 1:200      |
| 繪圖 | JHL        |
| 校核 | CCD        |
| 設計 | YH         |
| 監工 | SH         |
| 監造 | JHL        |

S101  
100%圖說

20

附件六

1. 水土保持第二次審查意見及辦理情形

(98002A) 台北市文山區老泉段一小段 5 等 10 筆地號水土保持計畫

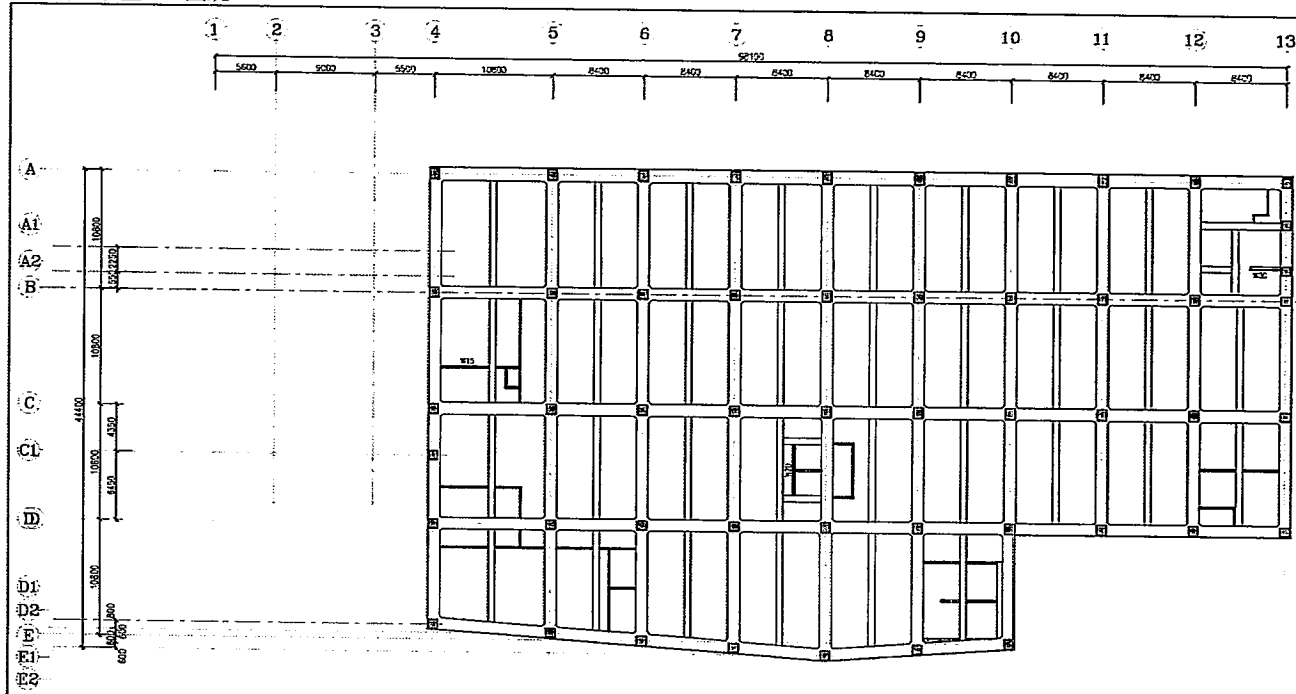
國立政治大學研究總中心新建工程  
台北市文山區老泉段一小段 5、6、7、128、129  
、133、134、135、136 及 137 等十筆地號  
水土保持計畫  
第二次審查意見及辦理情形

| 審查意見  | 辦理情形   |
|---|--|
| 1. P6-20.5 建物載重說明之平均載重壓力約為 9.00/m <sup>2</sup> 應為 9.00t/m <sup>2</sup> 單位錯誤。  | 感謝委員指正，文字內容已更正為"建物載重說明之平均載重壓力約為 9.00t/m <sup>2</sup> "，請詳 p6-20。   |
| 2. 基地東側混凝土排樁貫入深度依附錄十四圖 S101 之(3)開挖剖面圖(地錨)為貫入 3m 深岩深度是否有施工困難？若施工貫入深度不足，是否會有擋土排樁穩定性不足情況？                                  | 現場擋土排樁施工，可採鑽掘機帶動足夠勁度之鑽掘頭切削，故應無貫入 3m 岩層施工上之困難。<br>施工前將由承商依現場調查及設計圖說擬具施工計畫，決定適當機具施工，並經監造單位進行審核及施工管理，故應無擋土排樁貫入深度不足造成安全上之疑慮。   |
| 3. 基礎地樑未觸及岩盤者以為筋混凝土澆灌 (fc'=140kg/cm <sup>2</sup> )。(1) 若遇岩盤破碎帶，如何處理漏漿問題或需地盤改良嗎？(固結灌漿)(2) 現有擋土牆使用狀況評估是否有位移裂縫損壞等情形？請先行調查！ | (1) 本案基礎型式仍維持筏式基礎設計。原採置換土壤回填無筋混凝土之地質改良方式，將改為直徑為 80cm 或 150cm 基樁(圖說請詳附錄十三)，樁長為 5.0~8.0m，且需入岩深度至少五公尺，故無處理固結灌漿之漏漿問題。<br>(2) 經清除牆面雜草，檢視基地東側既有擋土牆之牆面，並未發現位移裂縫之損壞。牆面檢視照片，請參圖 4-17 之照片 ⑦~⑨。 |
| 4. 基地東側上邊坡雖岩盤調查為逆向坡但因地盤岩層為破碎帶 RQD<50%逆向坡優勢已不存在，是否須局部改為  | 原筏式基礎設計已考量本案新建建物之承載或沉陷要求。原採置換土壤回填無筋混凝土之地質改良方式，將改為直徑  |

| 審查意見  | 辦理情形   |
|---|--|
| 深基礎。  | 為 80cm 或 150cm 基樁(圖說請詳附錄十三)，樁長為 5.0~8.0m，且需入岩深度至少五公尺，故應可減低受斷層破碎帶影響之疑慮。   |
| 5. 請至現場檢視目前擋土牆之受損現況及排水方式(會洩水孔佈設)，將調查結果回饋至本基地水土保持計畫內，建議施作擋土牆結構安全鑑定其安全性方不致對本基地造成影響。 | (1) 經清除牆面雜草，並檢視基地東側既有擋土牆之牆面，並未發現位移裂縫之損壞。牆面檢視照片，請參圖 4-17 之照片⑦~⑨，東側擋土牆牆頂排水溝及擋土牆南側側邊排水溝及匯流井，請參圖 4-17 之照片⑤~⑦。<br>(2) 針對基地外東側既有擋土牆，已建請校方進行必要之安全鑑定，以排除其對本基地之安全影響疑慮。<br>參考學校後山校區於民國 74 年 2 月台北市政府工務局核發之雜項使用執照(詳附錄八)，比對雜使整地圖說及地形演變資料可知，基地外東側既有擋土牆為挖方之綠化擋土牆型式。為提高並監控本案開發於施工期間及完工後之安全性，增列監測系統說明於 6-8 節，請參 p6-43。 |
| 6. 本基地置換土壤採用 140kgf/cm <sup>2</sup> 無筋混凝土建議改成 210kgf/cm <sup>2</sup> 以提高其基礎承载力。   | 原採置換土壤回填無筋混凝土之地質改良方式，將改為直徑為 80cm 或 150cm 基樁，樁長為 5.0~8.0m，且需入岩深度至少五公尺，設計圖說請參考附錄十三。  |
| 7. 新作建築物後周邊之穩定分析請予以檢討，包括開挖過程之擋土牆安全性等。   | 針對本案新建建築物週邊之穩定分析，包含建物加載後之深層與東側自然邊坡之淺層安全穩定，分析結果階層符合規範要求，分析過程及結果請參考 6-4 節邊坡穩定設施。另開挖過程之擋土牆安全性分析，檢附地下室開挖分析，請詳附錄十四。   |

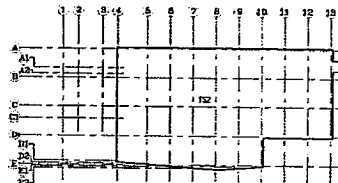
2. 基礎設計

2-1 原綜合規畫 30%圖說



223

① 1樓層結構平面圖  
1:200

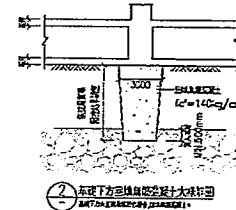


| 區號 | 面積   | 備註 |
|----|------|----|
| F1 | 1322 | -  |
| F2 | 620  | -  |
| F3 | 322  | -  |
| F4 | 622  | -  |

| 區號  | 面積  | 備註 |
|-----|-----|----|
| R2D | 322 | -  |
| R2D | 222 | -  |
| R2D | 122 | -  |

| 區號  | 面積  | 備註        |
|-----|-----|-----------|
| CS1 | 155 | 1200x2200 |
| CS2 | 155 | 1200x2200 |
| CS3 | 254 | 1200x2200 |
| CS4 | 152 | 1200x2200 |

| 區號  | 面積    | 備註      |
|-----|-------|---------|
| C1  | 25-27 | 800x500 |
| C1A | 25-27 | 800x500 |
| C2  | 25-27 | 800x500 |
| C3  | 25-27 | 800x500 |
| C4  | 25-27 | 800x500 |
| C5  | 25-27 | 800x500 |
| C6  | 25-27 | 800x500 |
| C7  | 25-27 | 800x500 |
| C8  | 25-27 | 800x500 |
| C9  | 25-27 | 800x500 |
| C10 | 25-27 | 800x500 |
| C11 | 25-27 | 800x500 |
| C12 | 25-27 | 800x500 |
| C13 | 25-27 | 800x500 |



② 基礎下方結構自體配筋十大樣剖面  
1:200

國立政治大學  
研究總中心新建工程

合華新務所  
建築師事務所  
ARCHITECTS

|              |               |
|--------------|---------------|
| CONTRACT NO. | NSC 108-00-00 |
| PROJECT NAME | NSC 108-00-00 |
| SCALE        | 1:200         |
| DATE         | 108.10.10     |
| DESIGNER     | 合華新務所         |
| CHECKER      | 合華新務所         |
| APPROVER     | 合華新務所         |

S200







1. 營造工程物價指數-總表

基期：民國95年=100

| 時間     | 1月     | 2月     | 3月     | 4月     | 5月     | 6月     | 7月     | 8月     | 9月     | 10月    | 11月    | 12月    | 年指數    |
|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 民國80年  | 63.09  | 63.21  | 63.06  | 63.11  | 62.97  | 62.77  | 62.83  | 62.80  | 63.06  | 63.22  | 63.35  | 63.37  | 63.07  |
| 民國81年  | 63.89  | 64.41  | 70.19  | 72.54  | 72.74  | 73.11  | 74.18  | 74.59  | 75.41  | 76.02  | 76.07  | 77.17  | 72.53  |
| 民國82年  | 77.38  | 77.10  | 77.46  | 77.80  | 77.78  | 77.44  | 77.20  | 77.18  | 76.77  | 76.33  | 75.96  | 75.30  | 76.98  |
| 民國83年  | 74.57  | 74.65  | 74.44  | 74.37  | 74.07  | 73.75  | 73.40  | 73.31  | 73.44  | 73.65  | 73.32  | 73.09  | 73.84  |
| 民國84年  | 73.53  | 74.15  | 74.48  | 74.59  | 74.48  | 74.83  | 74.57  | 74.81  | 74.97  | 74.94  | 74.88  | 74.60  | 74.57  |
| 民國85年  | 74.51  | 74.34  | 74.16  | 74.00  | 73.86  | 73.42  | 73.66  | 74.23  | 74.35  | 74.25  | 74.04  | 74.23  | 74.09  |
| 民國86年  | 74.28  | 74.90  | 75.26  | 75.61  | 75.82  | 75.79  | 75.78  | 75.73  | 75.85  | 75.75  | 76.13  | 76.59  | 75.62  |
| 民國87年  | 77.19  | 77.61  | 77.63  | 77.50  | 77.55  | 77.72  | 77.73  | 77.72  | 77.58  | 77.57  | 77.28  | 76.97  | 77.50  |
| 民國88年  | 76.79  | 76.81  | 76.90  | 77.11  | 77.15  | 77.11  | 77.18  | 77.08  | 77.00  | 77.25  | 77.23  | 77.16  | 77.06  |
| 民國89年  | 76.66  | 76.75  | 77.05  | 77.11  | 77.12  | 77.09  | 76.96  | 76.64  | 76.36  | 76.37  | 76.14  | 76.04  | 76.69  |
| 民國90年  | 75.93  | 75.82  | 75.72  | 75.54  | 75.53  | 75.86  | 76.02  | 76.33  | 76.04  | 76.06  | 76.08  | 76.06  | 75.92  |
| 民國91年  | 76.13  | 76.36  | 76.59  | 76.92  | 77.36  | 78.31  | 78.40  | 78.31  | 77.82  | 77.78  | 77.96  | 78.28  | 77.52  |
| 民國92年  | 79.10  | 80.43  | 81.46  | 81.20  | 80.57  | 80.31  | 80.91  | 81.31  | 81.46  | 81.40  | 81.90  | 83.60  | 81.14  |
| 民國93年  | 86.38  | 90.76  | 93.28  | 92.64  | 92.06  | 91.64  | 93.30  | 94.28  | 94.23  | 94.80  | 94.16  | 93.66  | 92.60  |
| 民國94年  | 93.27  | 93.83  | 94.17  | 94.02  | 93.32  | 92.31  | 92.14  | 92.53  | 93.28  | 93.37  | 93.22  | 93.46  | 93.24  |
| 民國95年  | 93.94  | 94.35  | 95.56  | 97.59  | 101.03 | 101.70 | 102.16 | 102.05 | 102.34 | 102.86 | 103.20 | 103.23 | 100.00 |
| 民國96年  | 103.62 | 104.53 | 106.08 | 107.69 | 108.45 | 109.44 | 109.57 | 109.83 | 110.56 | 111.94 | 112.23 | 114.10 | 109.00 |
| 民國97年  | 116.52 | 119.07 | 123.57 | 126.64 | 128.94 | 132.17 | 132.34 | 130.63 | 126.30 | 122.15 | 117.23 | 115.42 | 124.25 |
| 民國98年  | 114.63 | 114.53 | 112.82 | 112.50 | 112.35 | 112.35 | 112.72 | 113.40 | 113.98 | 113.19 | 112.98 | 113.48 | 113.24 |
| 民國99年  | 114.66 | 115.13 | 116.40 | 118.91 | 118.56 | 116.84 | 116.46 | 116.76 | 116.91 | 116.72 | 117.10 | 117.84 | 116.86 |
| 民國100年 | 119.29 | 119.77 | 120.88 | 120.66 | 120.80 | 120.91 | 120.86 | 121.15 | 121.38 |        |        |        |        |

註：由於受查者延誤或更正報價，最近3個月資料均可能修正。

資料來源：行政院主計處

2-26

26

2. 營造工程物價指數-金屬製品類指數

基期：95=100

| 時間     | 1月     | 2月     | 3月     | 4月     | 5月     | 6月     | 7月     | 8月     | 9月     | 10月    | 11月    | 12月    | 年平均    |
|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 民國80年  | 65.68  | 66.34  | 65.41  | 64.99  | 64.79  | 64.14  | 63.70  | 62.37  | 61.66  | 62.32  | 62.61  | 62.13  | 63.85  |
| 民國81年  | 62.06  | 61.85  | 61.78  | 60.88  | 60.80  | 60.55  | 59.64  | 58.73  | 60.21  | 60.54  | 62.05  | 68.58  | 61.47  |
| 民國82年  | 69.36  | 65.37  | 64.06  | 65.63  | 64.44  | 63.36  | 61.50  | 61.07  | 61.03  | 60.34  | 59.73  | 58.91  | 62.90  |
| 民國83年  | 58.38  | 58.33  | 58.84  | 58.53  | 57.53  | 56.38  | 55.39  | 54.35  | 55.51  | 57.42  | 57.24  | 56.86  | 57.06  |
| 民國84年  | 58.41  | 62.18  | 63.62  | 63.18  | 61.97  | 60.64  | 60.08  | 61.04  | 62.56  | 62.87  | 62.71  | 61.72  | 61.75  |
| 民國85年  | 61.12  | 60.98  | 60.70  | 60.51  | 60.08  | 59.44  | 58.83  | 58.53  | 58.11  | 57.80  | 58.17  | 59.41  | 59.47  |
| 民國86年  | 59.79  | 59.87  | 60.30  | 60.77  | 60.97  | 60.98  | 60.83  | 60.93  | 60.69  | 60.73  | 61.47  | 62.50  | 60.82  |
| 民國87年  | 63.37  | 63.70  | 63.10  | 61.86  | 61.15  | 60.80  | 60.58  | 60.29  | 59.74  | 59.34  | 57.90  | 56.69  | 60.71  |
| 民國88年  | 56.07  | 55.74  | 55.98  | 56.35  | 56.57  | 56.39  | 56.03  | 55.23  | 55.04  | 55.85  | 55.85  | 55.85  | 55.91  |
| 民國89年  | 55.44  | 56.31  | 57.11  | 57.59  | 58.16  | 58.61  | 58.33  | 57.90  | 57.67  | 58.41  | 58.56  | 58.13  | 57.69  |
| 民國90年  | 57.96  | 57.96  | 57.70  | 57.35  | 56.86  | 56.20  | 55.83  | 55.52  | 55.75  | 55.78  | 55.68  | 55.55  | 56.51  |
| 民國91年  | 56.37  | 57.87  | 59.46  | 60.97  | 62.02  | 65.24  | 65.66  | 65.63  | 63.99  | 63.98  | 64.66  | 65.99  | 62.65  |
| 民國92年  | 68.71  | 73.28  | 76.01  | 74.42  | 71.71  | 70.86  | 73.34  | 74.75  | 75.36  | 75.54  | 77.02  | 82.49  | 74.46  |
| 民國93年  | 88.94  | 102.15 | 108.37 | 104.12 | 100.21 | 96.16  | 101.15 | 104.04 | 102.57 | 104.59 | 101.60 | 98.92  | 101.07 |
| 民國94年  | 97.03  | 98.90  | 99.24  | 98.61  | 95.73  | 91.76  | 90.91  | 91.61  | 93.67  | 93.31  | 91.71  | 90.99  | 94.46  |
| 民國95年  | 90.76  | 91.93  | 94.60  | 99.40  | 103.54 | 102.75 | 102.39 | 100.93 | 101.57 | 103.29 | 104.25 | 104.60 | 100.00 |
| 民國96年  | 106.38 | 110.50 | 116.29 | 117.81 | 118.08 | 120.19 | 119.59 | 119.06 | 121.48 | 125.79 | 125.91 | 132.49 | 119.46 |
| 民國97年  | 142.20 | 152.52 | 164.68 | 174.39 | 182.94 | 192.47 | 189.45 | 177.13 | 156.83 | 139.07 | 118.28 | 112.89 | 158.57 |
| 民國98年  | 113.36 | 114.06 | 106.98 | 106.30 | 106.26 | 107.71 | 110.15 | 113.77 | 116.37 | 113.60 | 112.06 | 112.89 | 111.13 |
| 民國99年  | 118.50 | 120.40 | 125.19 | 135.56 | 133.76 | 127.06 | 125.89 | 127.09 | 127.79 | 126.29 | 127.15 | 130.49 | 127.10 |
| 民國100年 | 135.88 | 137.00 | 139.96 | 137.34 | 136.12 | 135.93 | 135.58 | 136.81 | 138.21 |        |        |        |        |

註：由於受查者延誤或更正報價，最近3個月資料均可能修正。

資料來源：行政院主計處

2-29

3. 營造工程物價指數-鋼筋指數

基期：95=100

| 時間     | 1月     | 2月     | 3月     | 4月     | 5月     | 6月     | 7月     | 8月     | 9月     | 10月    | 11月    | 12月    | 年平均    |
|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 民國90年  | 55.16  | 55.23  | 54.81  | 54.39  | 53.59  | 52.74  | 52.03  | 51.92  | 52.53  | 52.65  | 52.32  | 52.10  | 53.29  |
| 民國91年  | 53.61  | 56.13  | 58.17  | 60.34  | 61.40  | 66.06  | 65.80  | 65.33  | 62.48  | 62.45  | 63.68  | 65.83  | 61.77  |
| 民國92年  | 69.84  | 75.81  | 77.83  | 73.95  | 69.38  | 69.01  | 73.78  | 75.58  | 76.20  | 76.32  | 78.80  | 86.65  | 75.26  |
| 民國93年  | 94.92  | 114.43 | 119.44 | 109.75 | 102.59 | 96.21  | 105.11 | 109.69 | 106.41 | 109.48 | 103.81 | 99.35  | 105.93 |
| 民國94年  | 95.83  | 99.63  | 100.33 | 99.21  | 94.27  | 88.16  | 87.87  | 89.89  | 93.86  | 93.47  | 90.82  | 90.57  | 93.66  |
| 民國95年  | 90.72  | 92.50  | 95.58  | 101.99 | 106.27 | 103.11 | 101.90 | 98.85  | 99.73  | 102.29 | 103.45 | 103.60 | 100.00 |
| 民國96年  | 106.49 | 113.09 | 121.79 | 122.43 | 121.55 | 125.03 | 124.27 | 123.92 | 128.17 | 134.58 | 134.03 | 144.56 | 124.99 |
| 民國97年  | 158.89 | 173.39 | 187.65 | 198.91 | 210.20 | 221.00 | 212.15 | 190.90 | 158.44 | 132.16 | 105.86 | 103.86 | 171.12 |
| 民國98年  | 108.52 | 109.96 | 100.82 | 103.06 | 104.51 | 107.01 | 109.99 | 114.46 | 116.29 | 111.55 | 110.34 | 111.91 | 109.04 |
| 民國99年  | 120.44 | 122.08 | 128.39 | 142.54 | 137.13 | 125.69 | 125.33 | 127.92 | 128.95 | 126.13 | 128.09 | 133.49 | 128.85 |
| 民國100年 | 140.89 | 141.05 | 142.63 | 136.80 | 135.25 | 136.27 | 136.42 | 138.75 | 141.17 |        |        |        |        |

註：由於受查者延誤或更正報價，最近3個月資料均可能修正。

資料來源：行政院主計處

2-28

28

## 第二案

~~提案單位：總務處財產組~~~~案由：有關行政大樓八樓招待所空間需求調整案，提請核備。~~

說明：

- 一、接第一案，八樓招待所遷移至 I-House 後釋出 2 間空間供頂尖大學計畫辦公室及基金會進駐。
- 二、預留 1 間招待所作為本處校園規劃與發展組，展示大學城模型與 3D 影片，以供展覽及參觀。
- 三、其餘 7 間招待所暫整修為教師研究室，以解決目前新進教師研究室空間不足之迫切危機，待山上研究總中心成立後再遷移至該處，以免造成行政、研究及教學空間混雜。
- 四、本案經提 99 年 12 月 8 日空間分配及使用小組會議討論，決議如下：

## (一) 行政大樓八樓空間

## 1. 八樓 10 間招待所遷移至 I-House 後釋出空間規劃如下：

- (1) 原擬政大書院辦公室遷移至自強六舍後，通識教育中心遞補該空間，惟自強六舍地下室基於消防及安全避難法規考量，不宜供政大書院辦公室長期使用，建議政大書院辦公室待第二國際學生宿舍（自強十舍）完成時再作空間整體規劃，故暫撥用 2 間招待所予通識教育中心借用，待通識教育大樓完工後再遷移至該處，國合處大陸事務組則遞補通識教育中心原使用空間。
- (2) 頂尖大學計畫辦公室及學術發展基金會空間，規劃為一位副校長辦公室，釋出 2 間招待所供頂尖大學計畫辦公室及基金會使用。
- (3) 張廣達老師因腳傷行動不便，現研究室位於憩賢樓 4 樓並無電梯可供使用，錢致榕老師需就近照護張師，故規劃 3 間招待所整修為教授研究室予張師、錢師使用，並納入其接待空間及助理共同使用之空間。
- (4) 現校史資料整理室提供為總務處展示校園模型及播放 3D 影片室，另撥用 2 間招待所予秘書處作為校史資料檔案儲存空間。
- (5) 剩餘 1 間招待所作為全校空間彈性使用。

2. 中國大陸研究中心從 99 年 8 月 20 日協調會決議不予更動

(二) 行政大樓七樓空間

1. 研發處學術評鑑組辦理校務評鑑之需求暫借 160706 室一年，待校務評鑑業務結束後，配合七樓整體空間配置交還該空間。
2. 康樂室移出後，原空間作為人事室會議室使用，但建議校園空間整體規劃仍需考量教職員工福利及整體空間一致性。

(三) 行政大樓六樓空間調整案通過，並請秘書處妥為規劃。

(四) 其他

1. 二樓哺乳室及張師母辦公室共同使用出入通道空間，導致兩空間使用彼此干擾，建議哺乳室與性別平等委員會共同使用現退休人員聯誼會（160206）空間。
2. 退休人員聯誼會移至經費稽核委員會及校務考核委員會（160212）空間，原哺乳室空間則由經費稽核委員會及校務考核委員會使用。
3. 張師母辦公室維持原位址不調整。

【委員及顧問意見摘要】

◎ 邊泰明總務長補充：

為因應 1 House 完工後招待所空間遷移，行政大樓八樓十間招待所空間配合調整，提供為國合處大陸事務組、兩性平等委員會等使用。

決議：本案同意核備，請總務處進行後續相關事宜。

參、討論事項

提案單位：總務處營繕組

案由：「行政大樓至道藩樓高壓電纜更新及道藩樓變電站設備更新工程」案，提請討論。

說明：

- 一、為配合「第二國際學生宿舍（自強十舍）及通識教育大樓新建工程」，因應新設空間所需，後續施工其用電負載及保護協調為符合法規審查規定，經本處簽報委託專業技師進行設計規劃及後續施工監造，並於 99 年 11 月 24 日招標完成，由永立電機冷凍空調技師事務所劉技師負責設計規劃及監造。

## 國立政治大學

簽於中華民國100年1月21日於總務處財產組

承辦人：傅卉棋

聯絡電話：02-29393091#63170

速別：普通件

密等及解密條件或保密期限：普通

附件：總務處財產組100年度行政大樓整修空間會議紀錄

主旨：有關行政大樓2、6、7及8樓空間調整整修案，請 鑑核。

說明：

一、依99年12月14日第110次校規會會議決議辦理。

二、本組邀請營繕組於100年1月20日召開100年行政大樓整修協調會，就空間整修經費及順序進行報告並提出整修計畫，原則採一次設計三段整修（會議紀錄詳附件）。

三、本案空間調整牽涉共計14個單位，整修面積達1,416.47平方公尺，依「100年中央政府總預算附屬單位預算編制作業手冊及共同性費用編列標準表」一般辦公室翻修費每平方公尺（不包含活動俱）8,490元。另考量消防、室裝、空調、線路及雜項費用（包含建築師設計監造），每平方公尺整修費約估為標準值1.5倍，本案整修經費粗估為18,038,745.45元，涵蓋家具，總整修費用概估為2,300餘萬元。因應部分處室業務異動及空間有效利用，仍需考量整修成本與長期使用之效益。

四、如上所述，請 核示。

擬辦：



承辦單位

總務處財產組  
行政助理 傅卉楸  
1000124 1400

總務處財產組  
組長 陳鶴峰  
1000126 1013

總務處  
技正 林啟聖  
1000209 1006

總務處  
秘書 沈維華  
1000209 1732

擬先徵求建築師。

總務處  
總務長 邊泰明  
1000211 1543

國立政治大學  
核稿秘書 張惠玲  
1000211 1624

國立政治大學  
核稿秘書 張惠玲  
1000215 1710

會辦單位

總務處營繕組 技士 胡建臣 1000131 1051  
總務處營繕組 組員 吳俊炫 1000209 0822

總務處營繕組 組長 鄭關平 1000208 1019  
總務處營繕組 組長 鄭關平 1000209 1022

一、依100年度「共同性費用編列標準表」(如附件)，一般辦公室翻修費：員額150人以下，每平方公尺8,490元；員額151人以上，每平方公尺7,290元，均含隔間、消防、空調、設計監造(不含活動傢俱)。本整修案請依員額於前揭標準內規劃。

二、如奉核可先徵求建築師，請總務處另案擬訂招標文件(含投標須知、空白標單、契約草案等)簽奉核准(請加會本室)後，據以辦理招標作業。

會計室第二組 專員 蔡繡如 1000214 1412  
會計室第二組 組長 張秀真 1000215 1132

會計室  
專門委員 蔡素枝  
1000215 1428

決行

國立政治大學  
副校長 林碧炤  
1000210 1853

國立政治大學  
主任秘書 徐聯恩  
1000215 1940

- 1、先徵求建築師進行整體規劃，視經費需求提相關會議討論
- 2、秘書處為主要使用單位，請積極參與

1000210 1911

由於100年校內可分配運用財源必須適度緊縮，擬建議實際執行時依校內分配財源排列優先順序，並請適時向校規會、校務基金管理委員會提案。

會計室  
主任 許淑芳  
1000215 1646

## 100年度行政大樓整修計畫

### 一、校規會決議

#### (一) 行政大樓八樓空間

1. 八樓10間招待所遷移至I-House後釋出空間規劃如下：

(1) 原擬政大書院辦公室遷移至自強六舍後通識教育中心遞補該空間，惟自強六舍地下室基於消防及安全避難法規考量不宜供政大書院辦公室使用，政大書院辦公室待自強十舍再作空間整體規劃，故暫撥用2間招待所予通識教育中心借用，待通識教育大樓完工後再遷移至該處，國合處大陸事務組則遞補通識教育中心原使用空間。

(2) 頂大計畫辦公室及學術發展基金會空間規劃為一位副校長辦公室，釋出2間招待所供頂大及基金會使用。

(3) 規劃3間招待所作為講座教授研究室。

(4) 現校史資料整理室提供為總務處展示校園模型及播放3D影片室，另撥用2間招待所予秘書處作為校史資料檔案儲存空間。

(5) 剩餘1間招待所作為全校空間彈性使用。

2. 中國大陸研究中心依99年8月20日協調會決議不予更動。

#### (二) 行政大樓七樓空間

1. 研發處學評組辦理校務評鑑之需求暫借160706室一年，待校務評鑑業務結束後，配合七樓整體空間配置交還該空間。

2. 康樂室移出後，原空間作為人事室會議室使用，但建請校園空間整體規劃仍需考量教職員工福利及整體空間一致性。

(三) 行政大樓六樓空間調整案通過，並請秘書處妥為規劃。

#### (四) 其他

1. 二樓哺乳室及張師母辦公室共同使用出入通道空間，導致兩空間使用彼此干擾，建議哺乳室與性別平等委員會共同使用現退休人員聯誼會(160206)空間。

2. 退休人員聯誼會移至經費稽核委員會及校務考核委員會(160212)10空間，哺乳室空間則由經費稽核委員會及校務考核委員會使用。

3. 張師母辦公室維持原位址不調整。

### 二、牽涉單位：

1. 校長室、2. 林副校長室、3. 蔡副校長室、4. 頂大辦公室、5. 學術發展基金會、6. 通識教育中心、7. 國合處、8. 秘書處、9. 總務處財產組、校園規劃組、10. 張廣達、錢致榕老師、11. 人事室、12. 退休人員聯誼會、13. 性別平等委員會、14. 經費稽核委員會及校務考核委員會。

### 三、整修空間及面積：

| 項 | 樓層 | 空間編號   | 空間名稱  | 面積(m <sup>2</sup> ) | 使用單位 |
|---|----|--------|-------|---------------------|------|
| 1 | 8  | 160813 | 通識、頂大 | 227.07              | 副校長室 |

|    |   |                                      |                             |          |                              |
|----|---|--------------------------------------|-----------------------------|----------|------------------------------|
|    |   |                                      |                             |          | 國合處大陸組                       |
| 2  | 8 | 160801<br>160802<br>160811           | 校史資料整理<br>室、招待所、服<br>務台     | 129.2    | 校史資料整理室、校<br>園及大學城成果展<br>示空間 |
| 3  | 8 | 160803<br>160804<br>160805           | 招待所                         | 91.8     | 講座教授研究室                      |
| 4  | 8 | 160806<br>160807                     | 招待所                         | 61.2     | 頂大、學術發展基金<br>會               |
| 5  | 8 | 160808<br>160809                     | 招待所                         | 61.2     | 通識教育中心(暫<br>用)               |
|    |   | 8樓小計                                 |                             | 570.47   |                              |
| 6  | 7 | 160704                               | 康樂室                         | 137      | 人事室會議室                       |
| 7  | 6 | 160601<br>160613<br>160614<br>160615 | 校長室、副校長<br>室、簡報室、人<br>事室會議室 | 584      | 校長室、副校長室、<br>簡報室、人事室第四<br>組  |
| 8  | 2 | 160204                               | 女廁                          | 8        | 總務處                          |
| 9  | 2 | 160205                               | 男廁                          | 11       | (無障礙空間改善)                    |
| 10 | 2 | 160206                               | 退休人員聯誼<br>會                 | 50       | 哺乳室、性別平等委<br>員會              |
| 11 | 2 | 160212                               | 經費稽核委員<br>會及校務考核<br>委員會     | 36       | 退休人員聯誼會                      |
| 12 | 2 | 160214                               | 哺乳室                         | 20       | 經費稽核委員會及<br>校務考核委員會          |
|    |   | 2樓小計                                 |                             | 125      |                              |
|    |   | 合計                                   |                             | 1,416.47 |                              |

#### 四、整修經費粗估：

依100年中央政府總預算附屬單位預算編製作業手冊及共同性費用編列標準表-一般辦公室翻修費每平方公尺(包括內牆及地面處理;現場施作固定家具;新增隔間牆、天花板;新增衛浴間(供首長使用);新增照明;窗簾、指示標誌;空調、水電、消防修改;播音、保全、通訊系統;規劃設計、監造費用。但不包括辦公室內活動式傢俱、特殊設備)8,490元計算1,416.47 m<sup>2</sup>\*8,490元/m<sup>2</sup>=12,025,830.3元。涵蓋家具,本案整修總經費粗估為1,700餘萬元。

#### 五、整修順序

- (一) 第一階段進行南側 160811、160801、160802、160803、160804、160805、160806、160807、160808、160809 校史資料整理室、招待所、服務台部份，完成後騰空東北側之 160813。
- (二) 第二階段進行東北側之 160813 副校長室及國合處大陸組辦公室部份及 7 樓康樂室改建人事室會議室部份，騰空 6 樓 160613 原人事室會議室。
- (三) 第三階段進行 6 樓 160613、160614、160615 部份，改建校長室後端、副校長室、簡報室、人事室第四組辦公室部份。及二樓南側 160206、160212、160214 部份。
- (四) 160206、160212、160214 以一次整修為原則，如各社團不願暫停或可分三段進行，1. 160214 哺乳室財物設備先遷移騰空並整修，2. 經費稽核委員會及校務考核委員會遷入 160214 騰空 160212 並整修 160212，3. 退休人員聯誼會遷入 160212 騰空 160206，4. 整修 160206 供哺乳室、性別平等委員會使用。

#### 五、分工

- (一) 財產組邀請需求單位召開空間調整說明會，並透過相關單位溝通協調空間交換調整。

| 項 | 樓層 | 空間編號                       | 空間名稱            | 空間名稱<br>(新)                 | 涉及單位                                     |
|---|----|----------------------------|-----------------|-----------------------------|--|
| 1 | 8  | 160813                     | 通識、頂大           | 副校長室<br>國合處大陸組              | 1、通識教育中心<br>2、頂大計劃辦公室<br>3、副校長室<br>4、國合處 |
| 2 | 8  | 160801<br>160802<br>160811 | 校史資料整理室、招待所、服務台 | 校史資料整理室<br>校園及大學城<br>成果展示空間 | 1、秘書處第二組<br>2、總務處校園規劃與發展組                |
| 3 | 8  | 160803<br>160804<br>160805 | 招待所             | 講座教授研究室                     | 1、總務處財產組<br>2、頂大計劃辦公室                    |
| 4 | 8  | 160806<br>160807           | 招待所             | 頂大辦公室<br>學術發展基金會            | 1、頂大計畫辦公室<br>2、秘書處第三組                    |
| 5 | 8  | 160808<br>160809           | 招待所             | 通識教育中心<br>(暫用)              | 通識教育中心                                   |
| 6 | 7  | 160704                     | 康樂室             | 人事室會議室                      | 1、總務處事務組<br>2、人事室                        |

|    |   |                                      |                                   |                                    |  |
|----|---|--------------------------------------|-----------------------------------|------------------------------------|--|
| 7  | 6 | 160601<br>160613<br>160614<br>160615 | 校長室後段、<br>副校長室、簡<br>報室、人事室<br>會議室 | 校長室後段、<br>蔡副校長室、<br>簡報室、人事<br>室第四組 | 1、校長室<br>2、副校長室<br>3、秘書處<br>4、人事室                        |
| 8  | 2 | 160206                               | 退休人員聯誼<br>會                       | 哺乳室、性別<br>平等委員會                    | 1、人事室<br>2、副校長室  |
| 9  | 2 | 160212                               | 經費稽核委員<br>會及校務考核<br>委員會           | 退休人員聯誼<br>會                        | 1、人事室<br>2、秘書處<br>3、經費稽核委員會召<br>集委員<br>4、校務考核委員會召<br>集委員 |
| 10 | 2 | 160214                               | 哺乳室                               | 經費稽核委員<br>會及校務考核<br>委員會            | 1、人事室<br>2、秘書處<br>3、經費稽核委員會召<br>集委員<br>4、校務考核委員會召<br>集委員 |

(二) 使用單位依自行需求進行初步規劃向營繕組提出及說明需求內容。

1、第一階段

| 項 | 樓層 | 空間編號                       | 空間名稱<br>(新)                 | 需求單位                  |
|---|----|----------------------------|-----------------------------|-----------------------|
| 1 | 8  | 160801<br>160802<br>160811 | 校史資料整理室<br>校園及大學城成果展<br>示空間 | 秘書處第二組<br>總務處校園規劃與發展組 |
| 2 | 8  | 160803<br>160804<br>160805 | 講座教授研究室                     | 總務處財產組<br>頂大計畫辦公室     |
| 3 | 8  | 160806<br>160807           | 頂大計畫辦公室<br>學術發展基金會          | 頂大計畫辦公室<br>秘書處第三組     |
| 4 | 8  | 160808<br>160809           | 通識教育中心(暫用)                  | 教務處通識教育中心             |

2、第二階段

| 項 | 樓層 | 空間編號   | 空間名稱<br>(新) | 需求單位<br>(聯絡人) |
|---|----|--------|-------------|---------------|
| 1 | 8  | 160813 | 副校長室        | 副校長室          |

|   |   |        |        |     |
|---|---|--------|--------|-----|
|   |   |        | 國合處大陸組 | 國合處 |
| 2 | 7 | 160704 | 人事室會議室 | 人事室 |

3、第三階段

|   |   |                                      |                                |                                      |
|---|---|--------------------------------------|--------------------------------|--------------------------------------|
| 1 | 6 | 160601<br>160613<br>160614<br>160615 | 校長室後段<br>副校長室<br>簡報室<br>人事室第四組 | 校長室<br>副校長室<br>秘書處<br>人事室            |
| 2 | 2 | 160206                               | 哺乳室<br>性別平等委員會                 | 人事室第二組<br>性別平等委員會                    |
| 3 | 2 | 160212                               | 退休人員聯誼會                        | 人事室第三組                               |
| 4 | 2 | 160214                               | 經費稽核委員會及校<br>務考核委員會            | 秘書處第一組<br>經費稽核委員會召集委員<br>校務考核委員會召集委員 |

(三) 營繕組負責統合工程進行，委託建築師規劃設計並提預算報校舍整修小組。

附件自存；不歸檔。

總務處營繕組  
組員 吳俊炫  
1000510 1339

## 國立政治大學

簽於中華民國100年4月26日於總務處營繕組

承辦人：吳俊炫

聯絡電話：02-29393091#62115

類別：普通件

密等及解密條件或保密期限：普通

附件：本校行政大樓8樓整修工程案辦理勞務委託評選擬請同意依中央機關未達公告金額採購招標

辦法第49條公開取得書面報價及企畫書採最有利標之精神擇符合需要辦理比價或議價如未能取得三家以上廠商報價擬請同意改採限制性招標請核示

主旨：本校「行政大樓8樓辦公室、7樓會議室（704室）及2樓廁所整修工程」案辦理勞務委託設計監造技術服務，擬請同意依中央機關未達公告金額採購招標辦法第49條，公開取得書面報價及企畫書，採最有利標之精神，擇符合需要辦理比價或議價，如未能取得三家以上廠商報價，擬請同意改採限制性招標，請核示。

說明：

- 一、依99年12月14日第110次校規會會議決議及100年1月21日總務處財產組第1000001913號簽文辦理後續相關勞務委託設計監造技術服務事宜。
- 二、本校「行政大樓8樓辦公室、7樓會議室（704室）及2樓廁所整修工程」勞務委託費用預計約67萬2000萬,元整，詳細計算明細詳如附件說明，工程預算費用暫估為802萬2,085元整（不含家具、規費），擬奉核後辦理後續相關評選及勞務採購發包事宜。
- 三、本案各項招標期程排定如下：

（一）100年5月11日上網登錄政府採購公報。

3-10

(二) 100年5月12日開始公告，100年5月23日下午17時截標，100年5月24日上午10時，於行政大樓5樓營繕組會議室辦理資格審核，採最有利標精神，擇最符合需要之廠商，另行通知辦理比價或議價。

(三) 本案如簽會不及，擬請同意招標時間順延。

四、評審小組成員建議由沈秘書維華為召集人，其他小組成員，副校長室盧專門委員世坤、秘書處楊祕書永方、頂大辦公室陳祕書靜瑤、總務處林技正啟聖、營繕組鄭組長關平等同仁組成，負責評審適合本案規劃設計廠商。

五、隨文檢附招標文件陳核後辦理。

擬辦：

| 承辦單位  |  | 會辦單位             | 決行               |              |   |                  |                  |              |              |  |   |                    |                 |                   |                           |  |              |
|---|--|------------------|------------------|--------------|---|------------------|------------------|--------------|--------------|--|---|--------------------|-----------------|-------------------|---------------------------|--|--------------|
| <table border="1"> <tr> <td>總務處營繕組<br/>組員 吳俊炫</td> <td>總務處營繕組<br/>組員 吳俊炫</td> </tr> <tr> <td>1000503 0855</td> <td>1000504 0820</td> </tr> </table> | 總務處營繕組<br>組員 吳俊炫   | 總務處營繕組<br>組員 吳俊炫 | 1000503 0855     | 1000504 0820 | <table border="1"> <tr> <td>總務處營繕組<br/>組長 鄭關平</td> <td>總務處營繕組<br/>組長 鄭關平</td> </tr> <tr> <td>1000503 1404</td> <td>1000504 0824</td> </tr> </table> | 總務處營繕組<br>組長 鄭關平 | 總務處營繕組<br>組長 鄭關平 | 1000503 1404 | 1000504 0824 | 本案依校務基金管理委員會第6屆第2次會議通過100年度預算分配案，金額暫列2,000萬元，待徵求建築師，確定預算額度後報校規會及校基會。 | <table border="1"> <tr> <td>國立政治大學<br/>主任秘書 徐聯恩</td> </tr> <tr> <td>1000506-2016...</td> </tr> <tr> <td>國立政治大學<br/>副校長 林碧炤</td> </tr> <tr> <td>1000509 1213</td> </tr> </table> | 國立政治大學<br>主任秘書 徐聯恩 | 1000506-2016... | 國立政治大學<br>副校長 林碧炤 | 1000509 1213              |  |              |
| 總務處營繕組<br>組員 吳俊炫  | 總務處營繕組<br>組員 吳俊炫   |                  |                  |              |   |                  |                  |              |              |  |   |                    |                 |                   |                           |  |              |
| 1000503 0855  | 1000504 0820   |                  |                  |              |   |                  |                  |              |              |  |   |                    |                 |                   |                           |  |              |
| 總務處營繕組<br>組長 鄭關平  | 總務處營繕組<br>組長 鄭關平   |                  |                  |              |   |                  |                  |              |              |  |   |                    |                 |                   |                           |  |              |
| 1000503 1404  | 1000504 0824   |                  |                  |              |   |                  |                  |              |              |  |   |                    |                 |                   |                           |  |              |
| 國立政治大學<br>主任秘書 徐聯恩  |  |                  |                  |              |   |                  |                  |              |              |  |   |                    |                 |                   |                           |  |              |
| 1000506-2016...   |  |                  |                  |              |   |                  |                  |              |              |  |   |                    |                 |                   |                           |  |              |
| 國立政治大學<br>副校長 林碧炤   |  |                  |                  |              |   |                  |                  |              |              |  |   |                    |                 |                   |                           |  |              |
| 1000509 1213  |  |                  |                  |              |   |                  |                  |              |              |  |   |                    |                 |                   |                           |  |              |
| 擬奉 核後依規定登錄公開招標公告。   | <table border="1"> <tr> <td>總務處<br/>技正 林啟聖</td> <td>會計室第二組<br/>專員 蔡繡如</td> </tr> <tr> <td>1000503 1729</td> <td>1000506 0933</td> </tr> <tr> <td>總務處<br/>秘書 沈維華</td> <td>會計室第二組<br/>專員 蔡繡如</td> </tr> <tr> <td>1000503 1728</td> <td>1000506 1017</td> </tr> <tr> <td>擬請同意</td> <td>會計室<br/>專門委員 蔡素枝</td> </tr> <tr> <td>總務處<br/>總務長 邊泰明</td> <td>會計室<br/>主任 許淑芳</td> </tr> <tr> <td>1000504 0944</td> <td>1000506 1109 1000506 1114</td> </tr> </table> | 總務處<br>技正 林啟聖    | 會計室第二組<br>專員 蔡繡如 | 1000503 1729 | 1000506 0933  | 總務處<br>秘書 沈維華    | 會計室第二組<br>專員 蔡繡如 | 1000503 1728 | 1000506 1017 | 擬請同意   | 會計室<br>專門委員 蔡素枝   | 總務處<br>總務長 邊泰明     | 會計室<br>主任 許淑芳   | 1000504 0944      | 1000506 1109 1000506 1114 | <table border="1"> <tr> <td>1000509 1607</td> </tr> </table> | 1000509 1607 |
| 總務處<br>技正 林啟聖   | 會計室第二組<br>專員 蔡繡如   |                  |                  |              |   |                  |                  |              |              |  |   |                    |                 |                   |                           |  |              |
| 1000503 1729  | 1000506 0933   |                  |                  |              |   |                  |                  |              |              |  |   |                    |                 |                   |                           |  |              |
| 總務處<br>秘書 沈維華   | 會計室第二組<br>專員 蔡繡如   |                  |                  |              |   |                  |                  |              |              |  |   |                    |                 |                   |                           |  |              |
| 1000503 1728  | 1000506 1017   |                  |                  |              |   |                  |                  |              |              |  |   |                    |                 |                   |                           |  |              |
| 擬請同意  | 會計室<br>專門委員 蔡素枝  |                  |                  |              |   |                  |                  |              |              |  |   |                    |                 |                   |                           |  |              |
| 總務處<br>總務長 邊泰明  | 會計室<br>主任 許淑芳  |                  |                  |              |   |                  |                  |              |              |  |   |                    |                 |                   |                           |  |              |
| 1000504 0944  | 1000506 1109 1000506 1114  |                  |                  |              |   |                  |                  |              |              |  |   |                    |                 |                   |                           |  |              |
| 1000509 1607  |  |                  |                  |              |   |                  |                  |              |              |  |   |                    |                 |                   |                           |  |              |

吳華

|                    |
|--------------------|
| 國立政治大學<br>核稿秘書 張惠玲 |
| 1000506 1708       |



國立政治大學

簽於中華民國100年5月30日於總務處營繕組

承辦人：吳俊炫

聯絡電話：02-29393091#62115

速別：普通件

密等及解密條件或保密期限：普通

附件：

主旨：檢陳本校「行政大樓8樓辦公室、7樓會議室（704室）及2樓廁所  
整修工程」委託設計監造勞務委任案，100年5月<sup>26</sup>~~24~~日議價紀錄乙  
份，擬奉核後以新台幣63萬8,000元整交由謝瑤馨建築師事務所  
承攬，請鑒核。

說明：

- 一、本案依100年4月20日文號第1000010535A號簽文辦理勞務委託評  
審開標  
選事宜。
- 二、本案於100年5月23日17:00截標止，電子領標7家、投標2家(建築  
師事務所)，經查工程會2家建築師事務所非不良廠商，資格審查  
符合。
- 三、本案評審小組成員由沈秘書維華為召集人，其他小組成員，副校  
長室盧專門委員世坤、秘書處楊秘書永方、頂大辦公室陳秘書靜  
瑤（請假）、總務處林技正啟聖、營繕組鄭組長關平（請假）等  
同仁組成，負責評審適合本案規劃設計廠商，評審結果2號廠商  
之平均分數較高，序位第1。
- 四、依評審決議通知謝瑤馨建築師事務所於100年5月26日（四）10時  
辦理議價。

3-12

五、謝瑤馨建築師事務所報價新台幣67萬元整，經第3次減價結果願依底價（核定底價為63萬8,000元整）承攬，依政府採購法第52條第1項第1款規定，經主持人宣布決標。

六、擬奉准後以新台幣63萬8,000元整交由謝瑤馨建築師事務所辦理，並請准同意辦理委任契約書用印及訂約手續。

七、檢附議價紀錄（含議減價紀錄）、標函、設計監造酬金底價單、委任契約書稿及原簽正本各乙份。

擬辦：

| 承辦單位                                      | 會辦單位  | 決行  |   |
|---|---|---|---|
| <p>總務處營繕組<br/>組員 吳俊炫<br/>1000530 1631</p> | <p>奉 核後，請將本案開標、決標紀錄、投標須知、服務企畫書、得標廠商證件納入契約裝訂。</p> <p>會計室第二組<br/>代理組長 蔡繡如<br/>1000609 1551</p> <p>會計室<br/>主任 許淑芳<br/>1000609 1650</p> | <p>國立政治大學<br/>主任秘書 徐聯恩<br/>1000610 1152</p> |   |
| <p>擬奉 核後依規定定期彙送或決標公告上傳。</p>               |   | <p>國立政治大學<br/>副校長 林碧炤<br/>1000610 1722</p>  |   |
| <p>總務處營繕組<br/>組長 鄭關平<br/>1000530 1834</p> |   | <p>思華</p>                                   | <p>1000613 1014</p>                         |
| <p>總務處<br/>技正 林啟聖<br/>1000531 0820</p>    |   |   | <p>國立政治大學<br/>核稿秘書 張惠玲<br/>1000610 1136</p> |
| <p>總務處<br/>秘書 沈維華<br/>1000531 0828</p>    |   |   |   |
| <p>總務處<br/>總務長 邊泰明<br/>1000531 2042</p>   |   |   |   |

# 國立政治大學 工程價目單

工程名稱:行政大樓8樓整修工程

第1頁/共3頁

工程地點:台北市

| 項次 | 工程項目                     | 單位 | 數量  | 單價        | 複價        | 備註                |
|----|--------------------------|----|-----|-----------|-----------|-------------------|
| 壹  | 直接工程費                    |    |     |           |           |                   |
| 一  | 原有招待室整修工程                | 式  | 1.0 | 4,679,319 | 4,679,319 |                   |
| 二  | 原有財團法人政大學術發展基金會整修工程      | 式  | 1.0 | 2,614,600 | 2,614,600 |                   |
| 三  | 7F康樂室整修工程                | 式  | 1.0 | 111,540   | 111,540   |                   |
| 四  | 2F廁所整修工程                 | 式  | 1.0 | 794,089   | 794,089   |                   |
|    | 直接工程費合計                  |    |     |           | 8,199,548 |                   |
| 貳  | 工程品質管理費(含材料試驗費)          | 式  | 1.0 | 49,197    | 49,197    | 約0.6%             |
| 參  | 環境維護費                    | 式  | 1.0 | 24,599    | 24,599    | 約0.3%             |
| 肆  | 勞工安全衛生管理(依工共工程委員會頒佈細則辦理) | 式  | 1.0 | 40,998    | 40,998    | 約0.5%             |
| 伍  | 營造工程綜合保險                 | 式  | 1.0 | 32,798    | 32,798    | 約0.4%             |
| 陸  | 營造工程廠商利潤                 | 式  | 1.0 | 409,977   | 409,977   | 約5.0%             |
|    | 合計                       |    |     |           | 8,347,140 |                   |
| 柒  | 稅捐                       | 式  | 1.0 | 417,357   | 417,357   | 約5.0%             |
|    | 合計                       |    |     |           | 8,764,497 |                   |
| 捌  | 建築師設計監造費                 | 式  | 1.0 | 638,000   | 638,000   | 含建築、消防<br>開工審查、簽證 |
| 玖  | 行政規費-圖審                  | 式  | 1.0 | 44,600    | 44,600    | 以送審面積計            |
|    | 行政規費-竣工審查                | 式  | 1.0 | 53,250    | 53,250    | 以送審面積計            |
|    | 總計                       |    |     |           | 9,500,347 |                   |

工程造價：新台幣捌佰柒拾陸萬肆仟肆佰玖拾柒元整

註：室內裝修審查範圍僅限於八樓原有招待所及財團法人政大學術發展基金會兩處，若八樓其他單位併入送審合法化所衍生消防設備新增費用及圖審、竣工審查規費(依送審面積計)增加則另外計算。

3-14

審核：

編製：

# 國立政治大學 工程價目單

工程名稱: 行政大樓8樓整修工程

第2頁/共3頁

工程地點: 台北市

| 項次 | 工程項目                   | 單位 | 數量  | 單價        | 複價        | 備註                 |
|----|------------------------|----|-----|-----------|-----------|--------------------|
| 一  | 原有招待室整修工程              |    |     |           |           |                    |
| 1  | 拆除及假設工程                | 式  | 1.0 | 66,000    | 66,000    |                    |
| 2  | 天花工程                   | 式  | 1.0 | 605,000   | 605,000   |                    |
| 3  | 地坪工程                   | 式  | 1.0 | 572,000   | 572,000   |                    |
| 4  | 牆面及門窗工程                | 式  | 1.0 | 286,000   | 286,000   |                    |
| 5  | 木作工程                   | 式  | 1.0 | 440,000   | 440,000   |                    |
| 6  | 傢俱工程                   | 式  |     |           |           | 不屬本工程              |
| 7  | 雜項工程                   | 式  | 1.0 | 204,930   | 204,930   |                    |
| 8  | 水電工程                   | 式  | 1.0 | 572,000   | 572,000   |                    |
| 9  | 消防工程                   | 式  | 1.0 | 443,989   | 443,989   |                    |
| 10 | 網路工程                   | 式  | 1.0 | 143,000   | 143,000   |                    |
| 11 | 空調工程(日立變頻分離式約2~2.5t/間) | 式  | 1.0 | 1,346,400 | 1,346,400 | 不屬本工程              |
|    | 小計                     |    |     |           | 4,679,319 |                    |
| 二  | 原有財團法人政大學術發展基金會整修工程    |    |     |           |           |                    |
| 1  | 拆除及假設工程                | 式  | 1.0 | 33,000    | 33,000    |                    |
| 2  | 天花工程                   | 式  | 1.0 | 352,000   | 352,000   |                    |
| 3  | 地坪工程                   | 式  | 1.0 | 264,000   | 264,000   |                    |
| 4  | 牆面及門窗工程                | 式  | 1.0 | 220,000   | 220,000   |                    |
| 5  | 木作工程                   | 式  | 1.0 | 330,000   | 330,000   |                    |
| 6  | 傢俱工程                   | 式  | 1.0 |           |           | 不屬本工程              |
| 7  | 雜項工程                   | 式  | 1.0 | 110,000   | 110,000   |                    |
| 8  | 水電工程                   | 式  | 1.0 | 308,000   | 308,000   |                    |
| 9  | 消防工程                   | 式  | 1.0 | 198,000   | 198,000   |                    |
| 10 | 網路工程                   | 式  | 1.0 | 66,000    | 66,000    |                    |
| 11 | 空調工程(日立變頻分離式約12t/間)    | 式  | 1.0 | 633,600   | 633,600   | 不屬本工程              |
| 12 | 竣工簽證、送審                | 式  | 1.0 | 100,000   | 100,000   | 含建築、消防竣工審查、簽證、現場會勘 |
|    | 小計                     |    |     |           | 2,614,600 |                    |
| 三  | 7F康樂室整修工程              |    |     |           |           |                    |
| 1  | 拆除及假設工程                | 式  | 1.0 | 4,400     | 4,400     |                    |
| 2  | 原有8F地毯拆卸鋪設地坪           | 式  | 1.0 | 36,300    | 36,300    |                    |
| 3  | 牆面鋪矽酸鈣板                | 式  | 1.0 | 47,520    | 47,520    |                    |
| 4  | 粉刷工程                   | 式  | 1.0 | 17,820    | 17,820    |                    |
| 5  | 雜項工程                   | 式  | 1.0 | 5,500     | 5,500     |                    |
|    | 小計                     |    |     |           | 111,540   |                    |
| 四  | 2F廁所整修工程               |    |     |           |           |                    |
| 1  | 拆除及假設工程                | 式  | 1.0 | 8,800     | 8,800     |                    |

審核:

編製:

## 國立政治大專院（校級中心）屬研究中心名義執行計畫

## 行政管理費分配比率一覽表

| 單位     | 辦法名稱   | 行政管理費分配比率   |          |          | 備註  |
|--------|--|-------------|----------|----------|---|
|        |  | 院屬中心<br>(%) | 院<br>(%) | 校<br>(%) |   |
| 教育學院   | 教育學院院屬研究中心設置與管理辦法<br>*相關辦法訂定行政管理費分配比率。       | 25          | 25       | 50       | 經洽確認。   |
| 外語學院   | 外國語文學院院屬研究中心設置與管理辦法<br>*相關辦法訂定行政管理費分配比率。     | 40          | 10       | 50       | 洽目前只有翻譯中心及跨文化研究中心確實行，其他沒有在運作。   |
| 國際事務學院 | 國際事務學院院屬研究中心(室)設置與管理辦法<br>*相關辦法訂定行政管理費分配比率。  | 0           | 50       | 50       | 經洽確認。   |
| 理學院    | 理學院院屬研究中心設置與管理辦法<br>*相關辦法未訂定行政管理費分配比率。       | -           | -        | 50       | 洽無院屬中心，沒在執行。  |
| 社科院    | 社會科學學院院屬研究中心(室)設置與管理辦法<br>*相關辦法未訂定行政管理費分配比率。 | -           | 50       | 50       | 洽現行行政管理費直接撥入院，並未做分配。  |
| 商學院    | 商學院院級研究中心設置準則<br>*相關辦法未訂定行政管理費分配比率。          | 20          | 30       | 50       | 洽免費提供場地及對院級中心作評鑑。   |
| 文學院    | 文學院院屬研究中心設置與管理辦法<br>*相關辦法未訂定行政管理費分配比率。       | -           | -        | 50       | 洽院屬中心沒在運作，為虛擬單位。現行該院希望中心和系所合作以獲取更多資源，行政管理費分配比率趨向依母法執行。                          |
| 法學院    | 未訂定院屬中心設置與管理辦法。                              | 0           | 50       | 50       |   |
| 傳播學院   | 未訂定院屬中心設置與管理辦法。                              | -           | -        | 50       | 洽現行行政管理費沒有固定分配比率，由院長決定是否同意動支。   |
| 國關中心   | 未訂定中心設置與管理辦法，授權主任。                           | -           | -        | 50       | 洽50%行管費總額分配80%四所、20%分配行政人員辦理活動支用(國科會計畫依貢獻度80%內作分配；非國科會計畫須經評審會或中心主管通過才決定是否支援活動)。 |

# 國立政治大學建教合作實施暨收支管理規定 修正條文對照表

95年6月15日校務基金管理委員會第3屆第8次會議通過  
 教育部95年11月17日台高(三)字第0950162668號函核定  
 96年10月24日第四屆第四次校務基金管理委員會修正通過第9條條文  
 97年6月24日第四屆第七次校務基金管理委員會修正通過第9條條文  
 教育部97年10月14日台高(三)字第0970200119號函核備  
 97年12月29日第五屆第一次校務基金管理委員會修正通過第8、11條條文  
 99年10月13日第33次研究發展會議及99年10月28日第五屆第九次校務  
 基金管理委員會修正通過第2、4、5、19條條文  
 100年10月19日第37次研究發展會議修正通過第八、九條條文。

| 修正條文   | 現行條文  | 說明  |
|--|---|---|
| <p>第八條 本校建教合作計畫，應提列行政管理費，其編列標準如下，<u>所稱預算總額不含行政管理費</u>：</p> <p>一、政府機關、公營事業機構委託之專案研究計畫，不得低於計畫預算總額百分之十；私營事業機構、民間團體委託之專案研究計畫，不得低於預算總額百分之十五。</p> <p>二、實習、訓練或實驗教學不得低於計畫預算總額百分之十五。</p> <p>三、學術技術性服務不得低於計畫預算總額百分之十五。</p> <p>四、其他建教合作事項比照前項管理費標準編列。</p> <p>五、前二、三、四各款，如有使用本校場地者，另應列場地使用費。</p> <p>計畫行政管理費之編列低於本校規定標準者，應<u>專案簽奉核准</u>，必要時得由研發處與合作單位協商。<u>計畫執行結束如有結餘款，優先提列補足應提撥之行政管理費。</u></p> | <p>第八條 本校建教合作計畫，應提列行政管理費，其編列標準如下：</p> <p>一、政府機關、公營事業機構委託之專案研究計畫，不得低於計畫預算總額百分之十；私營事業機構、民間團體委託之專案研究計畫，不得低於預算總額百分之十五。</p> <p>二、實習、訓練或實驗教學不得低於計畫預算總額百分之十五。</p> <p>三、學術技術性服務不得低於計畫預算總額百分之十五。</p> <p>四、其他建教合作事項比照前項管理費標準編列。</p> <p>五、前二、三、四各款，如有使用本校場地者，另應列場地使用費。</p> <p>特殊計畫行政管理費之編列低於本校規定標準者，應提研發處審定，必要時得由研發處與合作單位協商。</p> | <p>一、明訂預算總額不含行政管理費。</p> <p>二、實務上行政管理費編列低於本校規定標準者，均經專案簽奉核准，且行政管理費提列低於規定標準者，增訂優先補足應提撥之行政管理費。擬將實務運作增列明訂。</p> |

| 修正條文  | 現行條文  | 說明  |
|---|---|---|
| <p>第九條 建教合作計畫行政管理費符合本辦法第八條規定之應提撥比例者，其分配比率為執行計畫之系（所）30%、院（中心、館）20%、其餘50%由學校統籌運用。</p> <p><u>行政管理費低於應提撥比例者，其應提撥比例之50%由學校優先統籌運用，其餘之行政管理費始依前項比率分配執行單位及其所屬一級單位。</u></p> <p><u>行政管理費未達應提撥比例之50%者，全數由學校統籌運用。</u></p> <p>以下未修訂</p> | <p>第九條 建教合作計畫行政管理費分配比率為執行計畫之系（所）30%、院（中心、館）20%、其餘50%由學校統籌運用；其支用範圍如下：</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>一、編制內教師、研究人員本薪（年功薪）、加給以外之給與及編制外人員薪資；其支用辦法另訂之。</li> <li>二、講座經費；依據「國立政治大學講座教授設置辦法」辦理。</li> <li>三、教師、研究人員教學及學術研究獎勵補助。</li> <li>四、為教學研究需要或應邀而申請前往國外開會、考察、訓練、研究實驗之差旅費。</li> <li>五、辦理建教合作有績效之行政人員工作酬勞；每月支領總額以不超過其專業加給之60%比率為限，並應循行政程序簽陳校長核定後辦理之。</li> <li>六、聘請助理、臨時工、工讀金、加班費及勞、健保費用。</li> <li>七、邀請國內外學者、專家來校講座、參與學術研討、合作研究、實驗指導等相關費用。</li> <li>八、購買研究設備、圖書、耗材、雜項費用及其他與研究發展有關之費用。</li> <li>九、為推動建教合作有關事項之支援活動經費（如研究成果展覽等）。</li> <li>十、為辦理本校研發成果推廣所為之必要支出。</li> <li>十一、其他經專案核准支用項目之費用。</li> </ol> | <p>一、行政管理費低於本辦法第八條規定之應提撥比例者，其應提撥比例之50%由學校優先統籌運用，其餘之行政管理費始依前項比率分配執行單位及其所屬一級單位。</p> <p>二、行政管理費未達應提撥比例之50%者，全數由學校統籌運用。</p> <p>三、爰擬將實務運作增列明訂。</p> |

## 國立政治大學建教合作實施暨收支管理規定

95年6月15日校務基金管理委員會第3屆第8次會議通過  
教育部95年11月17日台高(三)字第0950162668號函核定  
96年10月24日第四屆第四次校務基金管理委員會修正通過第9條條文  
97年6月24日第四屆第七次校務基金管理委員會修正通過第9條條文  
教育部97年10月14日台高(三)字第0970200119號函核備  
97年12月29日第五屆第一次校務基金管理委員會修正通過第8、11條條文  
99年10月13日第33次研究發展會議及99年10月28日第五屆第九次校務  
基金管理委員會修正通過第2、4、5、19條條文

- 第一條 本規定依「國立大學校院校務基金設置條例」第十條暨「國立大學校院校務基金管理及監督辦法」第七條訂定。
- 第二條 國立政治大學(以下簡稱本校)專任教師及研究人員接受公私立機構委託進行建教合作,除法令另有規定外,應依本規定辦理。  
本校專任教師及研究人員接受公私立機構補助計畫,除法令另有規定外,應比照本規定辦理。
- 第三條 本校研究發展處(以下簡稱研發處)負責辦理建教合作相關行政事項。
- 第四條 本規定所稱建教合作包含政府機關、公營事業機構、民間團體及學術研究機構委託之:  
一、專案研究計畫  
二、實習、訓練或實驗教學  
三、學術、技術性服務  
四、其他有關建教合作事項
- 第五條 專任教師及研究人員不得有未透過學校行政作業而接受委託研究之情事,應由學校具名簽訂合約。凡申請或接受委託進行建教合作時,計畫主持人應檢具計畫書及合約書或相關證明文件,簽會研發處、人事室及會計室審核,呈請校長核定,由本校簽約後,知會所屬系(所)、院及中心。公共行政暨企業管理教育中心不受前項限制,得單獨對外簽約。
- 第六條 建教合作計畫主持人與協同人員,應履行合約之一切義務。主持人對於助理人員與工讀生應善盡管理之責。助理人員聘用除法令或合作雙方另有約定外,得比照國科會「專題研究計畫助理人員約用注意事項」及相關規定辦理。編制內人員兼任助理者,應經所屬主管同意並加會人事室;兼任助理及工讀生原則上以本校學生為優先。
- 第七條 計畫主持人或協同人員在同一時間內,其計畫月支酬勞總額不得超過本人之薪給(包括薪俸、學術研究費或工作補助費)。教師以不得接受超過二項計畫以上之研究案為原則。
- 第八條 本校建教合作計畫,應提列行政管理費,其編列標準如下:  
一、政府機關、公營事業機構委託之專案研究計畫,不得低於計畫預算總額百分之十;私營事業機構、民間團體委託之專案研究計畫,不得低於預算總額百分之十五。  
二、實習、訓練或實驗教學不得低於計畫預算總額百分之十五。  
三、學術技術性服務不得低於計畫預算總額百分之十五。  
四、其他建教合作事項比照前項管理費標準編列。



五、前二、三、四各款，如有使用本校場地者，另應列場地使用費。

特殊計畫行政管理費之編列低於本校規定標準者，應提研發處審定，必要時得由研發處與合作單位協商。

第九條 建教合作計畫行政管理費分配比率為執行計畫之系（所）30%、院（中心、館）20%、其餘50%由學校統籌運用；其支用範圍如下：

- 一、編制內教師、研究人員本薪（年功薪）、加給以外之給與及編制外人員薪資；其支用辦法另訂之。
- 二、講座經費：依據「國立政治大學講座教授設置辦法」辦理。
- 三、教師、研究人員教學及學術研究獎勵補助。
- 四、為教學研究需要或應邀而申請前往國外開會、考察、訓練、研究實驗之差旅費。
- 五、辦理建教合作有績效之行政人員工作酬勞：每月支領總額以不超過其專業加給之60%比率為限，並應循行政程序簽陳校長核定後辦理之。
- 六、聘請助理、臨時工、工讀金、加班費及勞、健保費用。
- 七、邀請國內外學者、專家來校講座、參與學術研討、合作研究、實驗指導等相關費用。
- 八、購買研究設備、圖書、耗材、雜項費用及其他與研究發展有關之費用。
- 九、為推動建教合作有關事項之支援活動經費（如研究成果展覽等）。
- 十、為辦理本校研發成果推廣所為之必要支出。
- 十一、其他經專案核准支用項目之費用。

系（所）、院（中心、館）須依本條文之支用範圍各自制訂管理費使用辦法。

公共行政及企業管理教育中心行政管理費另訂之。

第十條 建教合作計畫有跨校或校內跨院、中心之情形者，其行政管理費之提列及分配比例應由計畫主持人於計畫書中明列，由研發處審定。

第十一條 建教合作計畫結束後如有結餘，則依「國立政治大學建教合作計畫結餘款分配、運用及管理辦法」支配運用。

第十二條 除合約另有約定外，計畫主持人應於建教合作期滿後二個月內辦理校內經費收支、成果報告及財產登錄等結案事宜，無故未依規定辦理結案者，不得再申請新案。計畫主持人應分別送交成果報告乙份至研發處及圖書館備查；必要時，得舉辦成果發表會。

前項報告如涉及專利、機密或特殊成果，在專利手續完成、保密原因消失或特殊成果發表前得暫緩送交。

第十三條 建教合作計畫購置之圖書、期刊、儀器及設備，於建教合作計畫結案後，除合約另有約定外，應依規定納入本校財產統一管理運用。建教合作計畫成果及研究資料，除合約另有約定外，本校得要求無償使用。計畫執行成果如涉及專利等權益之取得、授與或讓與，除合約另有約定外，由計畫主持人與本校另行訂定契約。

第十四條 建教合作計畫之執行如有違背法律或本校規定者，應由計畫主持人自行負責。

第十五條 建教合作收入收支，其相關主管人員、經費執行人員、使用及保管資產人員，應

負責其預算執行、保管及使用之資產相關責任，並由會計人員負責帳務處理及彙編財務報表。

- 第十六條 建教合作收入應存放校務基金專戶，及設置專帳處理，經費收支應依建教合作機構之規定或契約辦理，建教合作機構無規定者，則依會計法規定辦理。
- 第十七條 建教合作之經費收支報表應併同全校收支財務報表送教育部備查，其相關憑證及帳表應依規定年限保存，並依相關規定上網公告。
- 第十八條 建教合作收入應掣發收據，有關收據之印製、保管、使用，依本校收據內部控管作業程序辦理。
- 第十九條 本規定經研究發展會議及校務基金管理委員會通過後實施，修正時亦同。

## 本校「教師及研究人員傑出服務獎勵辦法」修正條文對照表

| 修正條文  | 現行條文   | 說明  |
|---|--|---|
| 第一條 <u>國立政治大學</u> (以下簡稱本校)為表揚對校務發展之開發及推動有具體貢獻之教師及研究人員，特訂定本辦法。   | 第一條 本校為表揚對校務發展之開發及推動有具體貢獻之教師及研究人員，特訂定本辦法。  | 酌作文字修正。   |
| 第二條 本辦法獎勵對象為編制內專任教師及研究人員。   | 第二條 本辦法獎勵對象為編制內專任教師及研究人員。  | 本條未修正。  |
| 第三條 在本校服務 <u>三年</u> 以上之教師及研究人員，具備下列各款事蹟之一者，得被推薦為傑出服務獎候選人：<br>一、針對校務發展提出重大興革方案，並實際參與執行，有具體貢獻者。<br>二、配合校務政策，積極推動辦理重要業務，有顯著成果者。<br>三、長期熱心校內公共事務，戮力協助校務工作，績效卓著者。<br>四、搶救重大災害或消弭重大意外事故，處置得宜，對維護生命財產有貢獻，並有助提昇本校聲譽者。<br>五、擔任行政或學術主管職務，主動積極推展主管業務，負責盡職，成效卓著者。<br>六、其他對本校各項校務發展有特殊優良貢獻，足為表率者。<br><u>前項服務年資之計算至遴選當學年七月底止，教師</u> | 第三條 在本校服務 <u>一年</u> 以上之教師及研究人員，具備下列各款事蹟之一者，得被推薦為傑出服務獎候選人：<br>一、針對校務發展提出重大興革方案，並實際參與執行，有具體貢獻者。<br>二、配合校務政策，積極推動辦理重要業務，有顯著成果者。<br>三、長期熱心校內公共事務，戮力協助校務工作，績效卓著者。<br>四、搶救重大災害或消弭重大意外事故，處置得宜，對維護生命財產有貢獻，並有助提昇本校聲譽者。<br>五、擔任行政或學術主管職務，主動積極推展主管業務，負責盡職，成效卓著者。<br>六、其他對本校各項校務發展有特殊優良貢獻，足為表率者。 | 一、配合「教育部與所屬機關學校優秀教育人員及公務人員選拔作業要點」第三點，需服務於現職機關學校滿三年之規定，修正本條服務年限。<br>二、為明確規範年資計算方式，爰新增本條文第二項規定。年資計算方式舉例如下：於一〇〇年十二月底前辦理九十九學年傑出服務教師及研究人員遴選，則候選人需於九十七年八月一日前至本校任職，始符「在校服務三年以上」之規定（九十七年八月一日至一〇〇年七月三十一日）。 |

|   |  |   |
|---|--|---|
| <p><u>及研究人員年資得合併採計，留職停薪之年資不予併計。</u></p>   |  |   |
| <p><u>第四條 最近三年內有下列情形之一者，不得遴選為傑出服務教師及研究人員：</u></p> <p><u>一、未依本校教師、研究人員基本績效評量辦法通過整體評量並經校教評會備查者。</u></p> <p><u>二、品德、操守及專業倫理不良，經查證屬實者。</u></p>  |  | <p>一、新增條次，其餘條次遞移。</p> <p>二、配合「教育部與所屬機關學校優秀教育人員及公務人員選拔作業要點」第四點及本校九十九年十月二十日九九學年度第一次校評鑑委員會決議，增列本條遴選資格之消極條件。</p>  |
| <p><u>第五條 傑出服務教師及研究人員之遴選，由本校組成遴選委員會負責審議。委員會置委員十九人，委員由校長聘請副校長、教務長、學務長、總務長、主任秘書、會計主任、人事室主任、教師代表六名、研究人員代表一名、行政人員代表四名組成之，並由校長擔任召集人。</u></p> <p><u>遴選委員會委員應親自出席會議，有三分之二以上出席始得開會，經出席委員過半數同意始得決議，必要時得邀請有關人員列席說明。</u></p> <p><u>委員經推薦為傑出服務獎或傑出行政人員獎候選人者，自動喪失委員資格。其缺額由備選委員依序遞補。</u></p> <p><u>委員會委員應本超然公正立場進行遴選案之審議。</u></p> | <p><u>第四條 傑出服務教師及研究人員之遴選，由本校組成遴選委員會負責審議。委員會委員由校長聘請副校長、四長、教師代表六名、研究人員代表一名為委員組成之，由校長擔任召集人。</u></p> <p><u>委員經推薦為傑出服務獎候選人者，自動喪失委員資格。</u></p> | <p>一、遞移條次。</p> <p>二、現行條文「四長」所指未臻明確，修正為「教務長、學務長、總務長、主任秘書」等四位行政主管，以明確定義，避免爭議。</p> <p>三、為期同時辦理本校推薦參加教育部與所屬機關優秀教育人員及公務人員選拔、本辦法所訂傑出服務遴選及傑出行政人員遴選評審作業，使委員性質具各項遴選人員類別代表性及衡平，爰新增會計主任、人事室主任等 2 名行政單位主管、及「行政人員代表四名」、並於第三項增訂「或傑出行政人員獎」等文字。本校「傑出行政人員遴選表揚辦法」第五條第一項同時配合修正。</p> <p>四、現行條文第七條第一項所訂委員會議事程序移列本條修正條文第二</p> |

|   |  |   |
|---|--|---|
|   |  | <p>項，原第二項規定改列第三項。為避免委員經推薦為候選人喪失委員資格，影響遴選作業時程，承辦單位於簽擬籌組委員會時，應同時擬定備選委員名單，以利時效。</p> <p>五、為謹慎辦理本條文修正說明三之各項遴選作業，並參酌中央大學及中正大學相關表揚規定，將委員出席比例由「二分之一」提高至「三分之二」，並新增第四項規定。</p> |
| <p>第六條 本項遴選作業每學年辦理一次，<u>候選人</u>由各學院院長或一級行政單位（含中心）主管提名，並填具推薦表，敘明推薦理由及檢附具體事蹟等相關資料，於<u>十二月底</u>前送人事室彙辦。</p> <p>凡第一次參加遴選者，其在本校服務事蹟均同意採認，不限年度。但曾經獲獎者，再次參加遴選，僅採認上次獲獎以後之服務事蹟。</p> <p>各學院院長及一級行政單位（含中心）主管合於第三條各款之一者，由校長提名推薦之。</p> | <p>第五條 本項遴選作業每學年辦理一次，由各學院院長或一級行政單位（含中心）主管提名，並填具推薦表（<u>格式如附件</u>），敘明推薦理由及檢附具體事蹟等相關資料，於<u>六月底</u>前送人事室彙辦。</p> <p>凡第一次參加遴選者，其在本校服務事蹟均同意採認，不限年度。但曾經獲獎者，再次參加遴選，僅採認上次獲獎以後之服務事蹟。</p> <p>各學院院長及一級行政單位（含中心）主管合於第三條各款之一者，由校長提名推薦之。</p> | <p>一、遞移條次。</p> <p>二、為應業務實際需要，彈性修正推薦表格及辦理時程，爰刪除（格式如附件）等文字，並將推薦時間由「六月底前」修正為「十二月底前」，並酌作文字修正。</p>   |
| <p>第七條 傑出服務獎之獲獎人數，以<u>遴選當學年度</u>全體專任教師及研究人員總額百分之一為原則。</p>   | <p>第六條 傑出服務獎之獲獎人數，以當年度全體專任教師及研究人員總額百分之一為原則。</p>  | <p>一、遞移條次，並酌作文字修正。</p> <p>二、依本校九十九年十月二十五日及同年十二月八日延攬傑出與特殊人才</p>  |

|   |   |  |
|---|---|--|
|   |   | <p>討論會兩次通過之「延攬及留住特殊優秀人才彈性薪資支給原則」草案，將本辦法獲獎人數比例提高為「百分之二」，其中總額千分之四比例得遴選為服務特優人員，併予陳明。</p>  |
|   | <p><u>第七條 遴選委員會委員應親自出席會議，有二分之一以上出席始得開會，經出席委員過半數同意始得決議，必要時得邀請有關人員列席說明。</u></p> <p><u>委員會審查傑出服務獎勵資格時，並應審酌候選人之教學及研究二項表現。</u></p> | <p>一、條次刪除。</p> <p>二、現行條文第一項改列修正條文第五條第二項。</p> <p>三、本辦法修正規定第四條業規定教師基本績效評量未經校教評會備查通過者，不得遴選為服務優良教師；現行條文第八條第二項有重覆規定之虞，爰予刪除。</p>   |
| <p>第八條 教師及研究人員服務優良獎獲獎人，由學校公開表揚，頒給新臺幣（以下同）六萬元獎金及獎牌。</p> <p><u>獲選為當學年度傑出服務教師及研究人員者，視事蹟內容及遴選條件，得由本校推薦一至二名參加教育部優秀教育人員及公務人員選拔，如復獲當選，而教育部獎金額度少於本校時，本校獎金改以教育部與本校獎金差額發給；如教育部獎金額度高於本校時，本校不另發給獎金。</u></p> <p><u>傑出服務教師及研究人員累計獲獎三次，另頒給特優獎金二萬元。</u></p> <p><u>前項累計獲獎採計年</u></p> | <p>第八條 教師及研究人員傑出服務獎獲獎人，由學校公開表揚，頒給 6 萬元獎金及獎牌，<u>傑出事蹟送校刊登載，以資彰顯。</u></p>  | <p>一、本條第一項後段規定傑出事蹟送校刊登載部分，為保留彈性，爰予刪除，並酌作文字修正。</p> <p>二、配合本校推薦人員參加教育部優秀公教人員遴選之需，新增本條第二項規定。</p> <p>三、為使本校優良教師遴選機制具一致性，並鼓勵長期奉獻之傑出服務教師及研究人員，增訂本條第三項累計獲獎三次，另頒給特優獎金之規定。並增列第四項累計獲獎採計年度，自九十四學年本辦法發布施行開始起算之規定。本辦法修正條文第七條修正說明所提「延攬及留</p> |

|   |   |  |
|---|---|--|
| <p><u>度，自九十四學年本辦法發布施行開始起算。</u></p>  |   | <p>住特殊優秀人才彈性薪資支給原則」草案，係以當年度全體專任教師及研究人員總額千分之四比例計算，併予陳明。</p> |
| <p><u>第九條 傑出服務教師及研究人員如經發現事蹟不實或舛錯者，應撤銷其資格，已領受之獎狀及獎金應予追繳；其推薦者並應負推薦不實之責。</u></p> |   | <p>配合教育部優秀公教人員選拔作業要點第九點第二項規定，新增本條文。</p>                    |
| <p><u>第十條 本辦法所需獎金及經費支出，由校務基金五項自籌收入項下支應。</u></p>                               | <p><u>第九條 本辦法所需獎金及經費支出，由校務基金五項自籌收入項下支應。</u></p> | <p>條次遞移。</p>   |
| <p><u>第十一條 本辦法經校務會議及校務基金管理委員會通過後發布施行，修正時亦同。</u></p>                           | <p><u>第十條 本辦法經校務會議及校務基金管理委員會審議通過，修正時亦同。</u></p> | <p>一、條次遞移。<br/>二、新增「發布」二字，以符體例。</p>                        |

# 國立政治大學教師及研究人員傑出服務獎勵辦法

95年4月15日第138次校務會議通過

98年3月27日第5屆第2次校務基金管理委員會、同年4月25

日第153次校務會議通過修正第5、7、9、及10條條文

98年8月17日第5屆第4次校務基金管理委員會、同年11

月21日第156次校務會議修正通過第9及10條條文

教育部98年11月18日台高(三)字第0980185851號函同意備查

第一條 本校為表揚對校務發展之開發及推動有具體貢獻之教師及研究人員，特訂定本辦法。

第二條 本辦法獎勵對象為編制內專任教師及研究人員。

第三條 在本校服務一年以上之教師及研究人員，具備下列各款事蹟之一者，得被推薦為傑出服務獎候選人：

- 一、針對校務發展提出重大興革方案，並實際參與執行，有具體貢獻者。
- 二、配合校務政策，積極推動辦理重要業務，有顯著成果者。
- 三、長期熱心校內公共事務，戮力協助校務工作，績效卓著者。
- 四、搶救重大災害或消弭重大意外事故，處置得宜，對維護生命財產有貢獻，並有助提昇本校聲譽者。
- 五、擔任行政或學術主管職務，主動積極推展主管業務，負責盡職，成效卓著者。
- 六、其他對本校各項校務發展有特殊優良貢獻，足為表率者。

第四條 傑出服務教師及研究人員之遴選，由本校組成遴選委員會負責審議。委員會委員由校長聘請副校長、四長、教師代表六名、研究人員代表一名為委員組成之，由校長擔任召集人。

委員經推薦為傑出服務獎候選人者，自動喪失委員資格。

第五條 本項遴選作業每學年辦理一次，由各學院院長或一級行政單位（含中心）主管提名，並填具推薦表（格式如附件），敘明推薦理由及檢附具體事蹟等相關資料，於六月底前送人事室彙辦。

凡第一次參加遴選者，其在本校服務事蹟均同意採認，不限年度。但曾經獲獎者，再次參加遴選，僅採認上次獲獎以後之服務事蹟。

各學院院長及一級行政單位（含中心）主管合於第三條各款之一者，由校長提名推薦之。

第六條 傑出服務獎之獲獎人數，以當年度全體專任教師及研究人員總額百分之一為原則。

第七條 遴選委員會委員應親自出席會議，有二分之一以上出席始得開會，經出席委員過半數同意始得決議，必要時得邀請有關人員列席說明。



委員會審查傑出服務獎勵資格時，並應審酌候選人之教學及研究二項表現。

第八條 教師及研究人員傑出服務獎獲獎人，由學校公開表揚，頒給6萬元獎金及獎牌，傑出事蹟送校刊登載，以資彰顯。

第九條 本辦法所需獎金及經費支出，由校務基金五項自籌收入項下支應。

第十條 本辦法經校務會議及校務基金管理委員會審議通過，報教育部備查後施行，修正時亦同。

本校辦理教育部優秀公教人員遴選推薦及傑出服務、傑出行政修法前後時程變化表

| 工作項目     | 99學年            |    |          |    |   |              |                         |
|----------|-----------------|----|----------|----|---|--------------|-------------------------|
|          | 一月              | 二月 | 三月       | 四月 | 五月  | 六月           | 七月                      |
| 修法前時程    | 傑出服務            |    |          |    | 表揚<br>98學年<br>傑出服<br>務獲獎<br>者及99<br>學年傑<br>出行政<br>獲獎者 | 99學年遴選作業(暫緩) | 表揚<br>100學年<br>遴選作<br>業 |
|          | 傑出行政            |    | 99學年遴選作業 |    |   |              |                         |
| 修法後時程    | 傑出服務            |    |          |    |   |              |                         |
|          | 傑出行政            |    |          |    |   |              |                         |
| 優秀公教人員遴選 | 教育部發文辦理99年度遴選作業 |    |          |    |   |              | 表揚                      |

| 100學年 |     |    |    |    |           |  |   |                         |
|-------|-----|----|----|----|-----------|--|---|-------------------------|
| 十一月   | 十二月 | 一月 | 二月 | 三月 | 四月        | 五月   | 六月  | 七月                      |
|       |     |    |    |    |           | 表揚<br>99學年<br>傑出服<br>務獲獎<br>者及<br>100學<br>年傑出<br>行政獲<br>獎者 | 表揚<br>99學年<br>傑出服<br>務獲獎<br>者及<br>100年<br>傑出行政獲<br>獎者 | 表揚<br>100學年<br>遴選作<br>業 |
|       |     |    |    |    | 100學年遴選作業 |  |   |                         |
|       |     |    |    |    |           | 遴選作業<br>傑出服務遴選99學年度、傑出行政評<br>審100年度                        |   |                         |
|       |     |    |    |    |           |  |   | 教育部發文辦理100年度遴選作業        |
|       |     |    |    |    |           |  |   | 表揚                      |

本校辦理教育部優秀公教人員推薦遴選及傑出服務、傑出行政遴選作業時程表(修正後)

| 月份                                 | 十一月中旬  | 十二月   | 一月    | 二月  | 三月 | 四月 | 五月  | 六月 | 七月 |
|------------------------------------|--|-------|-------|---|----|----|---|----|----|
| 工作項目                               |  |       |       |   |    |    |   |    |    |
| 傑出服務<br>教師及研<br>究人員、<br>傑出行政<br>人員 | 函請各學院及一級行政單位(含中心)依規定推薦人員，推薦表及證明文件於12月底前送人事室彙辦。 | 籌組委員會 | 召開遴選會 | 公告傑出服務及傑出行政建議者，並各屬11至12名推薦至教育部參加優秀公教人員遴選。 |    |    | 於校慶<br>公開表<br>揚99學<br>年傑出<br>服務及<br>100年傑<br>出行政<br>獲獎者 |    |    |
| 優秀公教<br>人員遴選                       |  |       |       | 教育部發文辦理100年度遴選作業                          |    |    |   |    | 表揚 |

說明：以100年為例，辦理99學年傑出服務教師及研究人員和傑出行政人員遴選，年資計算方式為：

1. 教師計至遴選當學年(99學年)7月底止，因此需於97年8月1日前在本校服務者，始符服務滿三年以上之規定。
2. 行政人員計至遴選年度(100年)12月底，因此需於98年1月1日前在本校服務者，始符服務滿三年以上之規定。

## 教育部與所屬機關學校優秀教育人員及公務人員選拔作業要點

中華民國八十一年三月二日教育部台(81)人字第一〇六八七號函訂定發布  
中華民國八十五年七月二十九日教育部台(85)人(二)字第八五五一四八四八號令修正  
中華民國八十六年十二月四日教育部台人字第八六一四〇四七五號函修正  
中華民國八十八年九月三十日教育部台(八八)人(二)字第八八一八一九七號函修正  
中華民國九十一年一月十八日台(九一)人(二)字第九一〇〇五八四六號函修訂  
中華民國九十一年十二月三十一日教育部台人(三)字第〇九一〇一八〇六一一號函修正  
中華民國九十四年年二月十五日教育部台人(二)字第 0940004092B 號函修正  
中華民國九十七年五月二十一日教育部台人(二)字第 0970070881 號函修正第三點、第四點  
中華民國九十八年十月十二日教育部台人(二)字第 0980171583 號函修正第三點、第七點

- 一、 教育部(以下簡稱本部)為表揚所屬教育人員及公務人員之貢獻，以激勵士氣，提高工作績效，特訂定本要點。
- 二、 本要點所稱教育人員，指本部所屬各級學校校長、教師、職員、大學助教、研究人員及專業技術人員、社會教育機構專業人員及學術研究機構研究人員。所稱公務人員，指本部暨所屬機關學校納入銓敘之人員。  
前項所定校長，不包括國立高級中等以下學校校長。
- 三、 前點人員服務於現職機關學校滿三年且品行優良，上一曆年度內有下列各款事蹟之一者，得分別選拔為優秀教育人員或公務人員：
  - (一) 研提改進業務措施，或研訂重要計畫及實驗方案，經採行確有貢獻。
  - (二) 教學認真，教材教法確能提昇教學品質，有具體事蹟。
  - (三) 辦理教務、學生事務或其他重要業務，服務熱忱，規劃周密，圓滿達成任務，有具體事蹟。
  - (四) 個人發明或著作，經有關機關審查認定，對機關學校業務有貢獻。
  - (五) 查舉不法，對維護國家安全、社會安寧或澄清吏治有貢獻。
  - (六) 搶救重大災害或消弭重大意外事故，處置得宜，對維護生命財產有貢獻。
  - (七) 執行職務，甘冒險阻，不畏艱難，不為利誘，圓滿達成任務，有助提昇政府或公教人員聲譽。
  - (八) 執行職務，聞聲救苦，發揮主動積極精神，克服困難，有效解決問題。
  - (九) 其他特殊優良事蹟，足為教育人員或公務人員表率。
- 四、 最近三年內有下列情形之一者，不得選拔為優秀教育人員或公務人員：
  - (一) 曾受刑事處分、懲戒處分或平時考核受申誡以上處分。
  - (二) 教育人員成績考核未獲二年以上相當甲等或曾留支原薪。
  - (三) 公務人員考績未獲二年以上甲等或曾為丙等。
- 五、 各機關學校推薦所屬優秀教育人員及公務人員，應經公開評審程序後，詳細填具優秀教育人員及公務人員審查事實表，檢具有關證明文件，依次點所定程序送本部核辦。  
前項優秀教育人員及公務人員審查事實表格式另定之。
- 六、 本部暨所屬各級學校或機關(構)推薦所屬參加優秀教育人員或優秀公務人員選拔，依下列程序陳報：

- (一) 本部人員，經各單位推薦後，送考績委員會審議。
  - (二) 國立大專校院及其附設機構、部屬館所，報送本部核辦。
  - (三) 國立大專校院附屬（設）學校、國立高中職學校，由本部中部辦公室組成審查委員會審查後，提審議小組審議。
- 七、 本部暨所屬機關學校每年選拔之優秀教育人員及公務人員以不超過八十名為原則。
- 最近五年內曾獲選優秀教育人員及公務人員者，不得重複獲選。
- 八、 本部辦理優秀教育人員暨公務人員選拔，應組成審議小組公正審議。小組成員由部長聘請本部及所屬機關學校有關人員擔任，以政務次長為召集人。
- 九、 經核定為優秀教育人員或優秀公務人員者，除登載於個人人事資料外，並由本部於每年六月三十日前公開表揚，頒給獎狀乙幀，新臺幣五萬元，給公假五天，其核定為優秀公務人員者，並依規定送銓敘部登記。
- 各機關學校推薦人員獲選為優秀教育人員或公務人員者，如有不實或舛錯者，應撤銷其資格，已領受之獎狀及獎金應予追繳，尚未實施之公假不予實施；有關人員並應依情節輕重予以議處。

## 本校「傑出行政人員遴選表揚辦法」修正條文對照表

| 修正條文   | 現行條文  | 說明   |
|--|---|--|
| <p>第一條 國立政治大學(以下簡稱本校)為提昇行政人員服務品質及工作績效，發揮工作潛能，並獎勵表揚傑出行政人員，依據本校行政人員辦理5項自籌收入業務支領工作酬勞原則第七點規定及<u>編制內教師及研究人員本薪(年功薪)、加給以外之給與、編制外人員人事費及行政人員辦理5項自籌收入業務支領工作酬勞支應原則第六點規定</u>，特訂定本辦法。</p> | <p>第一條 國立政治大學(以下簡稱本校)為提昇行政人員服務品質及工作績效，發揮工作潛能，並獎勵表揚傑出行政人員，依據本校「<u>國立政治大學行政人員辦理5項自籌收入業務支領工作酬勞原則</u>」第七點規定，特訂定本辦法。</p> | <p>一、依本校 98 學年傑出行政人員遴選評審委員會決議以，傑出駐衛警察及績優軍訓教官遴選方式，俟本校組織調整定案後，適機再議；復查教育部一〇〇年一月十九日臺高(三)字第一〇〇〇〇〇八九三五號函同意備查及本校同年三月十六日第六屆第二次校務基金管理委員會通過之「本校編制內教師及研究人員本薪(年功薪)、加給以外之給與、編制外人員人事費及行政人員辦理5項自籌收入業務支領工作酬勞支應原則」第六點規定，其行政人員之支給對象包含編制內職員、助教、稀少性科技人員、教官、駐衛警察及約用人員等，爰新增本辦法法源依據，以明確規範適用人員範圍，並配合修正文字。</p> <p>二、考量本校駐衛警察及軍訓教官人數遞減，各類人員當選比例宜兼顧衡平性，爰併同本校傑出行政人員遴選表揚辦理，刪除本辦法原條文第八條之</p> |

|   |  |   |
|---|--|---|
|   |  | <p>一；本校「績優軍訓教官獎勵辦法」並自本辦法修正生效日起廢止。</p>   |
| <p>第二條 本辦法所稱行政人員指<u>在本校任職三年以上</u>，<u>辦理五項自籌收入業務有績效之編制內職員、助教、稀少性科技人員、教官、駐衛警察及約用人員。</u><br/><u>前項服務年資之計算至遴選當年十二月底止</u>，各類人員年資得合併採計，並應扣除留職停薪之年資。</p> | <p>第二條 本辦法所稱行政人員指<u>辦理五項自籌收入業務有績效之編制內職員、助教及約用人員。</u></p>   | <p>一、配合「教育部與所屬機關學校優秀教育人員及公務人員選拔作業要點」(以下簡稱優秀公教人員)第三點，需服務於現職機關學校滿三年之規定，新增本條服務年限。<br/>二、配合第一條說明，將稀少性科技人員、教官、駐衛警察納入適用範圍，並併入各所屬一級單位計算人數。<br/>三、為明確規範年資計算方式，爰新增本條文第二項規定。年資計算方式舉例如下：於一〇〇年十二月底前辦理一〇〇年傑出行政人員遴選，則候選人需於九十八年一月一日前至本校任職，始符「在校任職三年以上」之規定(九十八年一月一日至一〇〇年十二月三十一日)。</p> |
| <p>第三條 行政人員<u>最近三年</u>具有下列各款事蹟之一足認表現傑出者，得被推薦為傑出行政人員候選人：<br/>一、針對各項校務行政工作，提出重大革新方案，經採行後確有具體優良成效者。<br/>二、研擬本校政策、計</p>                               | <p>第三條 行政人員具有下列各款事蹟之一足認表現傑出者，得被推薦為傑出行政人員候選人：<br/>一、針對各項校務行政工作，提出重大革新方案，經採行後確有具體優良成效者。<br/>二、研擬本校政策、計</p> | <p>配合本辦法修正條文第二條新增服務年限規定，本案遴選審查之事蹟亦應以三年內發生者為限，爰新增「最近三年」等文字以臻明確。</p>  |

|   |   |  |
|---|---|--|
| <p>畫、法規等重要措施，經實施後確有顯著成效者。</p> <p>三、搶救重大災害或消弭重大意外事故，處置得宜，對維護生命財產有重大貢獻者。</p> <p>四、廉正不阿、拒收賄賂，或節約國家資源有顯著成效，經查證屬實，足資表率者。</p> <p>五、熱心服務、不辭勞怨，主動解決困難，有具體事蹟者。</p> <p>六、從事教育行政研究發展經有關機關評定成績卓著者。</p> <p>七、其他傑出事蹟，值得表揚者。</p> | <p>畫、法規等重要措施，經實施後確有顯著成效者。</p> <p>三、搶救重大災害或消弭重大意外事故，處置得宜，對維護生命財產有重大貢獻者。</p> <p>四、廉正不阿、拒收賄賂，或節約國家資源有顯著成效，經查證屬實，足資表率者。</p> <p>五、熱心服務、不辭勞怨，主動解決困難，有具體事蹟者。</p> <p>六、從事教育行政研究發展經有關機關評定成績卓著者。</p> <p>七、其他傑出事蹟，值得表揚者。</p> |  |
| <p>第四條 最近三年內有下列情形之一者，不得為候選人：</p> <p>一、曾受刑事處分、懲戒處分或平時考核受<u>申誠</u>以上處分者。</p> <p>二、<u>年終考績（成績考核、年終考核）未獲二年以上甲等（相當甲等）、曾為丙等者或曾留支原薪級者。</u></p> <p>三、品德、操守及專業倫理不良，經查證屬實者。</p>   | <p>第四條 最近三年內有下列情形之一者，不得為候選人：</p> <p>一、曾受刑事處分、懲戒處分或平時考核受<u>記過</u>以上處分者。</p> <p>二、<u>考績結果列為丙等者。</u></p> <p>三、品德、操守及專業倫理有<u>不良事蹟</u>經查證屬實者。</p>  | <p>一、配合教育部優秀公教人員第四點規定，本條第一項「記過」修正為「申誠」、第二項「考績結果列為丙等者」修正為「年終考績（成績考核、年終考核）未獲二年以上甲等（相當甲等）或曾為丙等者或曾留支原薪級者」，俾使本校遴薦人員符合教育部規範。</p> <p>二、第三項文字酌作修正。</p> |
| <p>第五條 <u>傑出行政人員遴選委員會之組成與本校教師及研究人員傑出服務遴選委員會同。</u></p>   | <p>第五條 傑出行政人員之遴選由本校組成評審委員會負責審議。評審委員會委員由副校長、各學院院</p>   | <p>為期同時辦理本校推薦參加教育部優秀公教人員選拔、本校教師及研究人員傑出服務獎勵辦法（以下簡稱傑出</p>  |



|  |  |  |
|--|--|--|
| <p><u>遴選委員會委員應親自出席會議，有三分之二以上出席始得開會，經出席委員過半數同意始得決議，必要時得邀請有關人員列席說明。</u></p> <p>委員會委員應本超然公正立場進行遴選案之審議。</p>  | <p><u>長、教務長、學務長、總務長、研發長、主任秘書、圖書館館長、公企中心主任、電算中心主任、國研中心主任、會計室主任、人事室主任擔任，並由副校長擔任召集人。</u></p> <p><u>開會時應有三分之二以上委員親自出席，始可開議，候選人以得票高者為當選，並至少應經全體評審委員人數二分之一以上之同意。</u></p> <p>評審委員會委員應本超然公正立場進行遴選案之審議。</p> | <p>服務辦法)及本辦法所訂評審作業，爰於傑出服務辦法修正條文第五條內增訂會計主任、人事室主任及「行政人員」代表四名，俾使委員性質具各項遴選人員類別代表性。本條文第一項及第二項配合前開條文同時修正；第三項刪除「評審」二字。</p>  |
| <p>第六條 本項遴選作業每年辦理一次，<u>候選人</u>由教師或行政人員<u>十人以上</u>以連署(不得重複連署)方式推薦，或由各學院院長或<u>一級行政單位(含中心)主管</u>推薦。所屬行政人員人數二十人以下之單位得推薦一名，超過二十人者得多推薦一名，並填具推薦表，敘明推薦理由及檢附具體事蹟等相關資料於<u>十二月底前</u>送人事室彙整。</p> | <p>第六條 本項遴選作業每年辦理一次，由教師或行政人員<u>五人</u>以上以連署(不得重複連署)方式推薦，或由各一級單位(系、所、院、處、室、中心)推薦。所屬行政人員人數二十人以下之單位得推薦一名，超過二十人者得多推薦一名，並填具推薦表(格式如附件)，敘明推薦理由及檢附具體事蹟等相關資料送人事室彙整。</p>                                      | <p>一、為謹慎辦理連署作業，爰將連署推薦人數由「五人」修正為「十人」，以茲慎重。並配合傑出服務辦法第五條規定，將「各一級單位(系、所、院、處、室、中心)」修正為「學院院長或一級行政單位(含中心)主管」。</p> <p>二、為應業務實際需要，彈性修正推薦表格，爰刪除(格式如附件)等文字，並將推薦時間訂為「於十二月底前」，以茲明確。</p> |
| <p>第七條 傑出行政人員之獲獎人數每年<u>至多</u>十人，除具特殊重大貢獻者外，得獎後三年內不得重複為候選人。獲教育部優秀教育人員及公務人員獎勵者，三年內亦不得被推薦為本</p>   | <p>第七條 傑出行政人員之獲獎人數每年<u>以十人為原則</u>，除具特殊重大貢獻者外，得獎後三年內不得重複為候選人。獲教育部優秀教育人員及公務人員獎勵者，三年內亦不得被推</p>  | <p>將本條文獲獎人數由「以十人為原則」修正為「至多十人」，以利預算編列及經費控管。</p>   |

|  |  |   |
|--|--|---|
| 辦法候選人。   | 薦為本辦法候選人。  |   |
| <p>第八條 <u>獲選傑出行政人員者</u>，由學校公開表揚，並頒發獎狀及工作酬勞<u>新臺幣(以下同)三萬元</u>。</p> <p>前項工作酬勞以按月支給五千元，分六個月支給為原則。但傑出行政人員依規定支給辦理五項自籌收入業務之工作酬勞，合計總數不得超過每月專業加給或學術研究費百分之六十；如為約用人員每月不得超過其本薪百分之四十。</p> <p><u>助教及職員獲選為當年度傑出行政人員者</u>，視事蹟內容及遴選條件，得由本校推薦一至二名參加教育部優秀教育人員及公務人員選拔。如復獲當選，本校工作酬勞不另發給。</p> | <p>第八條 <u>獲獎行政人員於校慶大會時予以公開表揚</u>，並頒發獎狀及工作酬勞三萬元，<u>其傑出事蹟送校刊登載</u>，以資彰顯。</p> <p>前項工作酬勞以按月支給五千元，分六個月支給為原則。但獲獎行政人員依規定支給辦理五項自籌收入業務之工作酬勞，合計總數不得超過每月專業加給或學術研究費百分之六十；如為約用人員每月不得超過其本薪百分之四十。</p> | <p>一、統一法規用語，將本條文「獲獎行政人員」修正為「傑出行政人員」，並酌作文字修正。</p> <p>二、為保留彈性，刪除「校慶大會時予以」等文字，修正為「由學校」公開表揚，並將傑出事蹟送校刊登載部分規定予刪除。</p> <p>三、配合本校推薦人員參加教育部優秀公教人員遴選之需，新增本條第三項規定。</p> |
|  | <p>第八條之一 本校辦理五項自籌收入業務具有績效之駐衛警察，其獎勵準用本辦法之規定。</p>  | <p>依本辦法第一點修正說明，本點刪除。</p>  |
| <p>第九條 <u>傑出行政人員如經發現事蹟不實或舛錯者</u>，應撤銷其資格，已領受之獎狀及工作酬勞應予追繳；其推薦(連署推薦)者並應負推薦不實之責。</p>   |  | <p>配合教育部優秀公教人員選拔作業要點第九點第二項，新增本條文。</p>   |
| <p>第十條 本辦法表揚所需經費，由校務基金五項自籌收入項下支應。</p>  | <p>第九條 本辦法表揚所需經費，由校務基金五項自籌收入項下支應。</p>  | <p>條次遞移。</p>  |
| <p>第十一條 本辦法經校務會議及校務基金管理委員會審議通過後發布施行，修正時亦同。</p>   | <p>第十條 本辦法經校務會議及校務基金管理委員會審議通過後施行，修正時亦同。</p>  | <p>一、條次遞移。<br/>二、新增「發布」二字，以符體例。</p>   |

## 國立政治大學傑出行政人員遴選表揚辦法

91年4月20日本校第117次校務會議審議通過  
91年5月23日(91)政人字第4415號函訂定發布  
92年4月19日第122次校務會議修正通過第7條、第8條及增訂第8條之1條文  
92年5月8日政人字第0920004230號函發布  
95年1月5日第137次校務會議修正通過第9條條文  
95年2月8日政人字第0950001149號函發布  
96年9月14日第145次校務會議修正通過第2條及第5條條文  
96年11月24日第146次校務會議修正通過第7條條文  
98年4月25日第153次校務會議修正通過第2、8之1、9及10條條文  
98年11月21日第156次校務會議修正通過第2、8、9及10條條文  
99年3月12日第5屆第6次校務基金管理委員會修正通過第1、8、10條

- 第一條 國立政治大學(以下簡稱本校)為提昇行政人員服務品質及工作績效，發揮工作潛能，並獎勵表揚傑出行政人員，依據本校「國立政治大學行政人員辦理5項自籌收入業務支領工作酬勞原則」第七點規定，特訂定本辦法。
- 第二條 本辦法所稱行政人員指辦理五項自籌收入業務有績效之編制內職員、助教及約用人員。
- 第三條 行政人員具有下列各款事蹟之一足認表現傑出者，得被推薦為傑出行政人員候選人：
- 一、 針對各項校務行政工作，提出重大革新方案，經採行後確有具體優良成效者。
  - 二、 研擬本校政策、計畫、法規等重要措施，經實施後確有顯著成效者。
  - 三、 搶救重大災害或消弭重大意外事故，處置得宜，對維護生命財產有重大貢獻者。
  - 四、 廉正不阿、拒收賄賂，或節約國家資源有顯著成效，經查證屬實，足資表率者。
  - 五、 熱心服務、不辭勞怨，主動解決困難，有具體事蹟者。
  - 六、 從事教育行政研究發展經有關機關評定成績卓著者。
  - 七、 其他傑出事蹟，值得表揚者。
- 第四條 最近三年內有下列情形之一者，不得為候選人：
- 一、 曾受刑事處分、懲戒處分或平時考核受記過以上處分者。
  - 二、 考績結果列為丙等者。
  - 三、 品德、操守及專業倫理有不良事蹟經查證屬實者。

- 第五條 傑出行政人員之遴選由本校組成評審委員會負責審議。評審委員會委員由副校長、各學院院長、教務長、學務長、總務長、研發長、主任秘書、圖書館館長、公企中心主任、電算中心主任、國研中心主任、會計室主任、人事室主任擔任，並由副校長擔任召集人。  
開會時應有三分之二以上委員親自出席，始可開議，候選人以得票高者為當選，並至少應經全體評審委員人數二分之一以上之同意。  
評審委員會委員應本超然公正立場進行遴選案之審議。
- 第六條 本項遴選作業每年辦理一次，由教師或行政人員五人以上以連署（不得重複連署）方式推薦，或由各一級單位（系、所、院、處、室、中心）推薦。所屬行政人員人數二十人以下之單位得推薦一名，超過二十人者得多推薦一名，並填具推薦表（格式如附件），敘明推薦理由及檢附具體事蹟等相關資料送人事室彙整。
- 第七條 傑出行政人員之獲獎人數每年以十人為原則，除具特殊重大貢獻者外，得獎後三年內不得重複為候選人。獲教育部優秀教育人員及公務人員獎勵者，三年內亦不得被推薦為本辦法候選人。
- 第八條 獲獎行政人員於校慶大會時予以公開表揚，並頒發獎狀及工作酬勞三萬元，其傑出事蹟送校刊登載，以資彰顯。  
前項工作酬勞以按月支給五千元，分六個月支給為原則。但獲獎行政人員依規定支給辦理五項自籌收支業務之工作酬勞，合計總數不得超過每月專業加給或學術研究費百分之六十；如為約用人員每月不得超過其本薪百分之四十。
- 第八條之一 本校辦理五項自籌收入業務具有績效之駐衛警察，其獎勵準用本辦法之規定。
- 第九條 本辦法表揚所需經費，由校務基金五項自籌收入項下支應。
- 第十條 本辦法經校務會議及校務基金管理委員會審議通過後施行，修正時亦同。



本校辦理教育部優秀公教人員推薦遴選及傑出服務、傑出行政遴選作業時程表(修正後)

| 月份                                 | 十一月中旬  | 十二月    | 一月    | 二月  | 三月 | 四月 | 五月  | 六月 | 七月 |
|------------------------------------|--|--------|-------|---|----|----|---|----|----|
| 工作項目                               |  |        |       |   |    |    |   |    |    |
| 傑出服務<br>教師及研<br>究人員、<br>傑出行政<br>人員 | 函請各學院及一級行政單<br>位(含中心)依規定推薦人<br>員，推薦表及證明文件於<br>12月底前送人事室彙辦。 | 籌組委員會。 | 召開遴選會 | 公告傑出服務及傑出<br>行政獲獎者，並各票<br>1至3名推薦公教人員遴<br>選。 |    |    | 於校慶<br>公開表<br>揚99學<br>年傑出<br>服務及<br>100年傑<br>出行政<br>獲獎者 |    |    |
| 優秀公教<br>人員遴選                       |  |        |       | 教育部發文辦理100年度遴選作業                            |    |    |   |    | 表揚 |

說明：以100年為例，辦理99學年傑出服務教師及研究人員和傑出行政人員遴選，年資計算方式為：

1. 教師計至遴選當學年(99學年)7月底止，因此需於97年8月1日前在本校服務者，始符服務滿三年以上之規定。
2. 行政人員計至遴選年度(100年)12月底，因此需於98年1月1日前在本校服務者，始符服務滿三年以上之規定。

## 教育部與所屬機關學校優秀教育人員及公務人員選拔作業要點

中華民國八十一年三月二日教育部台(81)人字第一〇六八七號函訂定發布  
中華民國八十五年七月二十九日教育部台(85)人(二)字第八五五一四八四八號令修正  
中華民國八十六年十二月四日教育部台人字第八六一四〇四七五號函修正  
中華民國八十八年九月三十日教育部台(八八)人(二)字第八八一八一九七號函修正  
中華民國九十一年一月十八日台(九一)人(二)字第九一〇〇五八四六號函訂  
中華民國九十一年十二月三十一日教育部台人(三)字第〇九一〇一八〇六一號函修正  
中華民國九十四年年二月十五日教育部台人(二)字第 0940004092B 號函修正  
中華民國九十七年五月二十一日教育部台人(二)字第 0970070881 號函修正第三點、第四點  
中華民國九十八年十月十二日教育部台人(二)字第 0980171583 號函修正第三點、第七點

- 一、 教育部(以下簡稱本部)為表揚所屬教育人員及公務人員之貢獻，以激勵士氣，提高工作績效，特訂定本要點。
- 二、 本要點所稱教育人員，指本部所屬各級學校校長、教師、職員、大學助教、研究人員及專業技術人員、社會教育機構專業人員及學術研究機構研究人員。所稱公務人員，指本部暨所屬機關學校納入銓敘之人員。  
前項所定校長，不包括國立高級中等以下學校校長。
- 三、 前點人員服務於現職機關學校滿三年且品行優良，上一曆年度內有下列各款事蹟之一者，得分別選拔為優秀教育人員或公務人員：
  - (一) 研提改進業務措施，或研訂重要計畫及實驗方案，經採行確有貢獻。
  - (二) 教學認真，教材教法確能提昇教學品質，有具體事蹟。
  - (三) 辦理教務、學生事務或其他重要業務，服務熱忱，規劃周密，圓滿達成任務，有具體事蹟。
  - (四) 個人發明或著作，經有關機關審查認定，對機關學校業務有貢獻。
  - (五) 查舉不法，對維護國家安全、社會安寧或澄清吏治有貢獻。
  - (六) 搶救重大災害或消弭重大意外事故，處置得宜，對維護生命財產有貢獻。
  - (七) 執行職務，甘冒險阻，不畏艱難，不為利誘，圓滿達成任務，有助提昇政府或公教人員聲譽。
  - (八) 執行職務，聞聲救苦，發揮主動積極精神，克服困難，有效解決問題。
  - (九) 其他特殊優良事蹟，足為教育人員或公務人員表率。
- 四、 最近三年內有下列情形之一者，不得選拔為優秀教育人員或公務人員：
  - (一) 曾受刑事處分、懲戒處分或平時考核受申誡以上處分。
  - (二) 教育人員成績考核未獲二年以上相當甲等或曾留支原薪。
  - (三) 公務人員考績未獲二年以上甲等或曾為丙等。
- 五、 各機關學校推薦所屬優秀教育人員及公務人員，應經公開評審程序後，詳細填具優秀教育人員及公務人員審查事實表，檢具有關證明文件，依次點所定程序送本部核辦。  
前項優秀教育人員及公務人員審查事實表格式另定之。
- 六、 本部暨所屬各級學校或機關(構)推薦所屬參加優秀教育人員或優秀公務人員選拔，依下列程序陳報：

- (一) 本部人員，經各單位推薦後，送考績委員會審議。
  - (二) 國立大專校院及其附設機構、部屬館所，報送本部核辦。
  - (三) 國立大專校院附屬（設）學校、國立高中職學校，由本部中部辦公室組成審查委員會審查後，提審議小組審議。
- 七、 本部暨所屬機關學校每年選拔之優秀教育人員及公務人員以不超過八十名為原則。
- 最近五年內曾獲選優秀教育人員及公務人員者，不得重複獲選。
- 八、 本部辦理優秀教育人員暨公務人員選拔，應組成審議小組公正審議。小組成員由部長聘請本部及所屬機關學校有關人員擔任，以政務次長為召集人。
- 九、 經核定為優秀教育人員或優秀公務人員者，除登載於個人人事資料外，並由本部於每年六月三十日前公開表揚，頒給獎狀乙幀，新臺幣五萬元，給公假五天，其核定為優秀公務人員者，並依規定送銓敘部登記。
- 各機關學校推薦人員獲選為優秀教育人員或公務人員者，如有不實或舛錯者，應撤銷其資格，已領受之獎狀及獎金應予追繳，尚未實施之公假不予實施；有關人員並應依情節輕重予以議處。



## 國立政治大學在職專班負責人權利義務相關事項會議紀錄

一、時間：100年9月9日（星期五）上午9時10分

二、地點：行政大樓7樓第3會議室

三、主持人：蔡副校長連康

四、出席人員：各在職專班負責人、教務處、會計室（詳如簽到表）

五、列席人員：紀主任茂嬌、葉專門委員玲鈺、羅淑蕙組長、蕭淑恩組長  
呂寶毅專員

六、主席致詞

紀錄：蕭淑恩

七、報告事項

八、討論事項：

第一案：本校在職專班負責人權利義務相關事項一案，請討論。

說明：

一、依據本校延攬傑出與特殊人才第37次會議付委加給專案小組，100年7月27日會議決議辦理。

二、經查本校於92年11月訂有「本校在職專班負責人職稱及津貼實施方案」（附件1頁），作為在職專班負責人職稱及支領主管工作津貼之依據。惟因在職專班非屬正式建制單位，專班負責人相關權利義務，是否比照正式建制單位之主管一節，前經併同本校教師兼任學術行政主管相關問題（附件2-5頁），提請延攬傑出與特殊人才第35次及第37次會議討論，並決議付委組成加給專案小組。

三、嗣經該專案小組於100年6月1日、同年月8日及7月27日三次會議決議，並另提同年6月17日組織規程研修小組第五次會議討論後，獲致若干具體結論，並決議以，同意專案小組及組規研修小組會議之建議事項，請另行邀集在職專班負責人及相關單位開會討論。

四、本案擬請就「本校在職專班負責人權利義務相關事項彙整表（依100.7.27專案小組決議修訂）」之各項議題，逐一進行討論，如獲有具體決議，擬提送延攬傑出與特殊人才會議通過後，據以修正「本校在職專班負責人職稱及津貼實施方案」，並經行政會議通過後執行（附件6-8頁）。

五、另附「各校在職專班負責人權利義務相關資料一覽表」供參（附件9頁）。

決議：

一、在職專班負責人權利義務相關事項，決議如下：（畫線部分係修正事項）

（一）在職專班負責人之職稱均稱為執行長，惟仍依現行規定分3級。

- (二) 在職專班執行長不列入教師員額編制表。
- (三) 執行長津貼由在職專班學雜費支出，另行造冊；各級津貼數額增加「最高」二字，以預留彈性。
- (四) 發給聘函，不參加主管聯合交接典禮。
- (五) 兼任執行長之行政職務經歷不列入服務證明。
- (六) 不申領國旅卡。
- (七) 可減授鐘點，可支領超支鐘點費（由在職專班學雜費支出）。
- (八) 兼職範圍及許可程序不受公務員服務法規範。

二、請人事室依決議事項，修正「本校在職專班負責人職稱及津貼實施方案」，提相關會議討論。

三、教師於在職專班授課時數等規範事項，將另行於授課時數相關會議討論。

第二案：本校在職專班行政管理費提撥比率擬於調高一案，請 討論。

說 明：

一、依據 100 年 9 月 1 日本校 9 月份主管月會決議辦理。

二、經查本校延攬傑出與特殊人才第 37 次會議付委加給專案小組，100 年 7 月 27 日會議決議以，同意專案小組及組規研修小組會議決議，在職專班應自給自足，有關其經費分擔除人事費外，應將水電、場地及設備等費用計入，故請學校提高在職專班的行政管理費比例。

三、本校 9 月份主管月會決議以，本校在職專班行政管理費提撥比率由現行之 23% 調高至 25%。

決 議：

一、商學院唐揆院長（暫代經營管理碩士學程執行長）表示，建請學校決議專班行政管理費提撥比率由現行之 23% 調高至 25% 時，應將各專班提撥率調高 2% 後，各專班增加之行政管理費對整體在職專班行政管理費增加所佔比例為何，一併納入考量，以免形成另類不公平。

二、請會計室據以修正本校「辦理回流教育在職專班經費收支規定」，並提行政會議及校務基金管理委員會審議；另請各在職專班檢視行政管理費提撥率調高 2% 之影響，如有相關意見，請於該收支辦法修正時，一併提出討論。

九、臨時動議：無

十、散會：10：40

本校「在職專班負責人職稱及津貼實施方案」修正條文對照表

| 修正法規名稱                     | 現行法規名稱             | 說明                            |
|----------------------------|--------------------|-------------------------------|
| 本校在職專班 <u>執行長工作津貼</u> 實施方案 | 本校在職專班負責人職稱及津貼實施方案 | 在職專班負責人職稱明訂為執行長，故修正法規名稱，以資明確。 |

| 修正條文  | 現行條文  | 說明  |      |    |     |  |            |     |          |  |   |
|---|---|---|------|----|-----|--|------------|-----|----------|--|---|
| 一、 <u>在職專班得置執行長一人，以統籌專班事務。</u>                                | <p>一、職稱方面</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>職稱</th> <th>設置標準</th> <th>備註</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>執行長</td> <td>1.每年招收學生人數五十人以上並分組授課者<br/>2.授課方式全以英語進行者</td> <td>符合其中一個條件即可</td> </tr> <tr> <td>班主任</td> <td>每年僅招收一班者</td> <td></td> </tr> </tbody> </table> | 職稱  | 設置標準 | 備註 | 執行長 | 1.每年招收學生人數五十人以上並分組授課者<br>2.授課方式全以英語進行者 | 符合其中一個條件即可 | 班主任 | 每年僅招收一班者 |  | <p>1.100年9月9日在職專班負責人權利義務相關事項會議決議，在職專班負責人職稱均稱為執行長。</p> <p>2.明訂執行長權責。</p> |
| 職稱  | 設置標準  | 備註  |      |    |     |  |            |     |          |  |   |
| 執行長   | 1.每年招收學生人數五十人以上並分組授課者<br>2.授課方式全以英語進行者  | 符合其中一個條件即可  |      |    |     |  |            |     |          |  |   |
| 班主任   | 每年僅招收一班者  |   |      |    |     |  |            |     |          |  |   |
| 二、 <u>執行長由開辦單位之院系所主管推薦副教授以上教師，報請校長聘兼之，並以由相關系所主管或副院長兼任為原則。</u> |   | <p>1.本條新增。</p> <p>2.本校延攬傑出與特殊人才第37次會議，付委加給專案小組100年6月1日、8日及7月27日會議決議，及同年6月17日組織規程研修小組第五次會議決議，執行長以由相關系所主管或副院長兼任為原則。</p> |      |    |     |  |            |     |          |  |   |
| 三、 <u>執行長工作津貼由在職專班人事費項下支應，並依下列</u>                            | 二、主管工作津貼方面  | 1. 職稱已明訂於第一項，故刪除  |      |    |     |  |            |     |          |  |   |

| 修正條文           |                                |   | 現行條文  |         |                    |   |            | 說明  |         |
|----------------|--------------------------------|---|---|---------|--------------------|---|------------|---|---------|
| <u>標準分為三級：</u> |                                |   | 等級  | 職稱      | 比照職等及津貼數額          | 支給條件                                      | 備註         | 職稱欄。<br>2.執行長工作津貼由在職專班人事費項下支應，由附註(一)移至本條文。<br>3.比照職等及津貼數額各欄，增訂「最高」二字，以增加彈性。 |         |
| 等級             | 比照職等及津貼數額                      | 支給條件  | 第一級   | 執行長     | 比照簡任第十二職等 26,480 元 | 1.每年招收學生人數 100 人以上並分組授課者<br>2.授課方式全以英語進行者 | 符合其中一個條件即可 |   |         |
| 第一級            | <u>最高</u> 比照簡任第十二職等支給 26,480 元 | 1.每年招收學生人數 100 人以上並分組授課者。<br>2.授課方式全以英語進行者。 | 第二級   | 執行長或班主任 | 比照簡任第十一職等 17,160 元 | 每年招收學生人數 50 人以上，未滿 100 人者                 |            |   |         |
| 第二級            | <u>最高</u> 比照簡任第十一職等支給 17,160 元 | 每年招收學生人數 50 人以上，未滿 100 人者。                  | 第三級   | 班主任     | 比照簡任第十職等 11,750 元  | 學生人數未滿 50 人者                              |            |   |         |
| 第三級            | <u>最高</u> 比照簡任第十職等支給 11,750 元  | 每年招收學生人數未滿 50 人者。                           | 四、執行長如兼任其他主管職務領有主管職務加給者，基於主管職務加給不得兼領重領之規定，本項工作津貼不得支給或僅得補足其差額。 |         |                    |   |            | 三、附註<br><u>(一)、工作津貼在各班人事費項下支應，惟各班執行長或班主任如兼任其他主管職務領有主管職務</u>                 | 條次及文字修正 |

| 修正條文   | 現行條文                                   | 說明                      |
|--|--|-------------------------|
|  | 加給者，基於不得兼領重領之規定，本項工作津貼不得支給或僅得補足其差額。    |                         |
| 五、 <u>執行長應出席教務相關會議，必要時得列席其他相關會議。</u>                     | (二) 各班執行長或班主任應出席教務相關會議，必要時得列席其他相關會議。   | 條次及文字修正                 |
| ✓ 六、 <u>專職執行長如因專班業務繁重，確有需要減授時數者，得申請減授，所衍生之經費由在職專班支付。</u> | (三) 各班執行長或班主任不得核減授課時數。                 | 1. 依會議決議修正。<br>2. 條次修正。 |
| 七、 <u>本方案經行政會議及校務基金管理委員會通過後，發布施行，修正時亦同。</u>              | (四) 本方案 92 年 11 月 5 日經第 586 次行政會議審議通過。 | 明訂立法程序。                 |
| 附註：<br>(一) <u>執行長不列入教師員額編制表，不申領國民旅遊卡。</u>                |  | 依會議決議新增                 |
| 附註：<br>(二) <u>執行長之兼職其範圍及許可程序不適用公務員服務法。</u>               |  | 依會議決議新增                 |

# 國立政治大學在職專班執行長工作津貼實施方案

92年11月5日第586次行政會議通過  
100年10月5日第634次行政會議保留第4點外，名稱及其餘條文修正通過

- 一、在職專班得置執行長一人，以統籌專班事務。
- 二、執行長由開辦單位之院系所主管推薦副教授以上教師，報請校長聘兼之，並以由相關系所主管或副院長兼任為原則。
- 三、執行長工作津貼由在職專班人事費項下支應，並依下列標準分為三級：

| 等級  | 比照職等及津貼數額              | 支給條件  | 備註         |
|-----|------------------------|---|------------|
| 第一級 | 最高比照簡任第十二職等支給 26,480 元 | 1.每年招收學生人數 100 人以上並分組授課者。<br>2.授課方式全以英語進行者。 | 符合其中一個條件即可 |
| 第二級 | 最高比照簡任第十一職等支給 17,160 元 | 每年招收學生人數 50 人以上，未滿 100 人者。                  |            |
| 第三級 | 最高比照簡任第十職等支給 11,750 元  | 每年招收學生人數未滿 50 人者。                           |            |

- 四、執行長如兼任其他主管職務領有主管職務加給者，基於主管職務加給不得兼領重領之規定，本項工作津貼不得支給或僅得補足其差額。(本條保留至第 635 次行政會議確認)
  - 五、執行長應出席教務相關會議，必要時得列席其他相關會議。
  - 六、專職執行長如因專班業務繁重，確有需要減授時數者，得申請減授，所衍生之經費由在職專班支付。
  - 七、本方案經行政會議及校務基金管理委員會通過後，發布施行，修正時亦同。
- 附註：
- (一) 執行長不列入教師員額編制表，不申領國民旅遊卡。
  - (二) 執行長之兼職其範圍及許可程序不適用公務員服務法。

# 國立政治大學在職專班執行長工作津貼實施方案

92年11月5日第586次行政會議通過  
100年10月5日第634次行政會議保留第4點外，名稱及其餘條文修正通過

- 一、在職專班得置執行長一人，以統籌專班事務。
- 二、執行長由開辦單位之院系所主管推薦副教授以上教師，報請校長聘兼之，並以由相關系所主管或副院長兼任為原則。
- 三、執行長工作津貼由在職專班人事費項下支應，並依下列標準分為三級：

| 等級  | 比照職等及津貼數額                      | 支給條件  | 備註         |
|-----|--------------------------------|---|------------|
| 第一級 | <u>最高</u> 比照簡任第十二職等支給 26,480 元 | 1. 每年招收學生人數 100 人以上並分組授課者。<br>2. 授課方式全以英語進行者。 | 符合其中一個條件即可 |
| 第二級 | <u>最高</u> 比照簡任第十一職等支給 17,160 元 | 每年招收學生人數 50 人以上，未滿 100 人者。                    |            |
| 第三級 | <u>最高</u> 比照簡任第十職等支給 11,750 元  | 每年招收學生人數未滿 50 人者。                             |            |

四、執行長如兼任其他主管職務領有主管職務加給者，基於主管職務加給不得兼領重領之規定，本項工作津貼不得支給或僅得補足其差額。(本條保留至第 635 次行政會議確認)

五、執行長應出席教務相關會議，必要時得列席其他相關會議。

六、專職執行長如因專班業務繁重，確有需要減授時數者，得申請減授，所衍生之經費由在職專班支付。

七、本方案經行政會議及校務基金管理委員會通過後，發布施行，修正時亦同。

附註：

- (一) 執行長不列入教師員額編制表，不申領國民旅遊卡。
- (二) 執行長之兼職其範圍及許可程序不適用公務員服務法。

# 國立政治大學辦理回流教育在職專班經費收支規定

95年5月10日第602次行政會議通過  
 97年12月3日第617次行政會議通過修正第4條  
 99年4月7日第625次行政會議通過修正第3、11條  
 99年8月4日99學年第1次臨時行政會議通過修正第3、11條  
 100年10月5日第634次行政會議通過修正第2、3、7條

- 第一條 國立政治大學(以下簡稱本校)為配合教育部推動高等教育回流體系並以學術服務社會為宗旨，奉准辦理回流教育在職專班，特訂定本規定。
- 第二條 本校各單位辦理回流教育在職專班(以下簡稱在職專班)經校長核准者，按其經費收入總額百分之七十五由各在職專班運用；百分之二十五為本校統籌行政管理費，不再分配院、系(所)、中心等單位支配。
- 第三條 各在職專班經費運用範圍如次：
- 一、在職專班教學費用：包含教師鐘點費(含教材編輯費)、報告指導費、論文指導費、導師費、論文計畫審查費(不含交通補助費)、論文口試費(不含交通補助費)、作業批改費、閱卷費、交通補助費等，得依課程需要核實編列。各項費用編列原則如下：
- (一) 教師鐘點費(含教材編輯費)：參照教育部訂頒「公立大專校院兼任教師鐘點費支給標準表」之夜間標準支給，並以10倍為上限。
  - (二) 導師費：依教師實際授課時數核實支給，每週2小時為上限，並參照教育部訂頒「公立大專校院兼任教師鐘點費支給標準表」之夜間標準支給。
  - (三) 報告指導費：每科以新臺幣(下同)3萬元為上限。
  - (四) 論文指導費：每篇以1萬5千元為上限。
  - (五) 論文計畫審查費、論文口試費(均不含交通補助費)：每人每生各以5,000元為上限。
  - (六) 作業批改費：每科以2,000元為上限。
  - (七) 閱卷費：每科每月以5,000元為上限。
  - (八) 交通補助費：臺北市文山區200元；臺北市信義區、臺北縣深坑鄉、新店市、中和市等400元；臺北縣市其他地區500元。臺北縣市以外，除前述額度外，再比照「國內出差旅費報支要點」之交通費規定加計核給。
- 二、人事費用：
- (一) 約用人員薪資：依本校約用人員相關規定核支。
  - (二) 執行長或班主任津貼：依本校在職專班執行長工作津貼實施方案支給標準核支。



(三) 約用人員工作酬勞：準用本校行政人員辦理五項自籌收入業務支領工作酬勞原則規定辦理。

(四) 其他特殊人事相關費用，應敘明理由，簽奉校長核定後辦理。  
三、學術交流活動費：含學術演講費、座談會、學術研習活動及學術研討會相關費用（含招待學者住宿、交通、餐費）。

四、教學設備購置及電腦軟硬體費用：應依本校相關規定及政府採購法辦理。

五、在職專班因教學需要，派赴國外開會或學術交流活動，事前需提出國參訪(開會)計畫，經系(所)、專班相關委員會議或院務會議審核通過，簽奉校長核准，並依照「教育所屬學校及實施作業基金機關因公派員出國案件處理要點」規定辦理。惟臨時緊急之出國案件，得逕專案簽請校長核准後辦理。

六、在職專班行政業務費：含招生事務費、招生廣告費、郵電費、文具紙張費、工讀費、印刷費、維護費、旅運費、雜支費、紀念品製作費及其他行政支援費用等。

七、各在職專班之學生獎助學金及教師學術研究補助費、獎勵金，原則至少應提列百分之五，其中半數以上應用於學生獎助學金；相關核支規定另訂之，並經簽奉校長核定後辦理。

第四條 本校統籌行政管理費，得支用於水電費、一般性獎助學金、研究補助費及其他學校統籌項目。

第五條 各在職專班所耗用之水電、電話費及使用教學場地費用，由提列給學校之行政管理費內支應；如未提列行政管理費或使用特殊場所等費用依實際需要由該班編列預算支應。

第六條 各在職專班收支經費，應依本規定編列收支預算表，經院務會議或專班相關委員會議審核通過，簽奉校長核定後執行。

第七條 在職專班經費收支應以有賸餘為原則，如因特殊原因，無法提列百分之二十五統籌行政管理費者，得視情形專案簽奉校長核定後辦理，但不得低於百分之十五。

第八條 本校各在職專班之收支、保管及運用，應設置專帳控管，經費收支應有合法憑證，並依規定年限保存。

第九條 各在職專班年度經費如有賸餘，全數由各班自行運用，並可結轉下年度繼續支用。

第十條 本規定適用範圍為本校各學院所辦理之回流教育碩士學程、專班。

第十一條 本規定經行政會議及校務基金管理委員會通過後施行，修正時亦同。

國立政治大學辦理回流教育在職專班經費收支規定修正條文對照表

| 修正條文   | 現行條文  | 備註  |
|--|---|---|
| <p>第二條 本校各單位辦理回流教育在職專班(以下簡稱在職專班)經校長核准者,按其經費收入總額百分之七十五由各在職專班運用;百分之二十五為本校統籌行政管理費,不再分配院、系(所)、中心等單位支配。</p>   | <p>第二條 本校各單位辦理回流教育在職專班(以下簡稱在職專班)經校長核准者,按其經費收入總額百分之七十七由各在職專班運用;百分之二十三為本校統籌行政管理費,不再分配院、系(所)、中心等單位支配。</p>  | <p>各在職專班運用由 77%調為 75%,本校統籌行政管理費由 23%調為 25%。</p>                 |
| <p>第三條 各在職專班經費運用範圍如次:<br/>                     一、在職專班教學費用:(略)<br/>                     二、人事費用:<br/>                     (一)約用人員薪資:依本校約用人員相關規定核支。<br/>                     (二)執行長津貼:依本校在職專班執行長工作津貼實施方案支給標準核支。<br/>                     (三)約用人員工作酬勞:準用本校行政人員辦理五項自籌收入業務支領工作酬勞原則規定辦理。<br/>                     (四)其他特殊人事相關費用,應敘明理由,簽奉校長核定後辦理。<br/>                     (以下略)</p> | <p>第三條 各在職專班經費運用範圍如次:<br/>                     一、在職專班教學費用:(略)<br/>                     二、人事費用:<br/>                     (一)約用人員薪資:依本校約用人員相關規定核支。<br/>                     (二)執行長或班主任津貼:依本校在職專班負責人職稱及津貼實施方案支給標準核支。<br/>                     (三)約用人員工作酬勞:準用本校行政人員辦理五項自籌收入業務支領工作酬勞原則規定辦理。<br/>                     (四)其他特殊人事相關費用,應敘明理由,簽奉校長核定後辦理。<br/>                     (以下略)</p> | <p>配合「本校在職專班執行長工作津貼實施方案」名稱修正進行文字修正。</p>                         |
| <p>第七條 在職專班經費收支應以有賸餘為原則,如因特殊原因,無法提列百分之二十五統籌行政管理費者,得視情形專案簽奉校長核定後辦理,但不得低於百分之十五。</p>  | <p>第七條 在職專班經費收支應以有賸餘為原則,如因特殊原因,無法提列百分之二十三統籌行政管理費,而高於百分之十五者,得視情形專案簽奉校長核定後辦理。</p>   | <p>一、本校統籌行政管理費由 23%調為 25%。<br/>                     二、文字酌修。</p> |

## 國立政治大學延攬及留住特殊優秀人才彈性薪資支給原則（草案）

10007 調薪後

- 一、國立政治大學（以下簡稱本校）為延攬及留住特殊優秀教研及經營人才，以提升學術競爭力，特依據教育部「延攬及留住大專校院特殊優秀人才實施彈性薪資方案」訂定本校「延攬及留住特殊優秀人才彈性薪資支給原則」（以下簡稱本原則）。
- 二、本原則所稱特殊優秀教研及經營人才，係指專任教學研究人員（包括教師、研究人員、專業技術人員、技術教師）及編制外專任高等教育經營管理人才。
- 三、本原則之經費來源包括「發展國際一流大學及頂尖研究中心計畫」補助、行政院國家科學委員會補助及本校校務基金自籌收入等經費。

## 四、支給項目

- （一）講座教授學術研究補助費及其他優遇。
- （二）特聘教授及研究員獎助費。
- （三）新聘教師及研究人員增核津貼及其他優遇（如房租津貼）。
- （四）教師及研究人員教學、研究、服務特優及優良之獎助費，服務獎助費含鼓勵兼任行政職務津貼。
- （五）其他傑出客座教授、博士後研究等教研人才駐校講學、研究等經費。
- （六）高等教育經營管理人才人事費。

## 五、基本資格、審查委員會組成及審核基準

- （一）講座教授：依本校講座教授規定辦理。
- （二）特聘教授（研究員）：依本校特聘教授相關規定辦理。
- （三）研究、教學、服務優良教師：依本校研究、教學、服務相關規定辦理，鼓勵兼任行政職務津貼辦法另訂之。
- （四）國科會獎勵特殊優秀人才：依本校教師及研究人員申請國科會獎勵特殊優秀人才辦法規定辦理。
- （五）其他對外延攬之研教及經營管理人才：依本校延攬傑出人才方案、新聘助理教授增核津貼規定辦理。

## 六、支給標準

| 類別        | 獎助區分 | 彈性薪資金額（萬元）/年 | 原薪資/年（元）（以教授最高等級估算） | 獎助後年薪（元）            | 人才比例原則 | 發給期程（年） |
|-----------|------|--------------|---------------------|---------------------|--------|---------|
| 講座教授      | 特殊   | 80—360       | 1,451,588           | 2,251,588—5,051,588 | 3%     | 3       |
|           | A    | 72           | 1,451,588           | 2,171,588           |        | 1       |
|           | B    | 60           | 1,451,588           | 2,051,588           |        | 3       |
| 特聘教授（研究員） | A    | 30           | 1,451,588           | 1,751,588           | 12%    | 1       |
|           | B    | 18           | 1,451,588           | 1,631,588           |        | 3       |

|                 |                |      |                           |           |     |   |
|-----------------|----------------|------|---------------------------|-----------|-----|---|
| 特優教師<br>(含研究人員) | 國科會獎勵          | 18   | 1,451,588                 | 1,631,588 | 15% | 1 |
|                 | 研究             | 18   | 1,451,588                 | 1,631,588 |     | 1 |
|                 | 教學             | 18   | 1,451,588                 | 1,631,588 |     | 3 |
|                 | 服務             | 8    | 1,451,588                 | 1,531,588 |     | 1 |
| 優良教師<br>(含研究人員) | 研究             | 6    | 1,451,588                 | 1,511,588 | 5%  | 1 |
|                 | 教學             | 6    | 1,451,588                 | 1,511,588 | 5%  | 1 |
|                 | 服務             | 6    | 1,451,588                 | 1,511,588 | 1%  | 1 |
| 新聘教師<br>(含研究人員) | 增核津貼<br>(助理教授) | 約10萬 | 931,365<br>(薪資以助理教授最初級估算) | 約103萬     | 約8% | 2 |
|                 | 研究補助           | 10   | 931,365<br>(薪資以助理教授最初級估算) | 約103萬     | 約2% | 1 |
|                 |                |      |                           |           |     |   |

註：一、人才比例原則：係指各項特殊優秀人才占全校教師之比例。

二、獎助區分中之A係指包含國科會獎助。

三、國科會獎勵特殊優秀人才之比例，含講座教授、特聘教授及教學特優教師之申請人數；研究、教學及服務優良教師之比例，含研究、教學及服務特優教師之申請人數。

四、研究人員不支鐘點費得參加教學優良及教學特優教師之遴選。

五、前項獎助費支給標準，視經費來源狀況調整之。

七、講座教授、特聘教授、教學特優教師、國科會獎勵特殊優秀人才、對外延攬研教及經營管理人才，其評估方式及原則，依各該辦法之規定辦理。

八、獲各類獎助之特殊優秀人才，應致力於教學、研究、服務及輔導之提升。

本校應對獲獎助之特殊優秀人才提供教學、研究及行政支援。

九、依本原則獎助者，於獎助期間離職、留職停薪、退休或違反相關規定情節重大者，停止發放獎助費。

講座教授、特聘教授(研究員)、教學特優教師獎助，應擇一支領。其餘不重複支領之限制依各該辦法規定辦理。

十、延聘國外傑出人士，得依其資格條件並視學校經費，酌予補助來回程機票、保險費、設備、住宿優惠或租屋津貼。

十一、本原則未盡事宜，悉依教育部及本校相關規定辦理。

十二、本原則經校務基金管理委員會審議通過，報請教育部備查後實施，修正時

## 延攬及留住大專校院特殊優秀人才實施彈性薪資方案

### 壹、依據

- 一、教育部「教育施政理念與政策」優先推展項目十一「加強兩岸及國際教育學術交流」目標：厚植我國國際化基礎，培育具備競爭力人才，追求教育全球化與卓越化。
- 二、教育部 99 年度施政計畫：確立國家人才培育目標。
- 三、99 年行政院「全國人才培育會議」中心議題 5-1「研議教師彈性待遇，落實公教分離，強化留才及攬才誘因」結論。

### 貳、目的

為提昇我國學術績效達國家競爭水準，與引進國際高等教育人才及培育優質人才，以提升大學經營視野，並達成教育部 99 年度施政方針中發展世界級水準的一流大學及頂尖研究中心，獎勵大學教學卓越等措施之目標，朝落實公教分離之政策方向邁進，期藉由實施大專校院教研人員及經營管理人才之彈性薪資，使大專校院教研人員及經營管理人才的實質薪資差別化，能具延攬及留住頂尖教學、研究之特殊優秀教研人員與高等教育經營管理人才之薪資給與條件。

### 參、實施對象

大專校院特殊優秀教研人員(含專任教師、研究人員、專業技術人員、技術教師)及編制外經營管理人才。

### 肆、實施原則

- 一、本方案所稱彈性薪資之發給係透過發給非法定加給之給與，秉持不牽動現行月支本薪(年功薪)及學術研究費等基本薪資結構改變之原則，達成實質薪資彈性化之目標。
- 二、透過制度之彈性鬆綁由教育部訂定彈性薪資基本原則性規範，至支給條件與基準，尊重學校之自主性，允許學校之間的差異性，由學校自訂相關規範。

- 三、應定期評估及訂期限調整彈性薪資之發給，使彈性薪資能根據個人實際表現給予真正績效傑出者。
- 四、獲補助學校應同步提升教研人員之任用標準及學術績效，使其能達該領域之國際標準。
- 五、大專校院研究或學術卓越之建立，端賴專職且具國際視野的行政或經營管理人才，為補足我國長期行政主管多由教師兼任之限制，各校得視需要僱用編制外之高等教育經營管理人才，並發給彈性薪資。

#### 伍、經費來源及用途

##### 一、經費來源

教育部「發展國際一流大學及頂尖研究中心計畫」(100年起名稱修正為「邁向頂尖大學計畫」；以下均同)及「獎勵大學教學卓越計畫」經費、教育部編列經費、學校校務基金5項自籌收入及學雜費收入經費、行政院國家科學委員會行政院國家科學技術發展基金補助專款經費。

##### 二、經費用途

經費使用於延攬國內新聘之特殊優秀教研人員、編制外經營管理人才及留住特殊優秀現職教研人員、編制外經營管理人才之彈性薪資，依經費來源規定如下：

|                       |   |  |  |                           |   |
|-----------------------|---|--|--|---------------------------|---|
| 資<br>來<br>源<br>用<br>途 | 發<br>展<br>國<br>際<br>一<br>流<br>大<br>學<br>及<br>頂<br>尖<br>研<br>究<br>中<br>心<br>計<br>畫<br>經<br>費 | 獎<br>勵<br>大<br>學<br>教<br>學<br>卓<br>越<br>計<br>畫<br>經<br>費 | 教<br>育<br>部<br>編<br>列<br>經<br>費<br>(<br>未<br>獲<br>「<br>發<br>展<br>國<br>際<br>一<br>流<br>大<br>學<br>及<br>頂<br>尖<br>研<br>究<br>中<br>心<br>計<br>畫<br>」<br>及<br>「<br>獎<br>勵<br>大<br>學<br>教<br>學<br>卓<br>越<br>計<br>畫<br>」<br>經<br>費<br>補<br>助<br>學<br>校<br>，<br>或<br>「<br>獎<br>勵<br>大<br>學<br>教<br>學<br>卓<br>越<br>計<br>畫<br>」<br>獲<br>補<br>助<br>在<br>每<br>期<br>3<br>仟<br>萬<br>元<br>以<br>下<br>之<br>學<br>校<br>) | 學<br>校<br>校<br>務<br>基<br> | 行<br>政<br>院<br>國<br>家<br>科<br>學<br>委<br>員<br>會<br>行<br>政<br>院<br>國<br>家<br>科<br>學<br>技<br>術<br>發<br>展<br>基<br>金<br>補<br>助<br>專<br>款<br>經<br>費 |
|-----------------------|---|--|--|---------------------------|---|

|                     |   |   |   |   |   |
|---------------------|---|---|---|---|---|
| 國內新聘之特殊優秀教研人員彈性薪資   | √ | √ | √ | √ | √ |
| 特殊優秀之現職教研人員彈性薪資(留才) | √ | √ | √ | √ | √ |
| 編制外經營管理人才彈性薪資       | √ | √ | √ | √ |   |

(一)「發展國際一流大學及頂尖研究中心計畫」經費

獲「發展國際一流大學及頂尖研究中心計畫」經費補助之大學校院，得於該計畫經費控留 10%之經費為原則，用於發給國內新聘及現職之特殊優秀教研人員及編制外經營管理人才彈性薪資。

(二)「獎勵大學教學卓越計畫」經費

獲「獎勵大學教學卓越計畫」經費補助之大學校院，得於該計畫經費控留 10%之經費為原則，用於發給國內新聘及現職之特殊優秀教研人員及編制外經營管理人才彈性薪資。

(三)未獲「發展國際一流大學及頂尖研究中心計畫」及「獎勵大學教學卓越計畫」經費補助學校，或「獎勵大學教學卓越計畫」獲補助在每期 3 仟萬元以下之學校，由教育部編列經費未獲「發展國際一流大學及頂尖研究中心計畫」及「獎勵大學教學卓越計畫」補助學校，或「獎勵大學教學卓越計畫」獲補助在每期 3 仟萬元以下之學校，由教育部編列 1 億元經

費，用於獎勵國內新聘及現職之特殊優秀教研人員及編制外經營管理人才，學校應依教育部所訂支給及補助規定，向教育部申請補助。

(四) 學校校務基金 5 項自籌收入及學雜費收入經費

各國立大專校院得依「國立大學校院校務基金管理及監督辦法」第 9 條規定，由學校自訂發給特殊優秀之教研人員及編制外經營管理人才支給規定，並由校務基金 5 項自籌收入(捐贈收入、場地設備管理收入、推廣教育收入、建教合作收入及投資取得之收益)及學雜費收入之 50%額度內支應。

(五) 行政院國家科學委員會行政院國家科學技術發展基金補助專款經費

由行政院國家科學委員會行政院國家科學技術發展基金補助專款經費，用於補助各大專校院獎勵國內新聘及現職之編制內特殊優秀教研人員。

## 陸、實施方式

透過具完整機制之經費資源挹注，建立我國高等教育人力資源，以達政策效益及避免可能的執行風險。除前列各項經費使用情形外，相關審核基準及程序請確實依下列規定辦理：

### 一、審核基準

(一) 教育部及行政院國家科學委員會分別另訂定作業原則

1. 「發展國際一流大學及頂尖研究中心計畫」、「獎勵大學教學卓越計畫」經費、學校校務基金 5 項自籌收入及學雜費收入經費之運用，由大專校院依教育部所訂「大專校院特殊優秀人才彈性薪資支給原則訂定說明」之原則，自訂彈性薪資支給規定後，報教育部備查。
2. 教育部編列 1 億經費之運用採個案審查，由未獲「發展國際一流大學及頂尖研究中心計畫」及「獎勵大學教學卓越計畫」經費補助學校，或「獎勵大學教學卓越計畫」獲補



助在每期 3 仟萬元以下之學校向教育部申請補助。各大專校院每年向教育部申請之延攬個案，由教育部以國際匿名審查方式辦理複審，以確認該候選人在該領域具發展潛力或專業成就。

3. 行政院國家科學委員會行政院國家科學技術發展基金補助專款經費之運用，由各大專校院依國家科學委員會所訂補助大專校院獎勵特殊優秀人才措施之規定辦理。

## (二) 教育部審查原則

教育部所訂「大專校院特殊優秀人才彈性薪資支給原則訂定說明」，應明訂下列事項：

1. 學校最低薪資差距：獲補助人才之年薪資與校內同職等人員之最低薪資差距。
2. 學校現任頂尖人才核給人數及經費比例上限。
3. 學校績效評定原則。
4. 學校校內審查機制。
5. 學校定期成效評估機制。

## (三) 學校自訂支給原則

各大專校院應本大學自主精神，配合本方案依行政程序自訂國內新聘與現職特殊優秀之教研人員及編制外經營管理人才支給規定後，報教育部備查後實施。但各大專校院所訂之支給規定，應符合下列原則：

1. 特殊優秀教研人員之認定，應兼顧教研人員教學、研究、服務各面向之績效，並應經學校校內審核機制及組成審查委員會評估績效卓著者，方可獲得彈性薪資之給與。
2. 校內審查委員會應依各該專業領域之國際水準，訂定欲延攬或留任之各類頂尖人才之任用標準及未來績效要求。
3. 應訂定核給薪資之最低差距比例、核給期程、各類頂尖人才之核給比例。

4. 應訂定定期評估標準。

5. 應訂定對新進國際人才提供之教學、研究及行政支援。

(四) 國內新聘之特殊優秀教研人員及編制外經營管理人才係以國內第一次聘任者為限。另為使渠等教研人員及編制外經營管理人才均能安心留於國內任教，各校自訂之支給規定，得明訂租屋補助。

(五) 國內現職之特殊優秀教研人員及編制外經營管理人才應排除自公立大專校院退休之人員申請伍、二、(三)之經費補助。

(六) 獲「發展國際一流大學及頂尖研究中心計畫」或「獎勵大學教學卓越計畫」經費補助之學校，其定期成效評估將整合至「發展國際一流大學及頂尖研究中心計畫」或「獎勵大學教學卓越計畫」之績效評估機制，惟該機制應符合教育部配合本方案所訂定之「大專校院特殊優秀人才彈性薪資支給原則訂定說明」之規定。

## 二、審核程序

(一) 前述伍、二、(一)、(二)、(四)由各大專校院依行政程序自訂支給規定後，報教育部備查。

(二) 前述伍、二、(三)由各大專校院向教育部申請補助。教育部辦理審核作業時，應成立彈性薪資審核委員會，並得邀請大專校院校長代表及國內外學術顧問等學者專家擔任委員。

(三) 前述伍、二、(五)由各大專校院依國家科學委員會所訂補助專校院獎勵特殊優秀人才措施之規定辦理。

## 柒、實施日期

本方案由教育部擬訂，報行政院同意後自99年8月1日起實施。

# 國立政治大學講座設置辦法

91年4月24日第194次校教師評審委員會通過  
91年6月13日第118次校務會議通過  
教育部91年8月2日台(91)審字第91115548號函准予備查  
91年11月27日第203次校教評會修正通過  
92年1月9日第121次校務會議修正通過  
教育部92年2月19日台審字第0920019815號函准予備查  
93年9月9日第130次校務會議修正通過第四條、第五條條文  
教育部93年10月27日台審字第0930129247號函准予備查  
95年6月8日第139次校務會議修正通過第二條至第六條條文  
96年1月9日第142次校務會議修正通過第一條至第四條及第九條條文  
96年9月14日第145次校務會議修正通過第二條、第三條、第五條、第六條條文  
98年1月16日第152次校務會議備查修正第二條、第九條條文

第一條 國立政治大學（以下簡稱本校）為提升教學及研究水準，特依大學法第十七條第二項及本校組織規程第十一條之規定訂定講座設置辦法（以下簡稱本辦法）。

第二條 設置講座所需經費由校務基金設置條例第十條規定之五項自籌收入支應。

由校務基金五項自籌收入支付之經費，應依國立大學校院校務基金管理及監督辦法及其他相關規定辦理。

募集之單筆款項若達一定數額，捐款人得指定講座名稱及其學術領域。

本校教授擔任講座之人數，以不超過二十人為原則。  
前項講座人數不包括由企業捐贈及由校外學者擔任之講座人數。  
本校教授擔任講座期滿若不續支講座研究補助費或其他優遇者，得保有講座名銜，其名額不受本條第四項所定二十人限制。

第三條 講座由國內外學者擔任，並應具有下列基本條件之一：

- 一、曾任大學校長，學術研究卓著。
- 二、中央研究院院士。
- 三、曾獲教育部學術獎或國家講座。
- 四、曾獲行政院國家科學委員會傑出研究獎或特約研究講座。
- 五、曾獲本校研究特優獎三次並教學優良。
- 六、曾獲本校教學特優獎及研究特優獎各一次以上且合計達三次以上。
- 七、曾獲國際著名學術獎或在學術上有具體卓越貢獻。

第四條 講座每年由本校致送學術研究補助費，其金額在每月新台幣

2萬元至10萬元之間，由校長經諮詢後決定之。

由校外學者擔任之講座，如於本校開課或指導研究生論文，另依規定支領鐘點費或論文指導費。

本校延聘之講座在學術上有特殊造詣並具國際知名度者，得致送較高之學術研究補助費，不受第一項所定金額之限制，但最高以每月新台幣30萬元為度。

第五條 本校講座之遴聘毋須經三級教師評審委員會審議。

本校應組織「國立政治大學講座遴聘委員會」，負責講座之遴聘。

前項委員會置委員十一人至十五人，由校長召集副校長及校內外傑出學者專家組成之。

第六條 本校講座之遴聘，由各教學研究單位、院長或校長，於每年六月、十二月底前推薦為原則，送請本校講座遴聘委員會審議。

本校講座應經外審程序，惟符合下列情形者，免送外審。

一、中央研究院院士。

二、曾獲教育部學術獎或國家講座。

三、曾獲行政院國家科學委員會傑出研究獎三次以上或特約研究講座一次以上。

四、講座未擔任本校專任教授者。

講座候選人外審，以審查學經歷、代表著作及著作目錄為主，送請校外二位學者專家審議，外審委員名單由相關學院提送講座遴聘委員會召集人圈選之。

講座推薦案經本校講座遴聘委員會全體委員二分之一出席，出席委員三分之二同意後，報請校長禮聘之。

第七條 講座之延聘一次最長以三年為限，期滿得續聘之。

講座聘期屆滿，如擬續聘，則應於期滿前三個月依第六條規定程序辦理。

第八條 本校應優先提供講座研究空間及相關設備、設施；自國外聘請且無其他機構或基金補助者，本校可負擔受聘人、其配偶及未滿十八歲子女(至多二人)之一次來台往返機票。

第九條 本辦法經校教師評審委員會、校務基金管理委員會及校務會議通過後施行，修正時亦同。

## 國立政治大學特聘教授遴聘辦法

96年11月24日本校第146次校務會議通過訂定  
97年4月19日本校第148次校務會議修正通過全文  
97年5月16日教育部台高(三)字第0970079089號函備查  
97年4月19日本校第148次校務會議修正通過全文  
98年4月25日本校第153次校務會議修正通過全文  
98年6月15日本校第5屆第3次校務基金管理委員會會議修正通過全文  
98年10月20日教育部台高(三)字第0980181667號函備查  
98年11月19日本校第5屆第5次校務基金管理委員會會議修正通過全文

第一條 國立政治大學（以下簡稱本校）為獎勵本校專任教授在教學、研究及服務上之卓越表現，特訂定本辦法。

第二條 本校專任教授符合下列資格之一者，得聘為特聘教授：

- 一、曾獲教育部國家講座獎。
- 二、曾獲教育部學術獎。
- 三、曾獲行政院國家科學委員會特約研究講座。
- 四、曾獲行政院國家科學委員會傑出研究獎。
- 五、學術聲譽卓著，獲國內外其他獎項，相當第一款至第四款資格者。
- 六、曾獲本校教學特優教師獎、傑出教師獎、傑出研究講座教師獎、傑出服務教師獎、學術研究成果國際化特優研究獎或學術研究獎合計三次以上者。
- 七、曾獲行政院國家科學委員會專題研究計畫主持費十二次以上者（含九十一學年度前甲種研究獎）。
- 八、在本校任教五年以上，教學研究服務表現優良，並經院審查通過者。

外界捐贈經費之特聘教授，其資格另定之。

第三條 特聘教授聘期三年，期滿得續聘之。續聘程序應於聘期屆滿二個月前，由「講座遴聘委員會」就個人最近五年之教學、研究及服務成就審議通過後，提請校長續聘之。

第四條 經遴聘為特聘教授，得於聘期中每月酌支特聘教授獎助費，但留職停薪期間應予停支。

獎助費之月支數額最高不得超過教授最高年功薪及學術研究費二項合計數之20%，其實際支給數額，視學校經費狀況，由校務基金管理委員會定之。

第五條 特聘教授如獲聘為本校講座教授，其特聘教授名銜及獎助費同

時停止。

第六條 特聘教授應致力於本校教學、研究、服務水準之提升，其應負之任務由校長、院長與特聘教授商定之。

第七條 本校每學年支領獎助費之特聘教授名額，以全校教授人數30%為原則，並得視學校經費增減之。

第八條 特聘教授候選人，由各學院組成「特聘教授遴選委員會」審查推薦，送經本校「講座遴聘委員會」審查通過後，提請校長敦聘之。

各學院「特聘教授遴選委員會」及本校「講座遴聘委員會」應考量候選人之教學、研究、服務之整體表現，予以審查推薦。

前項特聘教授候選人，必要時，得由校長提名，逕送講座遴聘委員會審查。

被推薦人選應檢附學經歷、著作目錄、重要論著及教學研究成果等相關證明文件。

第九條 本校專任研究員得比照辦理聘任為特聘研究員。

第十條 本辦法所需經費由本校五項自籌收入內勻支，其經費比率上限由校務基金管理委員會控管。

第十一條 本辦法經校務基金管理委員會及校務會議審議通過，並報教育部備查後實施，修正時亦同。

## 國立政治大學教學優良教師獎勵辦法

92年1月9日本校第121次校務會議審議通過

92年2月19日政人字第0920001507號函發布

95年3月8日第600次行政會議修正通過

95年4月15日第138次校務會議修正通過

98年5月18日第153次校務會議連續會議修正通過

98年11月21日第156次校務會議修正通過第11及13條條文

100年1月14日第162次校務會議修正通過

- 第一條 國立政治大學（以下簡稱本校）為提昇教學品質，肯定及表揚教師在教學上之卓越貢獻，特訂定本辦法。
- 第二條 本辦法所稱教師係指在本校連續任教二年以上之專任教授、副教授、助理教授及講師。  
前項任教年資採計至遴選前一學年七月底止。
- 第三條 每學年教學優良教師之名額，以全體專任教師人數百分之五為限，每位獲獎人由學校致贈紀念品及獎金新臺幣六萬元。
- 第四條 教學優良教師之獎勵，依教學性質，分為專業課程及通識(含體育)課程二類。  
各學院專業課程教師獲獎名額為總數之四分之三，按各該學院專任教師佔全校專任教師之比例分配之，但各學院不得少於一名。其餘名額為通識(含體育)課程。
- 第五條 本校為辦理教學優良教師之遴選，應組成教學優良教師遴選委員會(以下簡稱校遴委會)，辦理遴選事宜。  
校遴委會置委員九至十一人，由校長聘請教務長、資深教師代表四至六人、校外學者專家二人及學生代表一人組成之，由校長擔任召集人。  
校遴委會委員經推薦為教學優良獎候選人者，自動喪失委員資格。  
各學院及通識教育中心應組成學院及通識教育中心教學特優教師遴選委員會(以下簡稱院(中心)遴委會)，辦理遴選事宜，其組織由各單位自訂之，並經院務會議或通識教育委員會通過。
- 第六條 第六條 教學優良教師之獎勵，每學年辦理一次。遴選過程依下列程序進行：  
一、蒐集遴選相關資料階段：  
(一)教務處提供遴選前一學年度〈上、下學期〉教學意見調查表統計結果各院、系排行前30%之科目清單。  
(二)人事室會同電算中心辦理教學優良教師問卷調查。並提供各院、系排行前50%及當年度已通過教師基本績效評量之教師清單。  
二、院(中心)遴委會遴選階段：  
(一)各系所應根據下列具體事項，向院(中心)遴選委員會推薦候選人，並提供佐證資料，以利遴選：

1. 說明並實踐其教學理念，成效卓著者。
2. 設計教材或教學網頁，創新教學方法並集結出版為教科書，成果優良，足供同領域社群教師參考學習者。
3. 啟發學生學習興趣，鼓勵學生學習與閱讀，成效卓著者。
4. 定期輔導學生，鼓勵學生向學，成效優良者。
5. 教學績優，獲同儕評比肯定者；必要時得由院組成教學觀摩小組觀察。
6. 增進專業職能，成效卓著者。
7. 學生成績評量分佈情形。
8. 其他教學相關資料。

(二)院(中心)遴委會綜合審查後，遴薦應選名額二倍內人數並排序後，檢附推薦表暨相關佐證資料，送請校遴委會審議。

三、校遴委會決選階段：校遴委會依據各學院(中心)推薦名單，並參酌推薦表及佐證資料，選出當選教師名單，必要時得將佐證資料送請校外學者專家審查。

第七條 未依本校教師基本績效評量辦法通過整體評量並經校教評會備查者，不得遴選為教學優良教師。

第八條 教學優良教師問卷調查以大學部及研究所學生且系統開放期間在學者為實施對象。

教學優良教師問卷調查之施行及計分，另以作業細則訂定之。

第九條 每學年連續獲得教學優良獎之教師不得超過總獲獎人數的二分之一。累計三次獲得教學優良獎之教師，即獲選為特優教師，每月頒給一萬五千元學術研究補助費。

前項學術研究補助費支領期間為三年，金額由校遴委會討論決定。但支領期間如獲特聘教授或講座教授獎助者，其學術研究補助費應擇一支領。

第十條 前條累計三學年教學優良獎勵採計年度，自九十四學年度開始起算，不得追溯。

第十一條 校遴委會需有三分之二以上委員親自出席始得開議。

第十二條 教學優良教師遴選所需獎金及經費支出，由校務基金五項自籌、學雜費或其他收入經費項下支應，並得視學校財務狀況調整獎助金額。

第十三條 各學院(中心)為辦理教學優良教師遴薦，應依本辦法第六條等相關規定，訂定實施要點報經校遴委會備查後施行。

第十四條 本校研究人員在校授課且未支鐘點費者準用本辦法之規定。

第十五條 本辦法經校務會議及校務基金管理委員會通過，報教育部備查後實施，修正時亦同。



## 國立政治大學新聘助理教授增核學術津貼要點

96年12月5日第611次行政會議審議通過

96年12月13日校務基金管理委員會第4屆第5次會議通過

97年8月5日第612次行政會議通過修正第5條

教育部97年3月24日台高(三)字第0970039415號函備查

98年5月6日第620次行政會議通過增訂第6條及修正第7條

- 一、國立政治大學（以下簡稱本校）為補助新進助理教授，以提昇教學、研究與服務品質，並安定其生活，特訂定「國立政治大學新聘助理教授增核學術津貼要點」（以下簡稱本要點）。
- 二、本要點所稱之新聘助理教授，係指本要點經核定實施後，本校新聘之專任助理教授。
- 三、本校新聘助理教授得於法定待遇以外，由學校以增核學術津貼方式，予以補助。  
增核標準以專任副教授起薪三九〇元薪資總額為準，新聘助理教授薪資總額未達該項標準者，補足其差額。  
前項增核學術津貼至多發給二年，並按月支給。
- 四、新聘助理教授支領增核學術津貼期間，除情況特殊經專案核准者外，不得在外兼職、兼課(含校內回流教育與推廣教育相關課程)。
- 五、本要點所需經費由本校校務基金5項自籌收入支應，校務基金管理委員會並得視學校財務狀況增減之。
- 六、本校新聘專任助理研究員準用本要點之規定。
- 七、本要點經校務基金管理委員會及行政會議通過，報請教育部核備後，由校長發布實施，修正時亦同。

# 國立政治大學學術研究獎勵辦法

92年01月07日第131次校務會議通過  
92年02月17日第133次校務會議修正  
92年09月08日第140次校務會議修正  
92年11月11日第147次校務會議修正  
92年12月11日第149次校務會議修正  
93年1月16日第152次校務會議及93年3月27日第155次校務會議修正  
93年5月11日第163次校務會議修正

第一條 國立政治大學（以下簡稱本校）為獎勵編制內專任教師及研究人員從事學術研究，訂定本辦法。

第二條 學術研究獎之名額以全校編制內專任教師及研究人員總數之百分之三為原則；研究特優獎、研究優良獎之名額分別為百分之一及百分之二為原則。

第三條 本校設研究特優獎及研究優良獎，凡本校編制內專任教師及研究人員有優良研究成果，且五年內獲國科會研究計畫三年以上者，得依本辦法提出申請或由他人推薦申請。本校講座不適用本辦法；特聘教授如獲本獎勵，保留獎勵名銜，不發獎勵金及不受前條名額之限制。

第四條（刪除）

第五條 前條所稱之研究成果，須在三年內以本校名義發表者為限，包含項目如下：

- 一、於有嚴格審查制度之學術期刊發表論文；
- 二、由國內外具聲譽之出版社或研究機構出版學術性專書或專書篇章；

第一項所稱三年內係以曆年計算，即申請前三年的元月一日起至申請前一年十二月三十一日止。

第六條 申請人應於每年一月底前檢附申請書及前條所列研究成果，送研發處辦理。

第七條 本校應成立校級遴選委員會並訂定學術研究獎遴選原則，辦理研究特優獎及研究優良獎之遴選。

前項委員會置委員九至十三人，副校長、教務長及研發長為當然委員，另請校長遴聘教師及研究人員六至十人為委員。委員會以副校長為召集人。

第八條 遴選委員會議出席人數須達應出席委員之三分之二以上，始得進行遴選；研究特優獎候選人資料應送請校外委員審查。

第九條 研究特優獎獎金二十萬元、研究優良獎獎金六萬元，於校慶時由校長公開表揚。並應邀請特優研究獎獲獎人舉辦公開學術演講。

第十條（刪除）

第十一條 本辦法所需經費由校務基金五項自籌收入項下支應。

第十二條 本辦法經校務會議及校務基金管理委員會審議通過，報教育部備查後施行，修正時亦同。

國立政治大學教師及研究人員申請國科會獎勵特殊優秀人才辦法

99年9月6日校務基金管理委員會第5屆第8次會議通過

99年9月9日校務會議第160次會議通過

第一條 國立政治大學（以下簡稱本校）為辦理行政院國家科學委員會（以下簡稱國科會）獎勵特殊優秀人才補助（以下簡稱本獎勵補助），特依國科會補助大專校院獎勵特殊優秀人才措施訂定本辦法。

第二條 本校新聘或現職編制內專任教學研究人員二年以上，研究特殊優秀者得申請本獎勵補助。但新聘以國內第一次聘任者為限。

第三條 前條所稱研究特殊優秀者應符合下列資格之一：

- 一、曾獲教育部國家講座獎。
- 二、曾獲教育部學術獎。
- 三、曾獲國科會特約研究講座。
- 四、曾獲國科會傑出研究獎。
- 五、曾獲本校傑出教師獎、傑出研究講座教師獎、學術研究成果國際化特優研究獎或學術研究獎合計三次以上。
- 六、曾獲國科會專題研究計畫主持費十二次以上（含九十一學年度前甲種研究獎）。
- 七、五年內獲國科會研究計畫主持費五次。
- 八、五年內曾任大型（研究計畫經費新台幣五百萬元以上）產學研究、跨領域研究計畫主持人且績效傑出。
- 九、五年內曾獲國科會「吳大猷先生紀念獎」或獲國內外其他相當獎項。
- 十、在各專業領域有特殊成就且其研究表現優異，經所屬院或研究中心推薦者。

第四條 本獎勵補助申請期限、名額、補助期間，由研究發展處依國科會及本辦法相關規定函轉教學研究人員提出申請。

第五條 本校應組成審議委員會審查本獎勵補助申請案，委員由校長遴聘校內外學者擔任，並應遵守迴避原則。  
審議委員會審查通過之獎勵補助申請案，由研發處依限報請國科會審核。

第六條 本獎勵補助之月支數額分級如下：

- 一、講座教授：原學術研究補助費加新台幣一萬元。
- 二、特聘教授（特聘研究員）：原獎助費加新台幣一萬元。
- 三、其餘教學研究人員：比照本校特聘教授原獎助費。

前項數額並得視國科會補助額度調整之。

講座教授之原學術研究補助費及特聘教授（特聘研究員）之

- 原獎助費，得全部或部分由本獎勵補助支應。
- 第七條 獲本獎勵補助者在補助期間內有離職或不予聘任等情況，該項補助即按其未在职期間比例繳回。
- 第八條 獲本獎勵補助者應致力於本校學術研究水準之提升，並應於補助期間結束前二個月向研究發展處繳交研究成果報告(相關格式另定之)。
- 前項研究成果包含專書、期刊論文、主持研究計畫等。
- 第九條 本校應對獲本獎勵補助之延攬人才提供教學、研究及行政支援。
- 第十條 本辦法如有未盡事宜，悉依國科會相關規定辦理。
- 第十一條 本辦法經校務基金管理委員會及校務會議通過後發布施行，修正時亦同。

## 國立臺灣大學延攬及留住特殊優秀人才彈性薪資暨獎勵補助支應原則

99年9月21日第2638次行政會議通過、教育部99年12月31日臺高(三)字第0990219585號函同意備查

100年6月7日第2672次行政會議通過、教育部100年6月30日臺高(三)字第1000110223號函同意備查

一、本校為延攬國內外學術成就卓著之學者來校服務，及留住特殊優秀人才，以提升學術競爭力，特依延攬及留住大專校院特殊優秀人才實施彈性薪資方案，訂定本原則。

### 二、彈性薪資暨獎勵補助適用對象

(一) 本校編制內現職專任有給特殊優秀教研人員(含教師、研究人員、專業技術人員)。

(二) 申請行政院國家科學委員會補助大專校院獎勵特殊優秀人才措施者，應符合該會規定。

### 三、特殊優秀教研人員之資格標準

(一) 符合本校講座設置辦法第三條規定資格者。

(二) 符合本校特聘教授設置暨特聘加給給與實施要點第二點規定資格者。

(三) 符合本校現職暨新聘績優教研人員給與作業要點第二點規定資格者。新聘績優教研人員以國內第一次聘任者為限。

### 四、特殊優秀教研人員之審查機制

(一) 臺大講座由本校講座審議委員會審查。

(二) 符合本校特聘教授設置暨特聘加給給與實施要點第二點第一項第一款至第五款規定者，由行政會議審查；符合第二點第一項第六款規定者，由研究發展委員會及行政會議審查；符合第二點第一項第七款規定者，由行政會議及校教評會審查。

(三) 績優教研人員由行政會議審查。

已依原審查程序取得臺大講座或特聘教授資格者，其彈性薪資或獎勵補助簽請校長核定。

### 五、特殊優秀教研人員之績效要求

(一) 特殊優秀教研人員未來績效應兼顧教學、研究、服務各面向，並維持或優於

本原則第三點規定之資格標準，由本校定期評估之。

- (二)申請行政院國家科學委員會補助大專校院獎勵特殊優秀人才措施者，應依該委員會規定，繳交執行績效報告。

#### 六、特殊優秀教研人員定期評估機制

- (一)臺大講座：三年審查一次。
- (二)特聘教授：符合本校特聘教授設置暨特聘加給給與實施要點第二點第一項第一款(中研院院士)免經再審議；符合第二點第一項第二款、第三款資格者，每五年審議一次；符合第二點第一項第四款、第五款、第六款資格者，每四年審議一次；符合第二點第一項第七款者，每三年審查一次。
- (三)現職暨新聘績優教研人員：一年審查一次。

#### 七、薪資或獎勵最低差距比例、核給期程、及各類頂尖人才之核給比例

##### (一)薪資或獎勵最低差距比例

###### 1、臺大講座獎助金：

- (1)獲補助人才之年薪資與校內同職等人員薪資比例約1.3：1-3.9：1。
- (2)獎勵最低差距比例約1：8。

###### 2、特聘加給：

- (1)獲補助人才之年薪資與校內同職等人員薪資比例約1.2：1-1.9：1。
- (2)獎勵最低差距比例約1：3.4。

###### 3、績優加給：

- (1)獲補助人才之年薪資與校內同職等人員薪資比例約1.1：1-1.3：1。
- (2)獎勵最低差距比例約1：2.5。

##### (二)核給期程

- 1、臺大講座獎助金：最長三年。
- 2、特聘加給：除中央研究院院士支領至退休或離職止外，其餘視符合之條款核給三至五年。

3、績優加給：最長一年。

### (三) 核給比例

1、臺大講座：占本校編制內專任教研人員1%~2%。

2、特聘加給：占本校編制內專任教研人員10%~15%，原則為250名。

3、績優加給：占本校編制內專任教研人員20%為原則。

(四) 彈性薪資或獎勵補助之點數折合率(金額)或核給比例，每年得視行政院國家科學委員會補助大專校院獎勵特殊優秀人才措施相關規定及本校財務狀況調整之。

## 八、教學、研究及行政支援

### (一) 教學支援

1、本校設有教學發展中心，規劃辦理教師專業成長課程，提供教師在提昇教學方面所需的各項服務，如新進教師研習營、教師傳習制度、教學資源網等。

2、本校訂有教學助理制度實施準則，由在學研究生協助教師進行教學活動，負責分組討論、分組實驗、或批改作業。

### (二) 研究支援

1、本校訂有補助新進教師學術研究計畫作業要點，補助創始研究經費及專題研究計畫，協助新進教師迅速建立獨立的研究環境。

2、本校訂有邁向頂尖大學計畫博士後研究員與研究技術人員補助作業要點，教研人員得申請博士後研究人員及研究技術人員，協助支援學術研究。

### (三) 行政支援

1、分期規劃、興建學人宿舍、新進教師宿舍，以解決新進教師住宿問題；提供研究室、電腦等基本設備，資訊網路、出版服務、圖書館等資源服務。

2、推動營造全校英語生活環境之各項方案，如網頁、文件、路標之雙語化等，塑造國際化之生活環境。

九、本原則之經費來源，由教育部「邁向頂尖大學計畫」、行政院國家科學技術發展基金補助專款經費、學校校務基金5項自籌收入及學雜費收入等項下勻支。

同一教師之彈性薪資得由不同經費來源分攤支應。

十、本原則未規定事項，依本校講座設置辦法、特聘教授設置暨特聘加給給與實施要點、現職暨新聘結僑教研人員給與津費要點及其他相關規定辦理。

十一、本原則經行政會議通過，自發布日施行。



# 國立中興大學延攬、留住及獎勵特殊優秀人才實施彈性薪資準則

99年12月10、13日第59次校務會議訂定通過  
99年12月24日第59次校務會議延續會修正通過(第6條)

壹、依據教育部「延攬及留住大專校院特殊優秀人才實施彈性薪資方案」及行政院國家科學委員會「補助大專校院獎勵特殊優秀人才措施」，為提昇本校研究、教學、服務水準，與引進國際高等人才及培育優質人才，特訂定本準則。

貳、適用對象：本要點所稱特殊優秀人才，指專任教學研究人員（包括教師、研究人員、專業技術人員、技術教師）及編制外經營管理人才。

參、經費來源：

- 一、教育部「邁向頂尖大學計畫」經費之百分之十為原則。
  - 二、行政院國家科學委員會行政院國家科學技術發展基金補助專款經費。
  - 三、本校校務基金五項自籌款，以捐贈收入為主。
- 各項經費支用，須符合該經費之規定。

肆、獎勵類別

- 一、傑出特聘講座
  - 二、特聘講座
  - 三、講座教授
  - 四、特聘教授
  - 五、產學績優教師
  - 六、教學特優教師
  - 七、服務特優教師
  - 八、傑出青年教師
  - 九、編制外經營管理人才表現傑出者
- 各獎勵類別之標準、審查方式及審查表件另訂之。

伍、審查原則

- 一、各項特殊優秀人才遴選，應成立審查委員會評估績效卓著者，方可獲得彈性薪資之加給。各項特殊優秀人才審查委員會組成方式及評定原則另訂之。
  - 二、講座教授、特聘教授、產學績優教師、傑出青年教師、教學特優教師、服務特優教師各累計名額以不超過本校當年度現有專任教師人數百分之三十為原則。實際獎勵人數及人選由各審查委員會視經費決定之。
  - 三、各審查委員會每年至少應召開一次，遴選優秀人才及審查績效。各特殊優秀人才在獎勵期滿前二個月，應繳交書面報告至審查委員會，委員會應評估各特殊優秀人才之成果及績效，如評定績效不佳者，下一期不得申請獎勵。
    - (一) 研究績效包含：提升學術期刊論文發表之質與量、產學成果貢獻顯著、榮獲重要獎項等。
    - (二) 教學績效包含：積極投入本校教學、教學表現及學生學習成效優良等。
    - (三) 服務績效包含：積極投入行政、專業、輔導、推廣等服務，並有卓著表現。
  - 四、編制外經營管理人才應每年提交年度績效自評報告送審查委員會審查，如評定績效不佳者，得終止聘任。
- 各審查委員會績效評估標準，由各審查辦法中另訂之。

陸、各項特殊優秀人才彈性薪資加給原則：

一、薪資加給標準表

| 類別        |          | 薪資加給/月(元)          |
|-----------|----------|--------------------|
| 講座教授      | 傑出講座     | 600,000 至 1000,000 |
|           | 特聘講座     | 100,000 至 300,000  |
|           | 中興講座     | 70,000 至 90,000    |
|           | 講座教授     | 60,000             |
| 特聘教授      | 特聘教授 I   | 50,000             |
|           | 特聘教授 II  | 40,000             |
|           | 特聘教授 III | 25,000             |
| 教學特優教師    | 教學特優 I   | 20,000             |
|           | 教學特優 II  | 10,000             |
| 服務特優教師    | 服務特優 I   | 20,000             |
|           | 服務特優 II  | 10,000             |
| 產學績優教師    | 產學績優 I   | 20,000             |
|           | 產學績優 II  | 10,000             |
| 傑出青年教師    |          | 10,000             |
| 編制外經營管理人才 |          | 200,000            |

二、前項彈性薪資加給視經費來源狀況調整之。

三、前項彈性薪資加給不得重覆支領。

柒、依本準則支領彈性薪資加給者，於支領期間離職、留職停薪、教師評鑑未通過或違反本校相關規定情節重大者，停止發放彈性薪資加給。

支領彈性薪資加給者應符合本校基本授課時數相關規定。

捌、本準則經校務會議通過後，報教育部備查後實施，修正時亦同。

### 歷史

民國51年1月4日我國教育部與美國國際合作總署、美國密西根大學簽訂合約，由中美合作在本校設立「公共行政及企業管理教育中心」（簡稱「公企中心」），以培育政府機關高級公務員及企業高階管理人才。

1 人文·理性·創新·實踐

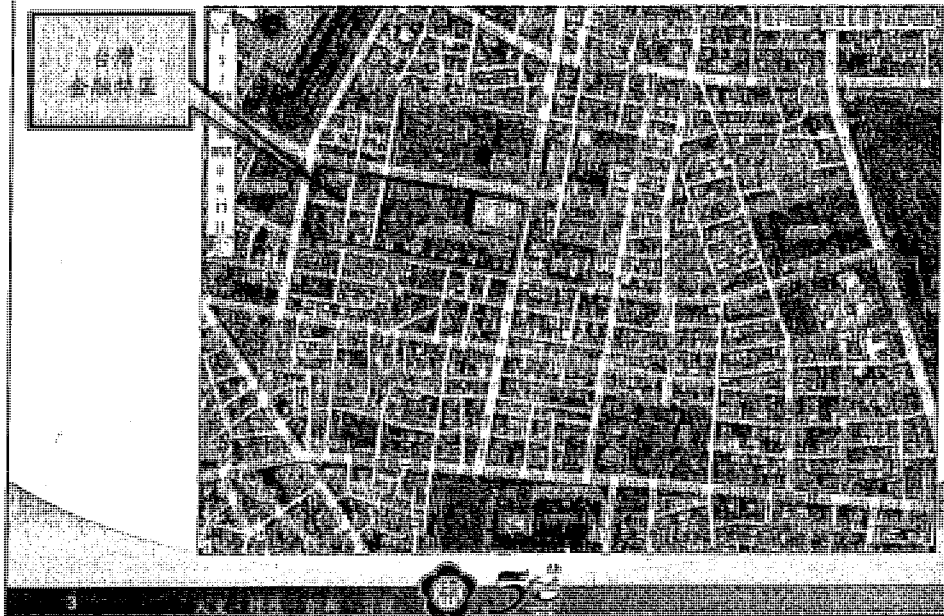
### 公企中心基地面積概算

#### 基地面積概算

| 面積   | 平方公尺     | 坪    |
|------|----------|------|
| 校區佔地 | 5636     | 1705 |
| 三棟樓層 | 12024.68 | 3638 |

2 人文·理性·創新·實踐

## 區位－地理位置



## 區位－交通便利及未來發展潛力

### ❖ 捷運

- 淡水線－古亭站、中正紀念堂站
- 新莊線－金山南路、信義路口，預計101年完工。

### ❖ 鄰近台灣金融特區預定地－華光社區、永康信義 商圈、兩廳院、華山、松菸文創園區

### ❖ 競爭－師大、台大、公務人力發展中心、文化大 學、金融研訓院

## 競爭分析－台大醫院國際會議中心

### 1.功能

臺大醫院國際會議中心為臺大醫院為因應政府「促進民間參與公共建設之政策」，使民間專業之會議服務機構能提供專業之經營，並提昇其效率。目前大樓為地下三層、地上十一層之結構，地下三層為停車場之使用，一到四樓為會議中心；五樓為新竹生物科學醫學中心；六樓與十一樓為機械室；七樓為基因體共同研究實驗室；八樓至十樓是動物中心。目前臺大醫院國際會議中心是委由緻圓股份有限公司經營，主要為提供專業會議之辦理，並提供宴會服務。

人文·理性·創新·實踐



## 競爭分析－台大醫院國際會議中心

### 2.服務對象

會議服務可提供公家機關，如教育部、外交部…等，一般私人企業、法人，如學校、國際組織…等。由於臺大醫院具一定之知名度，因此會議服務方面也多有國際醫學組織到此舉辦。

### 3.設施

會議空間主要為一樓至四樓，總面積有2,400坪，其內部規劃有兩間大型多功能廳、兩間中型演講廳、九間小型會議室、四間貴賓室，及一家港式主題餐廳、一座咖啡廳。

人文·理性·創新·實踐



## 競爭分析－台大醫院國際會議中心

### 4.優點與缺點之列示

#### (1)優點

- ❖ 臺大醫院具有其專業形象，有其「品牌效益」
- ❖ 由於民間參與，可精簡其經營成本
- ❖ 具有其地利之便，交通便利
- ❖ 建物十分新穎，且配合景觀設計，具有一體感
- ❖ 場地與設備皆有配合

#### (2)缺點

- ❖ 車位稍嫌不足(如有國際會議或大型活動時，停車空間會不足)
- ❖ 由當天現調，發現臺大醫院國際會議中心的宴會服務比重大於會議服務之比重。

## 競爭分析－臺大集思會議中心

### 1.功能

臺大集思會議中心以OT的方式，目前是委外由集思國際會議顧問有限公司所負責，協力廠商為嘉和國際會議視聽有限公司。集思會議中心是以提供專業會議服務為其主要宗旨，期使公司、團體、機關能有一個良好的會議場地以及服務。

### 2.服務對象

不限定，以公司團體、機關為其主要使用者，配合其活動性質可加強其會議服務，如同步口譯、視訊連線…等。

## 競爭分析－臺大集思會議中心

### 3.設施

目前會議中心有規劃為亞歷山大國際會議廳、蘇格拉底廳、柏拉圖廳、阿基米得廳、洛克廳、達文西廳、拉斐爾廳、米開朗基羅廳與尼采廳。主要命名方式皆以「溝通為典範」，期使有集思廣義之許。

### 4.優點與缺點之列示

#### (1)優點

- ❖ 交通便利
- ❖ 提供具專業水準之會議場地與服務

#### (2)缺點

- ❖ 內部陳列較為單調
- ❖ 提供的項目較不具多樣化(相對於其專業)

## 競爭分析－公務人力發展中心

### 1.功能

公務人員發展中心前身為行政院人事行政局，於民國五十七年以臨時任務編組方式設置之「公務人員訓練班」，位於台北市新生南路現址。

### 2.服務對象

其各式服務均可提供予個人或團體之使用。

## 競爭分析—公務人力發展中心

### 3.設施

- ❖ 公務人員發展中心分爲行政區、教學區、會議區、生活區、休閒區與公共設施等部份。教學區主要是爲了一般教學使用所用之空間，依不同的上課人數配有不同數量之教室，共可容納707人。教室內均有設置觸碰式液晶螢幕，可統一控制上課內所需用到的設備，如：燈光、螢幕、投影機…等。
- ❖ 公務人員發展中心於會議區之租借方面是由福華飯店的福華國際文教會館所經營，計有提供會議室、卓越堂、前瞻廳以及貴賓廳，分別設有不同之設備，視租借者之活動需求之定。除了各式會議場式之承租外，由於福華飯店既有之飯店背景，因此也提供了住宿休憩的空間。

人文·理性·創新·實踐



## 競爭分析—公務人力發展中心

### 4.優點與缺點之列示

#### (1)優點

- ❖ 由於福華飯店專業經營背景，擁有知名度，且服務品質相對於非服務業體系較爲良善。
- ❖ 地屬交通便利之處，提高了租用者之可達性。

#### (2)缺點

- ❖ 大型場地租借定價較爲高昂
- ❖ 由於服務範圍、項目較爲廣泛，因爲功能、定位較爲模糊。

人文·理性·創新·實踐





## 競爭分析－台灣金融研訓院

### 1.功能

台灣金融研訓院當初乃結合金融人員研究訓練中心與金融財務研究訓練中心，對於推廣金融教育、金融研究以及金融業務為台灣金融研訓院之宗旨，目前金融研訓院所承辦的業務有教育訓練、研究發展、傳播出版與金融測驗。

金融研訓院當初大樓設計係以訓練場地為主，可提供公司、團體作為會議服務或訓練場地，也適合大型的活動、發表會等。

人文·理性·創新·實踐



## 競爭分析－台灣金融研訓院

### 2.服務對象

台灣金融研訓院主要是針對金融相關人員，如：銀行、票券、信託、基層金融機構…等，或一般公司、團體提供訓練課程與場地租借服務。

### 3.設施

大樓一樓為金融廣場書店與奈瑟思咖啡，書店為販售一般書籍、雜誌與金融相關書冊，而奈瑟思咖啡為提供輕食、飲料。而二樓為菁業堂，可舉辦各項演講活動、或上課教學…等，共225席，採階梯設計並結合300吋螢幕，且擁有抽放式隱藏桌面、中控系統。此外菁業堂外並設有交誼廳，面積約30坪，可以提供為活動報到處或Tea Break的食物置放處。

人文·理性·創新·實踐



## 競爭分析－台灣金融研訓院

### 4.優點與缺點之列示

#### (1)優點

- ❖ 大樓新穎，並以訓練場地設計為主
- ❖ 場地內部規劃簡明，適合活動、訓練之辦理
- ❖ 定位多元化(業務多功能)
- ❖ 交通便利

#### (2)缺點

- ❖ 未提供住宿空間
- ❖ 訂價較高(與文化大學比較)

## 競爭分析－文化大學

### 1.功能

文化大學推廣教育部乃於1969年時成立「中國文化大學推廣教育部」籌備處，在1971年9月更名為「推廣教育中心」，並於台北市吉林路成立中國文化大學城區部。除了課程之開授外，文化文學推廣教育部也提供場地租借之服務，提供一般教室、國際會議廳、表演廳、藝文廊、...等各類場地租借服務，各類場地附有麥克風、收錄音機、幻燈機、投影機、電視錄放影機、單槍投影機等視聽設備。

## 競爭分析－文化大學

### 2.服務對象

透過推廣教育部開設課程觀之，可以發現其開設課程種類繁多，且服務之年齡層相當廣泛，如：兒童學苑可以服務至幼稚園大班至小學之學童；長青學苑可以使銀髮族有落實終身學習的機會，不止是學生、家庭主婦、社會人士都可以在不同的授課種類之中，選擇其有興趣之課程來學習。除了推廣教育中心所開設之課程外，於場地租借方面因應不同需求而提供不同場合所需之場地、設備。



## 競爭分析－文化大學

### 3.設施

目前於大新館內教室方面可分為大型教室、中型教室與小型教室，演講廳分為數位演講廳(4樓)與圓型演講廳(地下1樓)，茲別述如下。

#### (1)小型教室

面積為10坪，可容納25席，教室內之設備有液晶投影機、珠光螢幕、電腦及週邊設備、資訊講桌與白板。其主要功能定位於辦理一般課程、教學講座與演講活動之舉行，其收費標準為上午8點至12點為3,000元、下午1點至5點3,000元、下午6點至10點3,000元。每間教室的控制面板，配有不同功能的光點筆，可依授課教師之需求，如毛筆字型、奇異筆...等而作設定，此外由於小型教室的空間因素較為狹小，因此座椅方面也設計為只要前傾即可讓人從後方通過，十分具巧思。



## 競爭分析－文化大學

### (2) 中型教室

面積為13坪，可容納50席，教室內之設備有液晶投影機、珠光螢幕、電腦及週邊設備、資訊講桌與白板。其主要功能定同小型教室，其收費標準為上午8點至12點為4,000元、下午1點至5點4,000元、下午6點至10點4,000元。

### (3) 大型教室

面積為20.6坪，可容納70席，教室內之設備有液晶投影機、100吋珠光螢幕、電腦及週邊設備、資訊講桌與白板。其主要功能定位同小型教室，其收費標準為上午8點至12點為6,000元、下午1點至5點6,000元、下午6點至10點6,000元。



## 競爭分析－文化大學

### (4) 數位演講廳

面積為63.1坪，可容納228席，教室內之設備有無線麥克風組、專業卡式錄音座、專業CD唱盤液晶投影機、100吋珠光螢幕、電腦及週邊設備、資訊講桌與白板。其主要功能定位於辦理一般課程、教學講座與演講活動之舉行，其收費標準為上午8點至12點為12,000元、下午1點至5點12,000元、下午6點至10點12,000元。



## 競爭分析－文化大學

### 4.優點與缺點之列示

#### (1)優點

- ❖ 文化大學大新館位於台北市延平南路127號，周圍地標有捷運西門站、小南門站以及東吳大學城區部，步行約五分鐘之距離，交通堪稱便利。
- ❖ 空間感十分強烈，透過透明落地窗戶，使得本來不大的空間有放大的效果，並配合現代化的上課教具輔助，使得上課感覺十分舒適。
- ❖ 將不同場地(如會議室、教室)作清楚之功能定位，可使欲租借之團體能快速找到符合活動需求之場地。
- ❖ 為大學成立之背景，且辦學年資已久，技術較為純熟具一定之名聲。

#### (2)缺點

- ❖ 雖處交通便利之地，但遇到交通尖峰時刻是否會有交通阻塞之問題產生。

## 市場需求分析

- ❖ 推廣教育市場競爭者繁多，透過上述的個案比較可以發現推廣教育市場中消費者對於進修推廣教育的需求，可由軟體與硬體兩方面分別說明。
- ❖ 軟體方面
  - 以推廣教育的課程為主，過去的推廣教育課程多半以較為嚴謹的科目為主，推廣教育市場也開設了許多具生活化、符合大眾的多元化課程，顯示出推廣教育學習者對於課程的需求已由過去的單一化轉變為多樣化的課程以提供學習者選擇。

## 市場需求分析

### ❖ 硬體方面

- 會議服務市場中，對於場地、設備之佈置都有其規劃，如同步翻譯室、燈光控制、音響設備或同步視訊系統，都有其專業配套，使使用者能於活動中完美的表現。這方面是目前市場中各家會議服務中心所積極維護管理的面向。

## SWOT分析

### 一、優勢(Strength)

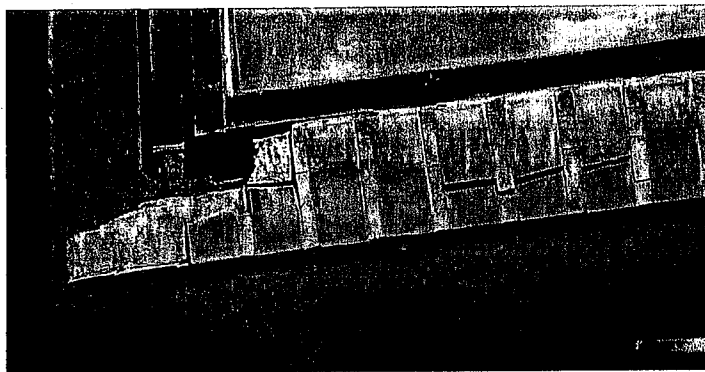
- ❖ 區位便利，位於金華街可由和平東路、金山南路或羅斯福路搭乘各項交通工具到達。
- ❖ 政大品牌效益佳，由於政大公企中心成立已久，累積良好的口碑，俾吸引許多人願意至公企中心在職學習。
- ❖ 行政資源、師資陣容豐富，由於政大公企中心能由政大校本部得到行政資源或師資，提供最佳後盾。
- ❖ 基地方整，呈口字型，利於各項規劃之發展。
- ❖ 辦學經驗豐富

## SWOT分析

### 二、劣勢(Weakness)

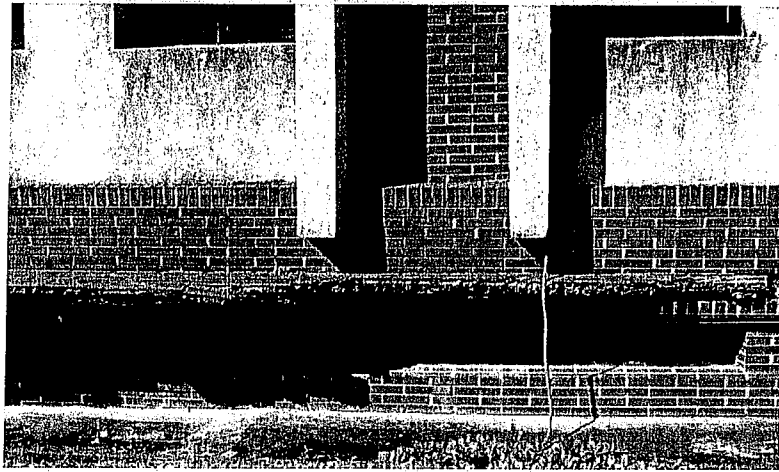
- ❖ 整體開發必須經教育部及財政部之同意，將增加開發之時程與不確定性。
- ❖ 基地位於金華街巷道內，且附近多以住宅區為主，在面臨金華街道路寬度有限的情形下，汽機車出入不便，未來開發時必須考量動線之規劃。
- ❖ 公企中心場館及設備老舊，競爭力不足。
- ❖ 缺少生活支援設施，例如住宿、餐飲、書店等輔助學習相關功能。
- ❖ 停車空間不足，對於學員或企業前來上課或開會會面臨校內停車不便的問題。

## 公企中心場館現狀



綜合大樓1-2樓外牆

公企中心場館現狀



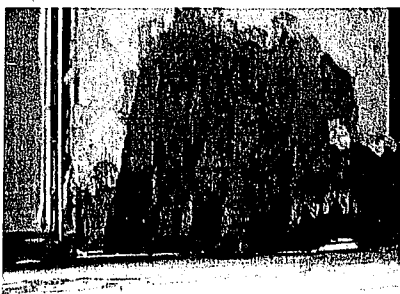
西樓禮堂外牆平台

27

人文·理性·創新·實踐



公企中心場館現狀



西樓3樓牆面龜裂

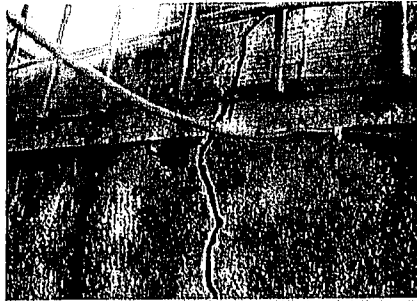
28

人文·理性·創新·實踐

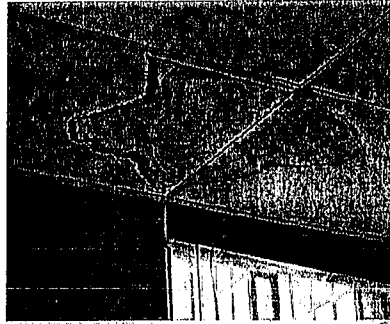




# 公企中心場館現狀



東側圍牆龜裂



東樓教室內屋頂滲水

29

人文·理性·創新·質樸



# 公企中心場館現狀



東3樓樓梯間壁癌



東3樓樓梯間牆面鋼筋外漏

30

人文·理性·創新·質樸



## SWOT分析

### 三、機會(Opportunity)

- ❖ 會展產業已被列為策略性服務業
- ❖ 文創產業、生活休閒產業的興起
- ❖ 流行及大眾文化學程的設立
- ❖ 若能透過未來整體重建計畫，可改善公企中心過於老舊之設備與建物，有效利用空間。
- ❖ 終生學習的比率較以往增加，顯示在職訓練仍有相當之市場。
- ❖ 在企業自有會議場地與人力供應不足的情形下，會議服務(提供場地及專業會議服務)是市場未來之趨勢。
- ❖ 提供企業診斷服務，是一項高度創新，也是較其他同質競爭者不同之處。

## SWOT分析

### 四、威脅(Threat)

- ❖ 工程物價指數有上昇之趨勢，將造成未來公企中心開發成本增加。
- ❖ 市場上同質競爭者繁多，且較公企中心擁有較優良之設備與專業服務。

# 改建－歷任主任的重要課題

第一屆：李俊承

政大中心基金會中心簡訊

中華民國八十二年五月十五日



## 政大 公企中心簡訊

張京育題

第三期

發行人：張京育  
編輯：張京育  
發行所：三三三  
電話：3419131  
地址：台北市中正區東園路

公企中心來來  
五年發展計劃

### 改建東西大樓 擴增教育設備

增設教育學分班、語言班、視聽資料室

【本報訊】政大公企中心自成立以來，在主任張京育的領導下，積極籌劃各項教育設備擴增計畫。目前，東西大樓改建工程已由校本部通過，準備呈報教育部審核，最快84年動工，87年6月完成。工程經費約一億七千萬。

東西大樓改建工程，自82年開始籌劃，目前已由校本部通過，準備呈報教育部審核。最快84年動工，87年6月完成。工程經費約一億七千萬。

公企中心主任張京育表示，東西大樓改建工程，將增加教育學分班、語言班、視聽資料室等設備，以擴增教育設備，提高教學品質。

**東西樓改建已由校本部通過，準備呈報教育部審核，最快84年動工、87年6月完成。工程經費約一億七千萬。**



東西樓改建工程，目前正積極進行中。



# 改建－歷任主任的重要課題

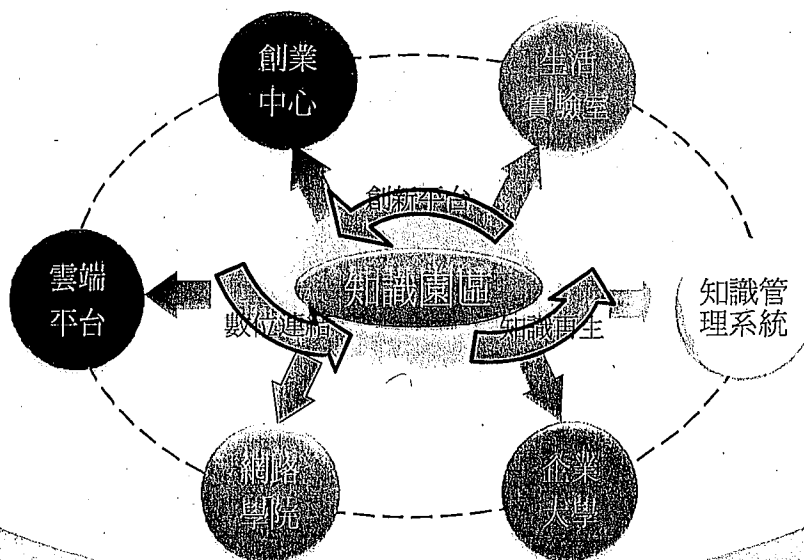
- ❖ 吳定主任－東西樓改建校內程序通過，經費約一億七千萬元。（82年）
- ❖ 董保城主任－改建東西樓增加樓地板面積有限，改編列4000萬元裝修綜合大樓五、六、七樓。（89年）
- ❖ 周麗芳主任－建築師評估改建效益：全面改建優於東西樓改建，經費約計7億元，校務基金40%、貸款60%。（96年）
- ❖ 陳超明主任－募款改建



## 公企中心新定位

- ❖ 馬總統：台灣成為亞洲教育訓練基地
- ❖ 成為國際交流平台、文創基地、創業平台
- ❖ 成為政大師生知識再生、展演的基地
- ❖ 成為政大與產業和政府合作的平台

## 新定位—成為國際交流平台



## 改建目標

- ❖ 政大在市中心區的地標
- ❖ 未來學校、教室及學習的典範
- ❖ 國際知識園區建置
- ❖ 創業家的搖籃
- ❖ 活化資產、挹注學校經費所需
- ❖ 中心老舊建築更新、強化競爭力

## 氛圍

- ❖ 硬體
  - 分享
  - 友善
  - 創新
  - 環保
- ❖ 軟體
  - 專業
  - 人文
  - 創意

## 中心需求

- ❖ 適應未來學習的現代化教室及會議場館
- ❖ 多功能展演劇場或平台
- ❖ 生活支援設施
- ❖ 特色書店及文創小店



## 商學院預估增加貢獻

|            | 每學分      | 畢業學分 | 每年人數 | 學基費      | 年收入           | 繳交學校         | 院現繳金額        | 預計增加         |
|------------|----------|------|------|----------|---------------|--------------|--------------|--------------|
| EMBA收入     | \$12,000 | 40   | 200  | \$15,000 | \$108,000,000 | \$27,000,000 | \$26,147,930 | \$852,000    |
| MBA 預估     | \$5,000  | 50   | 250  | \$15,000 | \$77,500,000  | \$19,375,000 | \$9,121,700  | \$10,253,300 |
| 其他推廣教育(預期) |          |      |      |          | \$10,000,000  | \$1,500,000  | 0            | \$1,500,000  |
|            |          |      |      |          |               | \$47,875,000 | \$35,269,630 | \$12,605,370 |

註一：EMBA 101會計年度預計收入 \$104,591,720元，繳交（25%）\$26,147,930元行政管理費。

註二：AMBA 101會計年度預計收入 \$11,622,800元，繳交（25%）\$2,905,700元行政管理費。

註三：IMBA 101會計年度預計收入 \$26,107,200元，繳交（25%）\$6,216,000元行政管理費。



## 財務規劃

- ❖ 停車場停車位租金收入
- ❖ 會議及場館設施租金收入
- ❖ 創立方租金收入
- ❖ 商場及生活設施租金收入



## 停車場租金收入

第一個10年費率

| 收費車位 | 200 | 收費hr | 日間08-22 |      | 夜間22-08 |              | 全日全收收入      |              |
|------|-----|------|---------|------|---------|--------------|-------------|--------------|
|      |     |      | 14hr    | 10hr | 日間      | 夜間           |             |              |
| 平日日數 | 240 | 平日費率 | \$40    | \$10 | 平日      | \$26,880,000 | \$4,800,000 |              |
| 假日日數 | 125 | 假日費率 | \$40    | \$10 | 假日      | \$14,000,000 | \$2,500,000 |              |
|      |     |      |         |      |         | \$40,880,000 | \$7,300,000 |              |
|      |     |      |         |      | 總收入     |              |             | \$48,180,000 |

第二個10年費率

日間漲價10元,夜間漲價5元

| 收費車位 | 200 | 收費hr | 日間08-22 |      | 夜間22-08 |              | 全日全收收入       |              |
|------|-----|------|---------|------|---------|--------------|--------------|--------------|
|      |     |      | 14hr    | 10hr | 日間      | 夜間           |              |              |
| 平日日數 | 240 | 平日費率 | \$50    | \$15 | 平日      | \$33,600,000 | \$7,200,000  |              |
| 假日日數 | 125 | 假日費率 | \$50    | \$15 | 假日      | \$17,500,000 | \$3,750,000  |              |
|      |     |      |         |      |         | \$51,100,000 | \$10,950,000 |              |
|      |     |      |         |      | 總收入     |              |              | \$62,050,000 |

平日日間周邊人口與商業活動增加,利用率提升5%

假日日間成長增加10%至33%,44%,55%

夜間周邊居民停車需求提升,利用率增加15%



## 停車場租金收入

第三個10年費率

| 收費車位                  | 200 | 收費hr | 日間漲價10元,夜間漲價5元  |                 | 全日全收收入 |              |              |
|-----------------------|-----|------|-----------------|-----------------|--------|--------------|--------------|
|                       |     |      | 日間08-22<br>14hr | 夜間22-08<br>10hr | 日間     | 夜間           |              |
| 平日日數                  | 240 | 平日費率 | \$60            | \$20            | 平日     | \$40,320,000 | \$9,600,000  |
| 假日日數                  | 125 | 假日費率 | \$60            | \$20            | 假日     | \$21,000,000 | \$5,000,000  |
| 夜間隨週邊居民停車需求提升,利用率增加5% |     |      |                 |                 |        |              |              |
|                       |     |      |                 |                 |        | 總收入          | \$75,920,000 |

第四個10年費率

| 收費車位                  | 200 | 收費hr | 日間漲價10元,夜間不調價   |                 | 全日全收收入 |              |              |
|-----------------------|-----|------|-----------------|-----------------|--------|--------------|--------------|
|                       |     |      | 日間08-22<br>14hr | 夜間22-08<br>10hr | 日間     | 夜間           |              |
| 平日日數                  | 240 | 平日費率 | \$70            | \$20            | 平日     | \$47,040,000 | \$9,600,000  |
| 假日日數                  | 125 | 假日費率 | \$70            | \$20            | 假日     | \$24,500,000 | \$5,000,000  |
| 夜間隨週邊居民停車需求提升,利用率增加5% |     |      |                 |                 |        |              |              |
|                       |     |      |                 |                 |        | 總收入          | \$86,140,000 |

第五個10年費率

| 收費車位                  | 200 | 收費hr | 日間漲價5元,夜間不調價    |                 | 全日全收收入 |              |              |
|-----------------------|-----|------|-----------------|-----------------|--------|--------------|--------------|
|                       |     |      | 日間08-22<br>14hr | 夜間22-08<br>10hr | 日間     | 夜間           |              |
| 平日日數                  | 240 | 平日費率 | \$75            | \$20            | 平日     | \$50,400,000 | \$9,600,000  |
| 假日日數                  | 125 | 假日費率 | \$75            | \$20            | 假日     | \$26,250,000 | \$5,000,000  |
| 夜間隨週邊居民停車需求提升,利用率增加5% |     |      |                 |                 |        |              |              |
|                       |     |      |                 |                 |        | 總收入          | \$91,250,000 |

43

人文·理性·創新·發展



## 停車場租金收入

|        |                   |              |              |
|--------|-------------------|--------------|--------------|
| 第一個10年 | 全年平日日間收入(不同利用率估算) |              |              |
|        | 60%               | 70%          | 80%          |
|        | \$16,128,000      | \$18,816,000 | \$21,504,000 |
|        | 全年假日日間收入(不同利用率估算) |              |              |
|        | 30%               | 40%          | 50%          |
|        | \$4,200,000       | \$5,600,000  | \$7,000,000  |
|        | 全年夜間停車收入(不同利用率)   |              |              |
|        | 10%               | 15%          | 20%          |
|        | \$730,000         | \$1,095,000  | \$1,460,000  |
|        | 保守                | 正常           | 樂觀           |
| 全年停車收入 | \$21,058,000      | \$25,511,000 | \$29,964,000 |
| 換算全收%  | 44%               | 53%          | 62%          |

停車場租金收入-自營依每10年調價方案預估

停車場租金收入-委外依每10年調價方案預估

人文·理性·創新·發展





## 停車場租金收入

| 第二個10年           | 全年平日日間收入(不同利率估計) |              |              |
|------------------|------------------|--------------|--------------|
|                  | 65%              | 75%          | 85%          |
|                  | \$2,040,000      | \$2,220,000  | \$20,560,000 |
| 全年假日日間收入(不同利率估計) | 33%              | 44%          | 55%          |
|                  | \$5,775,000      | \$7,720,000  | \$9,625,000  |
| 全年夜間停車收入(不同利率)   |                  |              |              |
|                  | 15%              | 20%          | 25%          |
|                  | \$1,642,500      | \$2,130,000  | \$2,737,500  |
|                  | 保守               | 正常           | 樂觀           |
| 全年停車收入           | \$9,257,500      | \$35,090,000 | \$40,922,500 |
| 投資全收%            | 47%              | 57%          | 66%          |

| 第四個10年           | 全年平日日間收入(不同利率估計) |              |              |
|------------------|------------------|--------------|--------------|
|                  | 65%              | 75%          | 85%          |
|                  | \$30,576,000     | \$35,260,000 | \$39,904,000 |
| 全年假日日間收入(不同利率估計) | 33%              | 44%          | 55%          |
|                  | \$8,085,000      | \$10,780,000 | \$15,475,000 |
| 全年夜間停車收入(不同利率)   |                  |              |              |
|                  | 25%              | 30%          | 35%          |
|                  | \$3,650,000      | \$4,390,000  | \$5,110,000  |
|                  | 保守               | 正常           | 樂觀           |
| 全年停車收入           | \$42,311,000     | \$50,440,000 | \$59,569,000 |
| 投資全收%            | 49%              | 59%          | 68%          |

| 第三個10年           | 全年平日日間收入(不同利率估計) |              |              |
|------------------|------------------|--------------|--------------|
|                  | 65%              | 75%          | 85%          |
|                  | \$26,208,000     | \$30,240,000 | \$34,272,000 |
| 全年假日日間收入(不同利率估計) | 33%              | 44%          | 55%          |
|                  | \$6,930,000      | \$9,240,000  | \$11,550,000 |
| 全年夜間停車收入(不同利率)   |                  |              |              |
|                  | 20%              | 25%          | 30%          |
|                  | \$2,920,000      | \$3,650,000  | \$4,380,000  |
|                  | 保守               | 正常           | 樂觀           |
| 全年停車收入           | \$36,058,000     | \$43,130,000 | \$50,202,000 |
| 投資全收%            | 47%              | 57%          | 66%          |

| 第五個10年           | 全年平日日間收入(不同利率估計) |              |              |
|------------------|------------------|--------------|--------------|
|                  | 65%              | 75%          | 85%          |
|                  | \$32,760,000     | \$37,680,000 | \$42,840,000 |
| 全年假日日間收入(不同利率估計) | 33%              | 44%          | 55%          |
|                  | \$8,662,500      | \$11,550,000 | \$14,437,500 |
| 全年夜間停車收入(不同利率)   |                  |              |              |
|                  | 30%              | 35%          | 45%          |
|                  | \$4,380,000      | \$5,110,000  | \$6,570,000  |
|                  | 保守               | 正常           | 樂觀           |
| 全年停車收入           | \$45,802,500     | \$54,460,000 | \$63,877,500 |
| 投資全收%            | 50%              | 60%          | 70%          |

人文·理性·創新·價值

## 停車場租金收入

| 停車場自營租金收入                    | 正常                  | NT\$1,000 | 費率表               |
|------------------------------|---------------------|-----------|-------------------|
| 第一個10年                       | \$25,511 (約當利用率53%) |           | 日間NT\$40 夜間NT\$10 |
| 第二個10年                       | \$35,090 (約當利用率57%) |           | 日間NT\$50 夜間NT\$15 |
| 第三個10年                       | \$43,130 (約當利用率57%) |           | 日間NT\$60 夜間NT\$20 |
| 第四個10年                       | \$50,440 (約當利用率59%) |           | 日間NT\$70 夜間NT\$20 |
| 第五個10年                       | \$54,460 (約當利用率60%) |           | 日間NT\$75 夜間NT\$20 |
| 日間08:00-22:00 夜間 22:00-08:00 |                     |           |                   |

| 停車場自營租金收入                    | 樂觀                  | NT\$1,000 | 費率表               |
|------------------------------|---------------------|-----------|-------------------|
| 第一個10年                       | \$29,964 (約當利用率62%) |           | 日間NT\$40 夜間NT\$10 |
| 第二個10年                       | \$40,923 (約當利用率66%) |           | 日間NT\$50 夜間NT\$15 |
| 第三個10年                       | \$50,202 (約當利用率66%) |           | 日間NT\$60 夜間NT\$20 |
| 第四個10年                       | \$58,569 (約當利用率68%) |           | 日間NT\$70 夜間NT\$20 |
| 第五個10年                       | \$63,848 (約當利用率70%) |           | 日間NT\$75 夜間NT\$20 |
| 日間08:00-22:00 夜間 22:00-08:00 |                     |           |                   |

## 停車場租金收入

| 停車場自營租金收入                   | 保守                  | NT\$1,000 | 費率表               |
|-----------------------------|---------------------|-----------|-------------------|
| 第一個10年                      | \$21,058 (約當利用率44%) |           | 日間NT\$40 夜間NT\$10 |
| 第二個10年                      | \$29,258 (約當利用率47%) |           | 日間NT\$50 夜間NT\$15 |
| 第三個10年                      | \$36,058 (約當利用率47%) |           | 日間NT\$60 夜間NT\$20 |
| 第四個10年                      | \$42,311 (約當利用率49%) |           | 日間NT\$70 夜間NT\$20 |
| 第五個10年                      | \$45,803 (約當利用率50%) |           | 日間NT\$75 夜間NT\$20 |
| 日間08:00-22:00 夜間22:00-08:00 |                     |           |                   |

| 委外經營,收取固定權利金 | NT\$1,000           |
|--------------|---------------------|
| 第一個10年       | \$26,400 (約當利用率55%) |
| 第二個10年       | \$37,200 (約當利用率60%) |
| 第三個10年       | \$45,600 (約當利用率60%) |
| 第四個10年       | \$52,800 (約當利用率61%) |
| 第五個10年       | \$57,600 (約當利用率63%) |

人文·理性·創新·實踐



## 會議及場館設施租金收入預估

| 會議廳/大禮堂(2間)   | 保守      | 正常      | 樂觀      |
|---------------|---------|---------|---------|
| 預估全年出租次數      | 96      | 144     | 192     |
| 預估全年出租利用率     | 20%     | 30%     | 40%     |
| 租金收入NT\$1,000 | \$2,880 | \$4,320 | \$5,760 |

| 各類型教室(56間)    | 保守      | 正常       | 樂觀       |
|---------------|---------|----------|----------|
| 預估全年出租次數      | 2400    | 3600     | 4800     |
| 預估240天每天外租間數  | 10      | 15       | 20       |
| 租金收入NT\$1,000 | \$9,600 | \$14,400 | \$19,200 |

|           |          |          |          |
|-----------|----------|----------|----------|
| 會議及場館全年租金 | \$12,480 | \$18,720 | \$24,960 |
|-----------|----------|----------|----------|

以平日(上班日)240天為全年假設預估

預計前5年,隨知名度提升,常態性合作開課廠商增加,在定價不變下,租借量年增5%

第6年起逐漸成熟,假設租借量年增0%

每5年調高租金2%

人文·理性·創新·實踐



## 租金行情參考

表四、潤泰 BOT 開發概況

| BOT案 | 基地面積<br>(坪) | 出租面積<br>(坪) | 規劃概況       | 租金行情預估<br>(元/坪/月) | 出租率<br>(%) | 年租金<br>(百萬元) | 年費用<br>(百萬元) | 年淨利<br>(百萬元) |
|------|-------------|-------------|------------|-------------------|------------|--------------|--------------|--------------|
| 南港車站 | 12,888      | 56,680      | 商場16,000坪  | 商場2,800元          | 80%        | 915          | 300          | 615          |
|      |             |             | 辦公室23,000坪 | 辦公室1,600元         |            |              |              |              |
|      |             |             | 飯店8,000坪   | 飯店1,300元          |            |              |              |              |
|      |             |             | 停車位670個    | 停車位3,000元         |            |              |              |              |
| 松山車站 | 7,744       | 35,600      | 商場2,300坪   | 商場3,200元          | 80%        | 525          | 168          | 357          |
|      |             |             | 辦公室22,000坪 | 辦公室1,800元         |            |              |              |              |
|      |             |             | 飯店4,200坪   | 飯店1,300元          |            |              |              |              |
|      |             |             | 停車位375個    | 停車位6,000元         |            |              |              |              |
| 合計   | 20,632      | 92,280      |            |                   |            | 1,440        | 468          | 972          |

資料來源：BISIC 彙整

台灣工銀證券

49

人文·理性·創新·實獲



## 會議及場館設施租金收入預估(委外)

|                 |          |
|-----------------|----------|
| 會議及場館租金-委外      | \$28,800 |
| 坪數              | 1500     |
| 單坪月租(NT\$1,000) | \$1.6    |

五年一約,五年內不調高租金,  
每五年調高5%

|        |          |           |
|--------|----------|-----------|
| 商場餐廳   |          |           |
| 全年全租總計 | \$12,000 | NT\$1,000 |
| 坪數     | 400      |           |
| 單坪月租   | \$2.5    | NT\$1,000 |

五年一約,五年內不調高租金,  
每五年調高5%

|        |          |           |
|--------|----------|-----------|
| 住宿     |          |           |
| 全年全租總計 | \$15,600 | NT\$1,000 |
| 坪數     | 1000     |           |
| 單坪月租   | \$1.3    | NT\$1,000 |

五年一約,五年內不調高租金,  
每五年調高5%

人文·理性·創新·實獲



## 創立方租金收入預估

|          |         |           |
|----------|---------|-----------|
| Table    | 240     |           |
| 月租/table | \$3     | NT\$1,000 |
| 全年全銷租金收入 | \$8,640 | NT\$1,000 |
|          | \$6,048 | 70%       |

起始利用率70%

預計前5年,隨知名度提升,進駐廠商增加或員工增加,在定價不變下,租借量年增3%,第6年起利用率達80%,假設租借量年增2%,每5年調高租金5%,第15年利用率近96%,趨於飽和後,預計第16年起年增率降為0%。

51

人文·地理·創新·發展



## 總收入預估

| A.部分自營-正帶       | 1        | 2        | 3        | 6        | 10       | 20        | 30        | 40        | 50        |
|-----------------|----------|----------|----------|----------|----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 停車場租金收入-自營      | \$25,511 | \$25,511 | \$25,511 | \$25,511 | \$25,511 | \$35,090  | \$43,130  | \$50,440  | \$54,460  |
| 會議及場館租金-自營      | \$18,720 | \$19,656 | \$20,639 | \$23,209 | \$23,209 | \$24,147  | \$25,123  | \$25,138  | \$27,193  |
| 育成中心-創立方租金收入    | \$6,048  | \$6,229  | \$6,416  | \$7,290  | \$7,891  | \$9,606   | \$10,560  | \$11,676  | \$12,873  |
| 商場餐廳營業租金收入-委外   | \$12,000 | \$12,000 | \$12,000 | \$12,600 | \$12,600 | \$13,892  | \$15,315  | \$16,885  | \$18,616  |
| 住宿營運租金收入-委外     | \$15,600 | \$15,600 | \$15,600 | \$16,380 | \$16,380 | \$18,059  | \$19,910  | \$21,951  | \$24,201  |
| TTL(不含商學院及推廣教育) | \$77,879 | \$78,996 | \$80,166 | \$84,991 | \$85,592 | \$100,793 | \$114,068 | \$127,069 | \$137,543 |
| B.部分自營-禁阻       | 1        | 2        | 3        | 6        | 10       | 20        | 30        | 40        | 50        |
| 停車場租金收入-自營      | \$29,964 | \$29,964 | \$29,964 | \$29,964 | \$29,964 | \$40,923  | \$50,202  | \$58,539  | \$63,848  |
| 會議及場館租金-自營      | \$24,960 | \$25,208 | \$27,518 | \$30,945 | \$30,945 | \$32,195  | \$33,497  | \$34,850  | \$36,258  |
| 育成中心-創立方租金收入    | \$6,048  | \$6,229  | \$6,416  | \$7,290  | \$7,891  | \$9,606   | \$10,590  | \$11,676  | \$12,873  |
| 商場餐廳營業租金收入-委外   | \$12,000 | \$12,000 | \$12,000 | \$12,600 | \$12,600 | \$13,892  | \$15,315  | \$16,885  | \$18,616  |
| 住宿營運租金收入-委外     | \$15,600 | \$15,600 | \$15,600 | \$16,380 | \$16,380 | \$18,059  | \$19,910  | \$21,951  | \$24,201  |
| TTL(不含商學院及推廣教育) | \$88,572 | \$89,001 | \$91,499 | \$97,180 | \$97,781 | \$114,675 | \$129,514 | \$143,931 | \$155,795 |

人文·地理·創新·發展



## 總收入預估

| 二.部分自營-保守       | 1        | 2        | 3        | 6        | 10       | 20       | 30       | 40        | 50        |
|-----------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|-----------|-----------|
| 停車場租金收入-自營      | \$21,058 | \$21,058 | \$21,058 | \$21,058 | \$21,058 | \$29,258 | \$36,058 | \$42,311  | \$45,803  |
| 會議及場館租金收入-自營    | \$12,480 | \$13,104 | \$13,759 | \$15,473 | \$15,473 | \$16,098 | \$16,740 | \$17,425  | \$18,129  |
| 育成中心-創立方租金收入    | \$5,048  | \$6,229  | \$6,416  | \$7,290  | \$7,891  | \$9,506  | \$10,590 | \$11,676  | \$12,873  |
| 商場經營管理租金收入-委外   | \$12,000 | \$12,000 | \$12,000 | \$12,600 | \$12,600 | \$13,892 | \$15,315 | \$16,885  | \$18,616  |
| 住宿管理租金收入-委外     | \$15,600 | \$15,600 | \$15,600 | \$16,380 | \$16,380 | \$18,059 | \$19,910 | \$21,951  | \$24,201  |
| TTL(不含商學院及推廣教育) | \$67,186 | \$67,991 | \$68,834 | \$72,801 | \$73,402 | \$86,312 | \$98,622 | \$110,248 | \$119,621 |

| D.委外經營為主        | 1        | 2        | 3        | 6        | 10       | 20        | 30        | 40        | 50        |
|-----------------|----------|----------|----------|----------|----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 停車場租金收入-委外      | \$26,400 | \$26,400 | \$26,400 | \$25,400 | \$26,400 | \$37,200  | \$45,600  | \$52,800  | \$57,600  |
| 會議及場館租金-委外      | \$28,800 | \$28,800 | \$28,800 | \$30,240 | \$30,240 | \$33,340  | \$36,757  | \$40,524  | \$44,678  |
| 育成中心-創立方租金收入    | \$6,048  | \$6,229  | \$6,416  | \$7,290  | \$7,891  | \$9,606   | \$10,590  | \$11,676  | \$12,873  |
| 商場經營管理租金收入-委外   | \$12,000 | \$12,000 | \$12,000 | \$12,600 | \$12,600 | \$13,892  | \$15,315  | \$16,885  | \$18,616  |
| 住宿管理租金收入-委外     | \$15,600 | \$15,600 | \$15,600 | \$16,380 | \$16,380 | \$18,059  | \$19,910  | \$21,951  | \$24,201  |
| TTL(不含商學院及推廣教育) | \$88,848 | \$89,029 | \$89,216 | \$92,910 | \$93,511 | \$112,096 | \$128,173 | \$143,836 | \$157,968 |

人文·理性·創新·實權



## 營業成本

單位：NT\$1,000

### 建物及折舊

投入成本 \$1,200,000

折舊年限 50

每年攤提 \$24,000

整修維護經費提撥：以租金收入0.5%預提，之後依實際整修維護金額于當期轉為實際費用支出

### 機器設備設施及折舊

投入成本 \$200,000

折舊年限 5 5年之後視實際使用情況再提列 採購計畫

每年攤提 \$40,000

保養維修及更新費用,每年提列200萬(以目前費用2.5倍估算)

\$2,000

人文·理性·創新·實權



## 營業費用

|                   |          |  |
|-------------------|----------|--|
| 營業費用              |          |  |
| 營管人事費用            | \$7,000  | 現況1500萬,新增700萬,新增人力用於若改為委外為主,人力相對較精簡<br>自營規模擴充<br>預計較少500萬 |
| 電費                | \$9,000  | 以目前1年費<br>用2倍估算  |
| 水費                | \$480    | 目前開學2萬/月(已含新開徵下水道使用費),全年最多24<br>萬,以目前最多費用2倍估算              |
| 網路電話費用            | \$600    | 目前全年約30萬,以60萬元預估   |
| 保全費用              | \$4,500  | 目前一年220<br>萬,以450萬<br>預估                                   |
| 火險                | \$700    | 0.07% 投保金額 10億元  |
| 地震險               | \$1.35   | 全國單一費率,一年期1,350元   |
| 各類雜費              | \$5,000  |  |
|                   | \$27,281 |  |
| 停車場自營則需繳5%營業<br>稅 |          |  |

人文·理性·創新·實惠



## 損益表—部分自營、正常、貸10億、住宿規劃(CA-1)

| 貸10億元,有住宿規畫                | 2             | 3           | 4           | 5           | 10          | 20         | 30        | 40          | 50        |
|----------------------------|---------------|-------------|-------------|-------------|-------------|------------|-----------|-------------|-----------|
| NT\$千元/年度                  |               |             |             |             |             |            |           |             |           |
| 停車場租金收入 自營                 | 25,511        | 25,511      | 25,511      | 25,511      | 25,511      | 35,090     | 43,130    | 50,170      | 54,160    |
| 會務及場地租金 自營                 | 18,720        | 19,655      | 20,639      | 21,671      | 22,751      | 23,209     | 24,147    | 25,123      | 26,138    |
| 育成中心 創立基金收入                | 6,278         | 6,229       | 5,416       | 6,609       | 6,807       | 7,891      | 9,605     | 10,590      | 11,676    |
| 商場棧房營運租金收入 委外              | 12,000        | 12,600      | 12,000      | 12,000      | 12,000      | 13,802     | 15,315    | 16,885      | 18,616    |
| 住宿營運租金收入 委外                | 15,600        | 15,600      | 15,600      | 15,600      | 15,600      | 18,050     | 19,910    | 21,951      | 24,201    |
| TTB(不含商學院及推廣教育)            | 77,879        | 78,995      | 80,166      | 81,391      | 82,672      | 85,592     | 100,793   | 114,068     | 127,089   |
| NT\$千元/年度                  |               |             |             |             |             |            |           |             |           |
| 營收(不含商學院及推廣教育)             | \$77,879      | \$78,995    | \$80,166    | \$81,391    | \$82,672    | \$85,592   | \$100,793 | \$114,068   | \$127,089 |
| 成本                         | \$67,655      | \$67,571    | \$67,675    | \$67,683    | \$67,689    | \$27,704   | \$28,258  | \$28,727    | \$29,157  |
| 營業毛利                       | \$10,214      | \$11,326    | \$12,490    | \$13,708    | \$14,983    | \$57,888   | \$72,535  | \$85,341    | \$97,932  |
| 營業費用                       | \$27,281      | \$27,281    | \$27,281    | \$27,281    | \$27,281    | \$27,281   | \$27,281  | \$27,281    | \$27,281  |
| 營業利益                       | (\$17,067)    | (\$15,955)  | (\$14,792)  | (\$13,573)  | (\$12,298)  | \$30,507   | \$45,253  | \$58,050    | \$70,651  |
| 利息收入(按1.6%)                | \$23          | \$76        | \$141       | \$219       | \$310       | \$936      | \$1,639   | \$2,997     | \$4,835   |
| 利息費用(貸款利率1.6%)             | (\$16,000)    | (\$15,500)  | (\$15,154)  | (\$14,721)  | (\$14,290)  | (\$11,972) | (\$9,765) | (\$6,655)   | \$0       |
| 營業淨利                       | (\$33,044)    | (\$15,400)  | (\$29,804)  | (\$28,075)  | (\$26,268)  | \$19,565   | \$42,125  | \$65,392    | \$83,986  |
| NT\$千元/年度                  | 0             | 1           | 2           | 31          | 32          | 36         | 37        | 50          |           |
| 累計現金流                      | (\$1,000,000) | (\$995,276) | (\$989,383) | (\$75,831)  | \$25,566    | \$44,872   | \$54,519  | \$2,172,455 |           |
| 現金淨入(出)                    |               | \$4,724     | \$5,889     | \$100,487   | \$101,496   | \$108,556  | \$109,647 | \$135,697   |           |
| 第1期起現金淨入,第32期累計開始正流入       |               |             |             |             |             |            |           |             |           |
| NT\$千元/年度                  | 0             | 1           | 2           | 31          | 32          | 36         | 37        | 50          |           |
| 首期現金淨入(出)                  | (\$1,000,000) | \$4,724     | \$5,889     | \$100,487   | \$101,496   | \$108,556  | \$109,647 | \$135,697   |           |
| 利率(1.6%)折算因子               | 1             | 1.015       | 1.032       | 1.636       | 1.662       | 1.771      | 1.795     | 2.211       |           |
| PV                         | (\$1,000,000) | \$4,649     | \$5,705     | \$61,434    | \$61,373    | \$61,303   | \$60,944  | \$61,360    |           |
| NPV                        |               | (\$995,351) | (\$989,645) | (\$834,229) | (\$273,156) | (\$20,771) | \$50,173  | \$833,184   |           |
| 第37期起NPV轉正,第50期末NPV 8.23億元 |               |             |             |             |             |            |           |             |           |

人文·理性·創新·實惠



### 損益表 - 部分自營、正常、貸8億、無住宿規劃 (A-2)

| 貸額0億元,無住宿規畫           | 1           | 2           | 3           | 4           | 5           | 10        | 20        | 30          | 40        | 50        |
|-----------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-----------|-----------|-------------|-----------|-----------|
| NT\$千元/年度             |             |             |             |             |             |           |           |             |           |           |
| 停車場租金收入,自營            | 23,511      | 25,511      | 25,511      | 25,511      | 25,511      | 23,511    | 35,050    | 43,130      | 50,440    | 54,400    |
| 會館及馬路租金,自營            | 10,720      | 9,655       | 20,639      | 2,871       | 22,754      | 23,209    | 24,447    | 25,123      | 26,138    | 27,193    |
| 直屬中心,創立力租金收入          | 6,048       | 6,229       | 6,416       | 6,609       | 6,807       | 7,391     | 9,006     | 10,590      | 11,596    | 12,873    |
| 商場餐廳管理租金收入,委外         | 12,000      | 12,000      | 12,000      | 12,000      | 12,000      | 12,000    | 13,852    | 15,315      | 16,385    | 18,616    |
| 住宿管理租金收入,委外           | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           | 0         | 0         | 0           | 0         | 0         |
| TTL(不含商場及推廣教育)        | 62,279      | 63,395      | 64,566      | 55,791      | 67,072      | 69,212    | 82,734    | 94,150      | 105,138   | 115,142   |
| NT\$千元/年度             |             |             |             |             |             |           |           |             |           |           |
| 營收(不含商場及推廣教育)         | \$62,279    | \$63,396    | \$64,566    | \$65,791    | \$67,072    | \$69,212  | \$82,734  | \$94,150    | \$105,139 | \$115,142 |
| 成本                    | \$67,537    | \$67,593    | \$67,593    | \$67,625    | \$67,611    | \$67,622  | \$70,160  | \$70,627    | \$72,010  | \$72,209  |
| 營業毛利                  | (\$5,366)   | (\$4,196)   | (\$3,027)   | (\$1,814)   | (\$539)     | \$41,590  | \$12,574  | \$23,523    | \$33,129  | \$42,933  |
| 營業費用                  | \$27,231    | \$27,281    | \$27,281    | \$27,281    | \$27,281    | \$27,281  | \$27,281  | \$27,281    | \$27,281  | \$27,281  |
| 營業利益                  | (\$32,589)  | (\$31,477)  | (\$30,314)  | (\$29,095)  | (\$27,820)  | \$14,309  | \$27,265  | \$38,250    | \$45,848  | \$55,652  |
| 利息收入(利率1%)            | \$0         | \$0         | \$0         | \$0         | \$0         | \$190     | \$1,875   | \$4,913     | \$12,744  | \$22,407  |
| 利息費用(貸款利率1.6%)        | (\$12,600)  | (\$12,464)  | (\$12,123)  | (\$11,776)  | (\$11,424)  | (\$9,377) | (\$5,413) | (\$332)     | \$0       | \$0       |
| 營業淨利                  | (\$45,589)  | (\$43,941)  | (\$42,437)  | (\$41,872)  | (\$41,224)  | \$4,922   | \$23,747  | \$42,633    | \$61,353  | \$78,059  |
| NT\$千元/年度             | 0           | 3           | 4           | 33          | 34          | 39        | 40        | 50          |           |           |
| 累計現金流                 | (\$800,000) | (\$803,737) | (\$802,618) | (\$60,365)  | \$18,351    | \$131,654 | \$517,218 | \$1,492,237 |           |           |
| 現金淨入(出)               |             | (\$99)      | \$1,119     | \$77,952    | \$78,735    | \$84,732  | \$85,553  | \$102,979   |           |           |
| 第1期起則為正流入,第34期累計開始正流入 |             |             |             |             |             |           |           |             |           |           |
| NT\$千元/年度             | 0           | 3           | 4           | 33          | 34          | 39        | 40        | 50          |           |           |
| 各期現金淨入(出)             | (\$800,000) | \$99        | \$1,119     | \$77,952    | \$78,735    | \$84,732  | \$85,553  | \$102,979   |           |           |
| 利率(1.6%)折現因子          | 1           | 1.049       | 1.066       | 1.688       | 1.715       | 1.857     | 1.887     | 2.211       |           |           |
| PV                    | (\$800,000) | (\$95)      | \$1,050     | \$46,168    | \$45,837    | \$45,638  | \$45,341  | \$46,363    |           |           |
| NPV                   | (\$803,656) | (\$802,618) | (\$797,839) | (\$621,942) | (\$522,264) | \$23,077  | \$496,286 |             |           |           |

第40期起NPV轉正,第50期非NPV 4.96億元

### 損益表 - 部分自營、樂觀、貸10億、住宿規劃 (B-1)

| 貸款10億元,有住宿規畫          | 1             | 2           | 3           | 4          | 5          | 10          | 20          | 30        | 40        | 50        |
|-----------------------|---------------|-------------|-------------|------------|------------|-------------|-------------|-----------|-----------|-----------|
| NT\$千元/年度             |               |             |             |            |            |             |             |           |           |           |
| 停車場租金收入,自營            | 29,964        | 29,964      | 29,964      | 29,964     | 29,964     | 29,964      | 40,223      | 50,559    | 53,840    |           |
| 會館及馬路租金,自營            | 24,560        | 25,208      | 27,518      | 28,894     | 30,359     | 30,946      | 32,196      | 33,497    | 34,850    | 36,250    |
| 直屬中心,創立力租金收入          | 6,048         | 6,229       | 6,416       | 6,609      | 6,807      | 7,691       | 9,006       | 10,590    | 11,676    | 12,873    |
| 商場餐廳管理租金收入,委外         | 12,000        | 12,000      | 12,000      | 12,000     | 12,000     | 12,000      | 13,852      | 15,315    | 16,035    | 18,616    |
| 住宿管理租金收入,委外           | 15,600        | 15,600      | 15,600      | 15,600     | 15,600     | 16,309      | 19,059      | 19,910    | 21,951    | 24,201    |
| TTL(不含商場及推廣教育)        | 88,172        | 90,001      | 91,499      | 93,057     | 94,710     | 97,701      | 114,675     | 129,514   | 143,931   | 155,795   |
| NT\$千元/年度             |               |             |             |            |            |             |             |           |           |           |
| 營收(不含商場及推廣教育)         | \$88,172      | \$90,001    | \$91,499    | \$93,057   | \$94,710   | \$97,701    | \$114,675   | \$129,514 | \$143,931 | \$155,795 |
| 成本                    | \$97,941      | \$97,948    | \$97,950    | \$97,964   | \$97,972   | \$97,987    | \$98,019    | \$98,158  | \$98,308  | \$98,468  |
| 營業毛利                  | (\$9,769)     | (\$2,053)   | (\$3,451)   | (\$4,907)  | (\$3,262)  | \$9,714     | \$16,656    | \$31,356  | \$45,623  | \$57,327  |
| 營業費用                  | \$27,281      | \$27,281    | \$27,281    | \$27,281   | \$27,281   | \$27,281    | \$27,281    | \$27,281  | \$27,281  | \$27,281  |
| 營業利益                  | (\$37,050)    | (\$39,334)  | (\$40,732)  | (\$42,188) | (\$41,567) | (\$17,567)  | \$14,375    | \$4,075   | \$18,342  | \$30,046  |
| 利息收入(利率1%)            | \$76          | \$235       | \$411       | \$605      | \$816      | \$2,071     | \$6,305     | \$12,506  | \$25,022  | \$40,259  |
| 利息費用(貸款利率1.6%)        | (\$16,000)    | (\$15,580)  | (\$15,154)  | (\$14,721) | (\$14,280) | (\$11,972)  | (\$6,760)   | (\$665)   | \$0       | \$0       |
| 營業淨利                  | (\$50,974)    | (\$52,679)  | (\$55,475)  | (\$56,304) | (\$55,031) | (\$15,496)  | \$7,545     | \$15,741  | \$33,257  | \$50,259  |
| NT\$千元/年度             | 0             | 1           | 25          | 26         | 30         | 31          | 50          |           |           |           |
| 累計現金流                 | (\$1,000,000) | (\$984,806) | (\$45,791)  | \$18,917   | \$284,326  | \$405,704   | \$3,111,326 |           |           |           |
| 現金淨入(出)               |               | \$15,194    | \$61,254    | \$64,708   | \$67,355   | \$121,378   | \$162,841   |           |           |           |
| 第1期起則為正流入,第26期累計開始正流入 |               |             |             |            |            |             |             |           |           |           |
| NT\$千元/年度             | 0             | 1           | 25          | 26         | 30         | 31          | 50          |           |           |           |
| 各期現金淨入(出)             | (\$1,000,000) | \$15,194    | \$61,254    | \$64,708   | \$67,355   | \$121,378   | \$162,841   |           |           |           |
| 利率(1.6%)折現因子          | 1             | 1.015       | 1.487       | 1.511      | 1.610      | 1.636       | 2.211       |           |           |           |
| PV                    | (\$1,000,000) | \$14,954    | \$41,190    | \$42,828   | \$41,837   | \$74,205    | \$73,634    |           |           |           |
| NPV                   | (\$985,046)   | (\$252,590) | (\$209,762) | (\$40,941) | \$33,264   | \$1,438,396 |             |           |           |           |

第31期起NPV轉正,第50期非NPV 14.38億元

## 損益表一部分自營、樂觀、貸8億、無住宿規劃 (B-2)

| 貸款8億元,無住宿規畫                 |             |             |             |             |            |           |             |           |           |           |  |
|-----------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|------------|-----------|-------------|-----------|-----------|-----------|--|
| NT\$千元/年度                   | 1           | 2           | 3           | 4           | 5          | 10        | 20          | 30        | 40        | 50        |  |
| 停車場租金收入-自營                  | 29,964      | 29,964      | 29,964      | 29,964      | 29,964     | 29,964    | 40,923      | 50,202    | 58,586    | 63,843    |  |
| 會議及場租租金-自營                  | 24,980      | 26,208      | 27,518      | 28,894      | 30,339     | 30,946    | 32,196      | 33,497    | 34,850    | 36,258    |  |
| 育成中心-創立方租金收入                | 6,048       | 6,229       | 6,415       | 6,609       | 6,807      | 7,892     | 9,605       | 10,590    | 11,576    | 12,673    |  |
| 商場經營管理租金收入-委外               | 12,000      | 12,000      | 12,000      | 12,000      | 12,000     | 12,600    | 13,892      | 15,315    | 16,885    | 18,616    |  |
| 住宿管理租金收入-委外                 | 0           | 0           | 0           | 0           | 0          | 0         | 0           | 0         | 0         | 0         |  |
| ITL(不含商場學院及推廣教育)            | 72,972      | 74,401      | 75,899      | 77,467      | 79,110     | 81,402    | 86,616      | 109,604   | 121,380   | 131,594   |  |
| NT\$千元/年度                   | 1           | 2           | 3           | 4           | 5          | 10        | 20          | 30        | 40        | 50        |  |
| 營收(不含商場學院及推廣教育)             | \$72,972    | \$74,401    | \$75,899    | \$77,467    | \$79,110   | \$81,401  | \$86,616    | \$109,604 | \$121,380 | \$131,594 |  |
| 成本                          | \$57,863    | \$57,870    | \$57,878    | \$57,886    | \$57,894   | \$57,905  | \$58,529    | \$59,038  | \$59,538  | \$59,850  |  |
| 營業毛利(值)                     | \$15,109    | \$16,531    | \$18,021    | \$19,582    | \$21,215   | \$23,496  | \$28,087    | \$50,566  | \$61,842  | \$71,744  |  |
| 營業費用                        | \$27,281    | \$27,281    | \$27,281    | \$27,281    | \$27,281   | \$27,281  | \$27,281    | \$27,281  | \$27,281  | \$27,281  |  |
| 營業利益                        | (\$12,172)  | (\$10,750)  | (\$9,260)   | (\$7,700)   | (\$6,066)  | (\$3,785) | \$10,806    | \$23,285  | \$34,561  | \$44,463  |  |
| 利息收入(利率1%)                  | \$0         | \$128       | \$262       | \$393       | \$520      | \$643     | \$761       | \$874     | \$983     | \$1,089   |  |
| 利息費用(貸款利率1.6%)              | (\$12,830)  | (\$12,464)  | (\$12,124)  | (\$11,776)  | (\$11,428) | (\$9,579) | (\$5,413)   | (\$3,322) | \$0       | \$0       |  |
| 營業淨利                        | (\$14,932)  | (\$13,086)  | (\$11,151)  | (\$9,123)   | (\$7,093)  | (\$2,662) | \$15,932    | \$39,932  | \$52,116  | \$64,591  |  |
| NT\$千元/年度                   | C           | 1           | 26          | 27          | 31         | 32        | 50          |           |           |           |  |
| 累計現金流                       | (\$800,000) | (\$791,918) | (\$39,907)  | \$11,429    | \$266,066  | \$364,345 | \$2,431,163 |           |           |           |  |
| 現金淨入(出)                     |             | \$8,082     | \$50,825    | \$51,335    | \$97,301   | \$98,279  | \$130,122   |           |           |           |  |
| 第1期起即為正流入,第27期累計開始正流入       |             |             |             |             |            |           |             |           |           |           |  |
| NT\$千元/年度                   | C           | 1           | 26          | 27          | 31         | 32        | 50          |           |           |           |  |
| 各期現金淨入(出)                   | (\$800,000) | \$8,082     | \$50,825    | \$51,335    | \$97,301   | \$98,279  | \$130,122   |           |           |           |  |
| 利率(1.6%)折算因子                | 1           | 1.016       | 1.511       | 1.535       | 1.636      | 1.662     | 2.211       |           |           |           |  |
| PV                          | (\$800,000) | \$7,955     | \$33,639    | \$33,442    | \$59,486   | \$59,137  | \$58,839    |           |           |           |  |
| NPV                         |             | (\$792,045) | (\$215,187) | (\$181,745) | (\$22,968) | \$36,170  | \$1,101,491 |           |           |           |  |
| 第32期起NPV轉正,第50期末NPV 11.01億元 |             |             |             |             |            |           |             |           |           |           |  |

## 損益表一部分自營、悲觀、貸10億、住宿規畫C-1

| 貸款10億元,有住宿規畫               |               |               |             |             |             |            |           |             |           |           |  |
|----------------------------|---------------|---------------|-------------|-------------|-------------|------------|-----------|-------------|-----------|-----------|--|
| NT\$千元/年度                  | 1             | 2             | 3           | 4           | 5           | 10         | 20        | 30          | 40        | 50        |  |
| 停車場租金收入-自營                 | 21,038        | 21,038        | 21,038      | 21,038      | 21,038      | 21,038     | 29,238    | 36,038      | 42,511    | 45,603    |  |
| 會議及場租租金-自營                 | 12,480        | 13,104        | 13,759      | 14,447      | 15,170      | 15,473     | 15,098    | 16,748      | 17,427    | 18,129    |  |
| 育成中心-創立方租金收入               | 6,048         | 6,229         | 6,416       | 6,609       | 6,807       | 7,891      | 9,606     | 10,590      | 11,675    | 12,873    |  |
| 商場經營管理租金收入-委外              | 12,000        | 12,000        | 12,000      | 12,000      | 12,000      | 12,600     | 13,892    | 15,315      | 16,885    | 18,616    |  |
| 住宿管理租金收入-委外                | 15,600        | 15,600        | 15,600      | 15,600      | 15,600      | 16,380     | 18,039    | 19,910      | 21,951    | 24,221    |  |
| ITL(不含商場學院及推廣教育)           | 67,166        | 67,991        | 68,834      | 69,704      | 70,635      | 73,402     | 85,912    | 98,622      | 110,248   | 119,621   |  |
| NT\$千元/年度                  | 1             | 2             | 3           | 4           | 5           | 10         | 20        | 30          | 40        | 50        |  |
| 營收(不含商場學院及推廣教育)            | \$67,166      | \$67,991      | \$68,834    | \$69,704    | \$70,635    | \$73,402   | \$85,912  | \$98,622    | \$110,248 | \$119,621 |  |
| 成本                         | \$57,389      | \$57,393      | \$57,397    | \$57,401    | \$57,406    | \$57,420   | \$57,697  | \$58,286    | \$58,667  | \$58,888  |  |
| 營業毛利(值)                    | \$9,777       | \$10,598      | \$11,437    | \$12,303    | \$13,229    | \$15,982   | \$38,215  | \$40,336    | \$31,581  | \$60,733  |  |
| 營業費用                       | \$27,281      | \$27,281      | \$27,281    | \$27,281    | \$27,281    | \$27,281   | \$27,281  | \$27,281    | \$27,281  | \$27,281  |  |
| 營業利益                       | (\$17,504)    | (\$16,683)    | (\$15,844)  | (\$14,979)  | (\$14,053)  | (\$11,299) | \$10,934  | \$13,055    | \$4,300   | \$33,451  |  |
| 利息收入(利率1%)                 | \$0           | \$0           | \$37        | \$114       | \$205       | \$325      | \$473     | \$645       | \$831     | \$1,021   |  |
| 利息費用(貸款利率1.6%)             | (\$16,000)    | (\$15,580)    | (\$15,154)  | (\$14,721)  | (\$14,280)  | (\$11,972) | (\$6,785) | (\$3,655)   | \$0       | \$0       |  |
| 營業淨利                       | (\$16,344)    | (\$15,683)    | (\$14,817)  | (\$14,665)  | (\$13,848)  | (\$10,974) | (\$5,852) | (\$1,620)   | \$4,641   | \$34,472  |  |
| NT\$千元/年度                  | 0             | 1             | 2           | 31          | 32          | 36         | 50        |             |           |           |  |
| 累計現金流                      | (\$1,000,000) | (\$1,005,716) | (\$995,826) | (\$86,270)  | \$15,225    | \$434,432  | \$544,079 | \$2,162,015 |           |           |  |
| 現金淨入(出)                    |               | (\$5,716)     | \$5,869     | \$102,487   | \$101,495   | \$108,556  | \$109,647 | \$155,697   |           |           |  |
| 第2期才轉正流入,第32期累計開始正流入       |               |               |             |             |             |            |           |             |           |           |  |
| NT\$千元/年度                  | 0             | 1             | 2           | 31          | 32          | 36         | 50        |             |           |           |  |
| 各期現金淨入(出)                  | (\$1,000,000) | (\$5,716)     | \$5,869     | \$102,487   | \$101,495   | \$108,556  | \$109,647 | \$155,697   |           |           |  |
| 利率(1.6%)折算因子               | 1             | 1.016         | 1.032       | 1.636       | 1.662       | 1.771      | 1.799     |             |           |           |  |
| PV                         | (\$1,000,000) | (\$5,626)     | \$5,705     | \$61,434    | \$61,073    | \$61,303   | \$60,944  | \$21,261    |           |           |  |
| NAV                        |               | (\$1,005,620) | (\$995,922) | (\$344,305) | (\$283,432) | (\$11,040) | \$19,897  | \$822,908   |           |           |  |
| 第37期起NPV轉正,第50期末NPV 8.23億元 |               |               |             |             |             |            |           |             |           |           |  |



## 損益表 - 部分自營、悲觀、貸8億、無住宿規劃C-2

| 貨幣單位: 萬元, 最佳住宿          | 1           | 2           | 3           | 4           | 5           | 10         | 20        | 30       | 40       | 50       |
|-------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|------------|-----------|----------|----------|----------|
| NT\$千元/年度               |             |             |             |             |             |            |           |          |          |          |
| 停車場租金收入-自營              | 21,058      | 21,058      | 21,058      | 21,058      | 21,058      | 21,058     | 20,258    | 36,058   | 42,311   | 45,803   |
| 會議及場地租金-自營              | 12,489      | 13,104      | 13,759      | 14,447      | 15,172      | 15,473     | 16,098    | 16,748   | 17,425   | 18,129   |
| 活動中心-創立方租金收入            | 5,048       | 6,229       | 6,416       | 6,505       | 6,607       | 7,891      | 9,606     | 10,500   | 11,676   | 12,873   |
| 商場管理費租金收入-委外            | 12,000      | 12,000      | 12,000      | 12,000      | 12,000      | 12,600     | 13,862    | 15,315   | 16,885   | 18,616   |
| 住宿管理費租金收入-委外            | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           | 0          | 0         | 0        | 0        | 0        |
| TTL(不含商場及推廣教育)          | 51,586      | 52,391      | 53,234      | 54,114      | 55,035      | 57,022     | 68,853    | 78,712   | 88,297   | 95,220   |
| NT\$千元/年度               |             |             |             |             |             |            |           |          |          |          |
| 營收(不含商場及推廣教育)           | \$51,585    | \$52,391    | \$53,234    | \$54,114    | \$55,035    | \$57,022   | \$68,853  | \$78,712 | \$88,297 | \$95,420 |
| 成本                      | \$67,311    | \$67,315    | \$67,319    | \$67,323    | \$67,328    | \$27,333   | \$27,807  | \$28,196 | \$28,557 | \$28,767 |
| 營業毛利(估)                 | (\$15,725)  | (\$14,923)  | (\$14,036)  | (\$13,209)  | (\$12,293)  | \$29,689   | \$41,046  | \$50,516 | \$59,740 | \$66,653 |
| 營業費用                    | \$27,281    | \$27,281    | \$27,281    | \$27,281    | \$27,281    | \$27,281   | \$27,281  | \$27,281 | \$27,281 | \$27,281 |
| 營業利益                    | (\$43,006)  | (\$42,205)  | (\$41,357)  | (\$40,491)  | (\$39,575)  | \$2,408    | \$13,764  | \$23,234 | \$32,459 | \$39,371 |
| 利息收入(利率1%)              | \$0         | \$0         | \$0         | \$0         | \$0         | \$0        | \$0       | \$591    | \$6,253  | \$13,428 |
| 利息費用(貸利率1.6%)           | (\$12,800)  | (\$12,164)  | (\$12,123)  | (\$11,776)  | (\$11,421)  | (\$9,577)  | (\$5,113) | (\$532)  | \$0      | \$0      |
| 營業淨利                    | (\$55,806)  | (\$54,369)  | (\$53,480)  | (\$52,267)  | (\$50,999)  | (\$7,170)  | \$8,351   | \$23,293 | \$38,712 | \$52,799 |
| NPV千元/年度                | 0           | 0           | 10          | 11          | 42          | 43         | 50        |          |          |          |
| 累計現金流                   | (\$800,000) | (\$893,995) | (\$892,137) | (\$5,789)   | \$64,028    | \$581,228  |           |          |          |          |
| 現金淨入(出)                 |             | (\$7,383)   | \$1,858     | \$69,122    | \$69,817    | \$76,799   |           |          |          |          |
| 第11期才實現正流入, 第13期累計開始正流入 |             |             |             |             |             |            |           |          |          |          |
| NPV千元/年度                | 0           | 10          | 11          | 42          | 43          | 50         |           |          |          |          |
| 各期現金淨入(出)               | (\$800,000) | (\$7,383)   | \$1,858     | \$69,122    | \$69,817    | \$76,799   |           |          |          |          |
| 利率(1.6%)折算因子            | 1           | 1.172       | 1.191       | 1.948       | 1.979       | 2.211      |           |          |          |          |
| PV                      | (\$800,000) | (\$8,299)   | \$1,561     | \$35,488    | \$35,280    | \$34,721   |           |          |          |          |
| NPV                     |             | (\$967,001) | (\$895,441) | (\$370,135) | (\$334,855) | (\$89,675) |           |          |          |          |
| NPV至第50期仍處負數            |             |             |             |             |             |            |           |          |          |          |

人文·理性·創新·實踐

## 損益表 - 委外、貸10億、住宿規劃D-1

| 貨幣單位: 萬元, 最佳住宿               | 1             | 2           | 3           | 4           | 5          | 10         | 20          | 30        | 40        | 50        |
|------------------------------|---------------|-------------|-------------|-------------|------------|------------|-------------|-----------|-----------|-----------|
| NT\$千元/年度                    |               |             |             |             |            |            |             |           |           |           |
| 停車場租金收入-委外                   | 26,400        | 26,400      | 26,400      | 26,400      | 26,400     | 26,400     | 37,200      | 45,600    | 52,800    | 57,600    |
| 會議及場地租金-委外                   | 28,600        | 28,500      | 28,600      | 28,600      | 28,600     | 30,240     | 33,340      | 36,757    | 40,524    | 44,678    |
| 活動中心-創立方租金收入                 | 6,048         | 6,229       | 6,416       | 6,509       | 6,607      | 7,891      | 9,606       | 10,500    | 11,676    | 12,873    |
| 商場管理費租金收入-委外                 | 12,000        | 12,000      | 12,000      | 12,000      | 12,000     | 12,600     | 13,862      | 15,315    | 16,885    | 18,616    |
| 住宿管理費租金收入-委外                 | 15,600        | 15,500      | 15,600      | 15,600      | 15,600     | 16,300     | 18,059      | 19,910    | 21,951    | 24,201    |
| TTL(不含商場及推廣教育)               | 88,648        | 89,329      | 89,216      | 89,409      | 89,607     | 93,511     | 112,996     | 128,173   | 143,836   | 157,968   |
| NT\$千元/年度                    |               |             |             |             |            |            |             |           |           |           |
| 營收(不含商場及推廣教育)                | \$88,648      | \$89,329    | \$89,216    | \$89,409    | \$89,607   | \$93,511   | \$112,996   | \$128,173 | \$143,836 | \$157,968 |
| 成本                           | \$67,764      | \$67,765    | \$67,766    | \$67,767    | \$67,768   | \$27,768   | \$28,420    | \$28,921  | \$29,359  | \$29,570  |
| 營業毛利                         | \$21,084      | \$21,264    | \$21,450    | \$21,642    | \$21,839   | \$65,743   | \$83,675    | \$99,252  | \$114,477 | \$128,398 |
| 營業費用                         | \$22,261      | \$22,201    | \$22,201    | \$22,201    | \$22,201   | \$22,201   | \$22,201    | \$22,201  | \$22,201  | \$22,201  |
| 營業利益                         | (\$1,177)     | (\$1,017)   | (\$831)     | (\$540)     | (\$342)    | \$43,442   | \$61,354    | \$77,051  | \$92,276  | \$106,197 |
| 利息收入(利率1%)                   | \$103         | \$312       | \$524       | \$741       | \$962      | \$2,258    | \$6,738     | \$13,329  | \$26,400  | \$42,523  |
| 利息費用(貸利率1.6%)                | (\$16,000)    | (\$15,380)  | (\$15,154)  | (\$14,721)  | (\$14,280) | (\$11,972) | (\$6,706)   | (\$600)   | \$0       | \$0       |
| 營業淨利                         | (\$17,074)    | (\$16,285)  | (\$15,461)  | (\$14,529)  | (\$13,701) | \$33,739   | \$55,380    | \$80,684  | \$118,596 | \$146,539 |
| NPV千元/年度                     | 0             | 1           | 24          | 25          | 29         | 30         | 50          |           |           |           |
| 累計現金流                        | (\$1,000,000) | (\$979,327) | (\$46,977)  | \$15,082    | \$296,849  | \$308,922  | \$3,336,633 |           |           |           |
| 現金淨入(出)                      |               | \$20,673    | \$64,016    | \$64,659    | \$71,349   | \$72,073   | \$,72,539   |           |           |           |
| 第1期起即為正流入, 第25期累計開始正流入       |               |             |             |             |            |            |             |           |           |           |
| NPV千元/年度                     | 0             | 1           | 24          | 25          | 29         | 30         | 50          |           |           |           |
| 各期現金淨入(出)                    | (\$1,000,000) | \$20,673    | \$64,016    | \$64,659    | \$71,349   | \$72,073   | \$,72,539   |           |           |           |
| 利率(1.6%)折算因子                 | 1             | 1.016       | 1.464       | 1.487       | 1.535      | 1.610      | 2.211       |           |           |           |
| PV                           | (\$1,000,000) | \$20,348    | \$43,736    | \$43,480    | \$45,027   | \$44,768   | \$78,019    |           |           |           |
| NPV                          |               | (\$979,652) | (\$246,351) | (\$202,071) | (\$21,165) | \$23,602   | \$1,576,714 |           |           |           |
| 第30期起NPV轉正, 第50期末NPV: 5.75億元 |               |             |             |             |            |            |             |           |           |           |

人文·理性·創新·實踐

## 損益表 - 委外、貸8億、無住宿規劃D-2

| 會計8億元、無住宿規劃           | 1           | 2           | 3           | 4           | 5          | 10        | 20          | 30        | 40        | 50        |
|-----------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|------------|-----------|-------------|-----------|-----------|-----------|
| NT\$千元/年度             |             |             |             |             |            |           |             |           |           |           |
| 停車場租金收入-委外            | 26,400      | 26,400      | 26,400      | 26,400      | 26,400     | 26,400    | 27,200      | 45,600    | 52,800    | 57,600    |
| 會議及場租租金-委外            | 28,800      | 28,800      | 28,800      | 28,800      | 28,800     | 30,240    | 33,340      | 36,757    | 40,524    | 44,678    |
| 會議中心-創立初期租金收入         | 6,248       | 6,229       | 6,416       | 6,509       | 6,807      | 7,891     | 9,606       | 11,590    | 14,676    | 18,873    |
| 商場管理管理租金收入-委外         | 12,000      | 12,000      | 12,000      | 12,000      | 12,000     | 12,600    | 13,892      | 15,315    | 16,885    | 18,616    |
| 住宅管理租金收入-委外           | 0           | 0           | 0           | 0           | 0          | 0         | 0           | 0         | 0         | 0         |
| TIL(不含尚德醫院及推廣教育)      | 73,248      | 73,429      | 73,616      | 73,809      | 74,007     | 77,131    | 94,037      | 108,263   | 121,886   | 133,767   |
| NT\$千元/年度             |             |             |             |             |            |           |             |           |           |           |
| 營收(不含尚德醫院及推廣教育)       | \$73,248    | \$73,429    | \$73,616    | \$73,809    | \$74,007   | \$77,131  | \$94,037    | \$108,263 | \$121,886 | \$133,767 |
| 成本                    | \$67,686    | \$67,587    | \$67,688    | \$67,689    | \$67,590   | \$67,308  | \$28,330    | \$28,521  | \$29,249  | \$29,549  |
| 營業毛利(值)               | \$5,562     | \$5,742     | \$5,928     | \$6,120     | \$6,517    | \$19,823  | \$65,707    | \$79,742  | \$92,637  | \$104,218 |
| 營業費用                  | \$22,281    | \$22,281    | \$22,281    | \$22,281    | \$22,281   | \$22,281  | \$22,281    | \$22,281  | \$22,281  | \$22,281  |
| 營業利益                  | (\$16,719)  | (\$16,539)  | (\$16,353)  | (\$16,162)  | (\$15,964) | \$2,144   | \$43,426    | \$57,461  | \$70,356  | \$81,937  |
| 利息收入(依利率1%)           | \$67        | \$205       | \$345       | \$489       | \$635      | \$1,527   | \$4,972     | \$10,243  | \$20,810  | \$33,883  |
| 利息費用(貸款利率1.6%)        | (\$12,800)  | (\$12,404)  | (\$12,123)  | (\$11,736)  | (\$11,424) | (\$9,577) | (\$5,413)   | (\$5,32)  | \$0       | \$0       |
| 營業淨利                  | (\$29,453)  | (\$28,793)  | (\$28,131)  | (\$27,349)  | (\$26,753) | \$19,094  | \$42,984    | \$66,871  | \$91,165  | \$115,820 |
| NT\$千元/年度             | 0           | 1           | 25          | 25          | 30         | 31        | 50          |           |           |           |
| 累計現金流                 | (\$800,000) | (\$766,438) | (\$29,253)  | \$20,092    | \$253,52   | \$355,276 | \$2,656,233 |           |           |           |
| 現金淨入(出)               |             | \$13,562    | \$1,853     | \$55,339    | \$57,622   | \$102,123 | \$1,39,820  |           |           |           |
| 第1期起即為正流入,第25期累計開始正流入 |             |             |             |             |            |           |             |           |           |           |
| NT\$千元/年度             | 0           | 1           | 25          | 25          | 30         | 31        | 50          |           |           |           |
| 各期現金淨入(出)             | (\$800,000) | \$13,562    | \$1,853     | \$55,339    | \$57,622   | \$102,123 | \$1,39,820  |           |           |           |
| 利率(1.6%)折算因子          | 1           | 1.016       | 1.487       | 1.511       | 1.610      | 1.635     | 2.211       |           |           |           |
| PV                    | (\$800,000) | \$13,348    | \$34,869    | \$36,639    | \$35,701   | \$62,434  | \$63,224    |           |           |           |
| NPV                   |             | (\$786,652) | (\$199,110) | (\$152,471) | (\$18,045) | \$44,389  | \$1,239,646 |           |           |           |

第31期起NPV轉正,第50期末NPV12.4億元

人文·理性·創新·實踐



## 各方案淨現值比較

單位：億元

| 經營模式 | 貸款金額   | 保守    | 正常   | 樂觀    |
|------|--------|-------|------|-------|
| 部分自營 | 8億無住宿  | -0.9  | 4.96 | 11.01 |
|      | 10億有住宿 | 8.23  | 8.33 | 14.38 |
| 委外   | 8億無住宿  | 12.4  |      |       |
|      | 10億有住宿 | 15.76 |      |       |

人文·理性·創新·實踐



## 募款計劃

- ❖ 歡迎各院系所共同協助公企中心進行募款，以降低學校貸款金額。
- ❖ 募款目標
  - 多功能展演/會議廳（300人）：5000萬元
  - 國際會議廳（200人）：4000萬元
  - 個案討論教室（90人）：2000萬元
  - 個案討論教室（60人）：1500萬元
  - 一般教室（50人）：1000萬元

## 回饋方案

- ❖ 各院系所協助募款，每達一億元，可無償使用公企中心一百坪空間，使用超過部分則依公企中心場館租用辦法優惠。
- ❖ 捐款企業及個人可命名相關之公企中心空間。

## 結論

- ❖ 公企中心五十年來是先進知識的傳播者，也伴隨台灣經濟的發展
- ❖ 然而環境的變遷，公企中心的軟硬體皆需要更新，以強化競爭力，繼續為台灣下一個五十年的發展效力



國立政治大學

第二國際學生宿舍興建與還款計畫書

學務處、總務處撰

100年11月3日

## 壹、興建計畫

### 一、緣起

為紓解本校學生宿舍床位不足(尤其是研究生及外籍生)問題並提升住宿品質，本案於94年5月24日本校第83次校園規劃及興建委員會議，同意於山上宿舍區籃球場進行「第二國際學生宿舍興建BOT案」之可行性評估作業，惟因其後本校一國舍(I-house)二度BOT招商未能成功，且爭取教育部經費未果，故為順利推動本案，於96年1月10日本校第四屆第1次校務基金管理委員會，討論研議銀行貸款事宜，決議本案採100%銀行專案融資方式辦理，興建地下一層，地上七層、共1014間之學生宿舍，建築結構為RC建造、總樓地板面積約7630.8坪、工程總造價以每坪約113,003元計算，全案工程造價約8億6,230萬6,977元，預定施工期限為32個月，自98年3月開工，100年11月底完工，工程期限964日曆天。可申請住宿的對象涵蓋本國及外籍研究部、大學部學生，床位分配則會以本地生佔絕大多數，優先照顧本地同學住宿權益。

### 二、建築設計

新宿舍建物分為A、B、C、D四大棟，皆為地下1層地上7層的建築，完工可提供252間單人房、371間雙人房，以及10間無障礙寢室，共1,004個床位。又為提供師生在日常上課以外更多的交流機會，宿舍內另規劃10間「師長之家」，可供各系所教師居住。外觀方面，每一棟建築設計為L型，再組合成包含一座人文廣場中庭的四合院，四棟L型建築隱含Lead、Learn、Link和Language意義，呼應政大培育能夠多元學習、具有國際視野領導人的教育理念。

而四棟建築各有開口，讓風自然且自由的穿透，配合山上遼闊視野，住宿學生可感受到與大自然融合的舒適。在空間的規劃上，考量同學需要、周邊環境及未來發展的整體性，公共空間設計有餐廳、商店街、戶外廣場、K書中心、研討室、交誼廳、休閒運動室等多種功能，以豐富同學山居生活。在管理服務方面，設置有管理中心、刷卡門禁、監視系統、電梯、洗衣間等，充分照顧同學日常安全及生活需要。住宿空間部分，以家庭式小群體為規劃主軸，每棟每層設置2個家庭單元，每個單元居住15至25人，共用1個客廳及茶水區，寢室

皆為套房設計，其內設置乾溼分離之獨立浴廁，並提供床組、衣櫃、書桌椅、照明、冷氣、寬評網路等設備，讓同學住得安心又便利。

本宿舍的設計目標不只在於創造舒適的住宿環境，還希望能緊密結合老師和學生之學習環境與生活社群，提供師生們一個家庭式的生活空間，讓住宿成為政大美好經驗的一部分，並成為高等教育與生活教育延伸的最佳平台。期待落成後的新宿舍可以帶給住宿同學全新的感受，多元且人性化的空間規劃，加上豐富的生活機能，讓宿舍不再只是每日休息的地方，也會是同學生活學習、人際交流與多元發展的生命成長場域。不僅滿足同學對優質住宿空間的渴望，也可以接待更多海內外朋友，培育出更具博雅精神的政大人。

### 三、宿舍各空間說明

第二國際學生宿舍規劃為套房式之雙人房、單人房及行動不便者單人房。基本上各套房均設置衛浴空間，雙人房採乾濕分離設計，單人房為乾濕不分離，行動不便者單人房為則將衛浴空間加大，採乾濕分離設計；每間房間提供床組、書桌、椅、衣櫃、電話、冷氣、寬頻網路、有線電視線路等，每一家庭單元設置一客廳及開放式廚房並提供冰箱、飲水機。

### 四、工程總預算

本案新建工程造價的成本構成要素，主要以考量學校就第二國際學生宿舍所希望提供之居住環境品質與設備，並同時將未來有關宿舍的管理，採取全面數位化及電腦化管理，不僅採用刷卡保全系統，並設立數位化電腦主機系統，以掌握宿舍之電力、消防及安全監控，再配合每間房間裝置數位化電表設備，未來學校對於電費之分攤，將一切以電腦主機之資料為準，不僅免除人工抄表的困難，並可將每間房間之電量使用情況，與學校的網站聯線，同學可隨時了解其所需負擔的電費。

【工程經費概估總表】

| 項次 | 項目      | 單位 | 數量 | 單價          | 複價          |
|----|---------|----|----|-------------|-------------|
| 一  | 直接工程費   | 式  | 1  | 775,200,000 | 775,200,000 |
| 二  | 統包設計費   | 式  | 1  | 22,800,000  | 22,800,000  |
| 三  | 公共藝術費用  | 式  | 1  | 7,752,000   | 7,752,000   |
| 四  | 專案管理(含監 | 式  | 1  | 17,979,000  | 17,979,000  |
| 五  | 工程行政管理費 | 式  | 1  | 2,655,921   | 2,655,921   |
| 六  | 工程準備金   | 式  | 1  | 4,500,000   | 4,500,000   |
| 七  | 五大管線費用  | 式  | 1  | 3,155,922   | 3,155,922   |
| 八  | 臨時水電費   | 式  | 1  | 1,000,000   | 1,000,000   |
| 九  | 空污費     | 式  | 1  | 117,575     | 117,575     |
|    | 合計      |    |    |             | 835,160,418 |

## 貳、還款計畫

### 一、工程經費

截至 100 年 11 月 2 日止，工程經費概估約計新台幣 8 億 3,516 萬 418 元整。

### 二、經費來源

銀行貸款新台幣 7 億 8,000 萬元(依會計室編列之額度)，餘由校務基金墊支。

### 三、貸款年限及利率

30 年，無寬限期，按月平均本息攤還本息，利率以銀行一年期定期儲蓄存款機動利率計算（目前年利率為 1.37%），並可視學校營運情形提前還款。



#### 四、還款金額

按上開基準，初估平均每年須償還銀行及校務基金本息約新台幣 3,357 萬元。

#### 五、償還來源（收入）及支出概況

（一）宿舍收入：按單人房 252 床，每月新台幣 6,460~6,654 元(暫訂)，雙人房 742 床，每月新台幣 4,414 元(暫訂)計算，初估每年收入約新台幣 5,048 萬元。

（二）場管收入：每年約新台幣 86 萬 4000 元。

（三）宿舍支出：按現有宿舍共同、獨立支出項目及標準計算，初估每年經常性支出(即營運成本)約新台幣 1,856 萬元。

（四）收、支概況及宿費計價方式等試算資料詳如附件。

#### 六、配套方案

（一）若自強十舍收入扣除支出之餘額不足支付貸款本息之差額，則由本校「校務基金」項下墊支。

（二）自強十舍實際開放營運後，本校將逐年檢討宿費收支情形，如確有資金缺口，將依程序調整宿費金額並檢討支出費用，以使用者付費為原則，逐步達成收支平衡目標。

附件

預估之場館年收入

單位：新台幣元

| 招租對象(營運項目) | 租金收入    |
|------------|---------|
| 便利商店       | 225,000 |
| 書店(文具)     | 112,500 |
| 水果店(飲料)    | 112,500 |
| 西式早餐(輕食)   | 54,000  |
| 咖啡簡餐(二樓)   | 45,000  |
| 中式自助餐(含早餐) | 315,000 |
| 合計         | 864,000 |

每年固定成本之攤提

單位：新台幣元

| 項目            | 費用         |
|---------------|------------|
| 房屋折舊(55年攤提)   | 13,570,244 |
| 貸款利息(30年攤提)   | 9,819,581  |
| 傢俱設備折舊(10年攤提) | 8,037,231  |
| 冷氣設備折舊(6年攤提)  | 4,550,000  |
| 網路設備折舊(5年攤提)  | 117,144    |
| 合計            | 36,094,200 |

## 每年營運費用

### 獨立負擔項目

單位：新台幣元

| 類別        | 項目                | 金額        |
|-----------|-------------------|-----------|
| 維修費用      | 電梯維修費             | 509,744   |
| 管理人事費用    | 1.生活輔導員薪資、保險、獎金等  | 1,012,500 |
|           | 2.庶務輔導員薪資、保險、獎金等  | 407,914   |
| 水電費用      | 1.電費（含鍋爐燃料費）      | 6,775,498 |
|           | 2.水費              | 527,178   |
| 其他費用      | 1.監視系統租賃建置費       | 1,104,204 |
|           | 2.宿舍工讀金及宿舍顧問費     | 1,084,328 |
|           | 3.宿舍清潔外包          | 1,170,539 |
|           | 4.保全              | 440,196   |
| 小型設備費用    | 新購小型設備(飲水機、家電用品)  | 2,000,000 |
| <b>合計</b> | <b>15,032,101</b> |           |

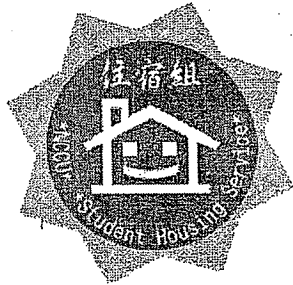
註：本表列金額系指專屬本宿舍每年軟硬體營運需要而支出之維修、人事、水電、雜項及新增設備等費用，由本宿舍自行負擔。

## 共同分攤項目

單位：新台幣元

| 類別        | 項目                  | 金額        |
|-----------|---------------------|-----------|
| 維修費用      | 1. 學生宿舍消防設備換修       | 128,871   |
|           | 2. 宿舍其他修繕費          | 1,411,141 |
|           | 3. 鍋爐維修             | 74,228    |
| 管理人事費用    | 宿舍職員薪資、保險、獎金等       | 585,420   |
| 其他費用      | 1. 宿服會活動補助款         | 130,027   |
|           | 2. 電話費、報費、垃圾清理費     | 600,092   |
|           | 3. 單價 1 萬元以下非消耗物品支出 | 114,831   |
|           | 4. 辦理宿舍美化新生輔導各項活動   | 79,407    |
|           | 5. 暑期接駁車費           | 92,114    |
|           | 6. 其他業務費            | 163,497   |
| 網路費用      | 1. 網路線路月租費用         | 43,009    |
|           | 2. 網路建置分攤費          | 21,098    |
|           | 3. 宿舍網路維修費          | 88,123    |
| <b>合計</b> | <b>3,531,858</b>    |           |

註：本表列金額系參酌其他學生宿舍近年跨舍區所共同支出之維修、人事、雜項及網路等費用，依本宿舍佔總宿舍人數之比例，推估未來每年需分擔金額。



# 自強十舍宿費之計價公式

宿費<sub>k</sub>

$$= \left\{ \frac{(\text{房屋折舊} + \text{貸款利息})}{\text{房間總平方公尺數}} \times \text{房型平方公尺數} + \sum_i \frac{\text{設備折舊} + \text{營運費用(獨立負擔)}_i}{\text{分攤因子}_i} + \sum_j \frac{\text{營運費用(共同分攤)}_j}{\text{分攤因子}_j} - \frac{\text{宿舍場管收入}}{\text{分攤因子}_i} \right\} \times \text{其他因子加權權重}_k$$

*i*: 第*i*項獨立負擔費用，分攤因子<sub>*i*</sub>=自強十舍床位數

*j*: 第*j*項共同分攤費用，分攤因子<sub>*j*</sub>=所有宿舍床位數

*k*: 第*k*種房型

宿費年總支出

$$= \text{房屋折舊(55年攤)} + \text{貸款利息(30年攤)} + \text{傢俱設備折舊(10年攤)} + \text{冷氣設備折舊(6年攤)} + \text{網路設備折舊(5年攤)} + \text{營運費用(共同分攤)} + \text{營運費用(獨立負擔)}$$

- 宿舍場管收入

攤提公共空間折舊成本，但場館收入當宿費減項

| 費用項目            | 房型 | 單人房    | 單人房    | 雙人房    | 身障房    |
|-----------------|----|--------|--------|--------|--------|
|                 |    | 頂級景觀   |        |        |        |
| 房屋折舊 (5.5年攤)    |    | 19,975 | 19,975 | 11,344 | 19,975 |
| 利息攤提 (3.0年攤)    |    | 14,454 | 14,454 | 8,208  | 14,454 |
| 傢俱設備折舊 (1.0年攤)  |    | 8,038  | 8,038  | 8,038  | 8,038  |
| 冷氣設備折舊 (6年攤)    |    | 4,550  | 4,550  | 4,550  | 4,550  |
| 網路設備折舊 (5年攤)    |    | 118    | 118    | 118    | 118    |
| 營運費用-共同分攤       |    | 3,532  | 3,532  | 3,532  | 3,532  |
| 營運費用-自十獨立負擔     |    | 15,032 | 15,032 | 15,032 | 15,032 |
| 公共空間收入預估減項      |    | -864   | -864   | -864   | -864   |
| 總計              |    | 64,835 | 64,835 | 49,958 | 64,835 |
| 平時住宿95%，暑宿30%   |    | 76,183 | 76,183 | 58,702 | 76,183 |
| 單人房隱私自由加權(1.06) |    | 80,754 | 80,754 |        | 80,754 |
| 單人房頂級景觀加權(1.03) |    | 83,176 |        |        |        |
| 雙人房隱私自由加權(0.94) |    |        |        | 55,180 |        |
| 每年宿費            |    | 83,176 | 80,754 | 55,180 | 80,754 |
| 每學期宿費           |    | 33,271 | 32,302 | 22,072 | 32,302 |
| 每月平均宿費          |    | 6,654  | 6,460  | 4,414  | 6,460  |

註1. 參酌宿費計價公式研究案之計價方式 註2. 身障房未來收費預訂比照雙人房

## 國立政治大學辦理約用人員轉任換敘高薪低用及低薪高用處理原則 訂定總說明

- 一、本校行政人力配合政府推動實施契僱化用人政策，約用人數日增，由 95 年 8 月 1 日約用人員為 150 人左右，增至目前 100 年 11 月逾 390 人，已成學校日常行政之主力。又因約用人員自 97 年 1 月 1 日起適用勞動基準法，因此本校配合大環境變遷，積極研訂及調整相關行政規則及管理制度，以期提高人力資源素質，強化學校組織整體的行政能量。
- 二、基於以上時空背景之變遷，本校於 98 年修正本校「約用人員管理辦法」及訂定「行政工作評價作業要點」以利推行工作評價制度。推行至今，已將本校 655 個行政職位辦理工作評價完成，預定於 101 年正式實施約用人員管理新制，為因應新舊制轉換需要，爰訂定「約用人員轉任換敘高薪低用及低薪高用處理原則」，憑為新舊制薪資處理之依據。
- 三、本處理原則共計七條，其內容要旨如下：
  - (一) 第三條：定義高薪低用並規定高薪低用處理原則。高薪低用係指舊制約用人員原支薪給及加給合計數高於所任職位之職等最高薪資者。高薪低用者轉任換敘所任職位之職等最高薪資，並暫支原合計數。人事單位將高薪低用名單密送單位，由單位主管對高薪低用者溝通輔導，並對其工作內容作合理調整，俟所任職位重新申請工作評價且所評職等與所支薪資相符時，始得依規定調薪。
  - (二) 第四條：定義低薪高用並規定低薪高用處理原則。低薪高用係指舊制約用人員原支薪給及加給合計數低於所任職位之職等起敘薪資者。低薪高用者轉任換敘所任職位之職等起敘薪資。辦理低薪高用者轉任換敘時，其原支薪給及加給合計數與換敘後薪資之差額應補足之，並自 101 年 1 月 1 日生效。
  - (三) 第五條：原支薪給及加給合計數位於所任職位之職等薪資範圍內者，轉任換敘所任職位之職等，換敘薪資仍支原合計數。
  - (四) 第六條：經工作評價小組通過調整換敘薪資之個案，至多以調升至原支薪給及加給合計數百分之六為限，並自 101 年 1 月 1 日生效，不適用本原則第四、五條規定。
- 四、依以上方式處理低薪高用及調整換敘薪資者，換敘差額所需經費試算為：薪資月增額 62194 元，雇主負擔月增額 11795 元；薪資年增額 839619 元，雇主負擔年增額 159233 元，年總增額為 998852 元。
- 五、本案經提校務基金管理委員會審議通過後將續提人力資源委員會審議，通過後簽請校長核准後施行。

## 國立政治大學辦理約用人員轉任換敘高薪低用與低薪高用處理原則(草案)

100.11.04

| 新 訂 條 文   | 說 明   |
|---|---|
| <p>一、為辦理本校約用人員實施行政職位工作評價之薪資，特依本校「約用人員管理辦法」及「約用人員轉任換敘作業要點」規定，訂定本原則。</p>  | <p>本原則訂定目的及依據之相關規定。</p>   |
| <p>二、本原則適用範圍以本校約用人員管理辦法修正發布施行前(101年1月1日前)進用之約用人員(以下簡稱舊制約用人員)為限。</p>   | <p>規定本原則適用範圍以新修正之約用人員管理辦法發布施行前進用之約用人員。</p>  |
| <p>三、高薪低用係指舊制約用人員原支薪給及加給合計數高於所任職位之職等最高薪資者。</p> <p>高薪低用者轉任換敘所任職位之職等最高薪資，並暫支原合計數。</p> <p>人事單位將高薪低用名單密送單位，由單位主管對高薪低用者溝通輔導，並對其工作內容作合理調整，俟所任職位重新申請工作評價且所評職等與所支薪資相符時，始得依規定調薪。</p> | <p>定義高薪低用。</p> <p>規定高薪低用處理原則：</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 高薪低用者轉任換敘所任職位之職等最高薪資，並暫支原合計數。</li> <li>2. 人事單位將高薪低用名單密送單位，由單位主管對高薪低用者溝通輔導，並對其工作內容作合理調整，俟所任職位重新申請工作評價且所評職等與所支薪資相符時，始得依規定調薪。</li> </ol> |
| <p>四、低薪高用係指舊制約用人員原支薪給及加給合計數低於所任職位之職等起敘薪資者。</p> <p>低薪高用者轉任換敘所任職位之職等起敘薪資。</p> <p>辦理低薪高用者轉任換敘時，其原支薪給及加給合計數與換敘後薪資之差額應補足之，並自101年1月1日生效。</p>                                      | <p>定義低薪高用。</p> <p>規定低薪高用處理原則：</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 低薪高用轉任換敘所任職位之職等起敘薪資。</li> <li>2. 辦理轉任換敘時，其原支薪給及加給合計數與換敘後薪資之差額應補足之，並自101年1月1日生效。</li> </ol>  |



|  |                                      |
|--|--------------------------------------|
| <p>五、原支薪給及加給合計數位於所任職位之職等薪資範圍內者，轉任換敘所任職位之職等，換敘薪資仍支原合計數。</p>                           | <p>規定現支待遇位於所任職位之職等薪資範圍內者處理原則。</p>    |
| <p>六、經工作評價小組通過調整換敘薪資之個案，至多以調升至原支薪給及加給合計數百分之六為限，並自 101 年 1 月 1 日生效，不適用本原則第四、五條規定。</p> | <p>規定經工作評價小組通過調整換敘薪資之個案轉任換敘處理原則。</p> |
| <p>七、本原則經行政人力資源委員會及校務基金管理委員會審議通過後公布施行，修正時亦同。</p>                                     | <p>規定立法及修法之程序。</p>                   |

## 國立政治大學約用人員管理辦法

民國 91 年 3 月 6 日第 576 次行政會議通過  
民國 92 年 11 月 5 日第 586 次行政會議修正通過第 1 至 9 條、11 條  
民國 93 年 11 月 3 日第 592 次行政會議修正通過第 4 條條文並增訂第 4 條之一  
民國 95 年 4 月 12 日第 601 次行政會議修正通過第 3、5、6、9、10 條條文  
並增訂 12、13、14、15、16 條條文  
民國 98 年 12 月 2 日本校第 623 次行政會議修正全文  
民國 99 年 3 月 12 日本校第 5 屆第 6 次校務基金管理委員會修正全文

### 第一章 總則

- 第一條 國立政治大學（以下簡稱本校）為應校務發展需要，特依教育部「國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則」及「國立大專校院行政人力契僱化實施原則」等相關規定，訂定本辦法。本辦法未規定事項，依本校約用人員工作規則（以下簡稱工作規則）及相關法令規定辦理。
- 第二條 本辦法所稱約用人員係指在校務基金自籌經費項下進用並經簽約之專任全時工作人員（不含國科會及非國科會研究計畫進用之助理人員）。
- 第三條 各單位進用約用人員以計入該單位員額為原則。  
約用人員之管理制度及員額配置相關事項由人事室主辦，其與經費相關事項應會同會計室辦理。  
本校約用人員之人力資源規劃事項由本校行政人力資源委員會（以下簡稱人資會）審議。
- 第四條 有關約用人員進用、升遷、獎懲、考核及其他相關事項，由本校職員人事甄審委員會（以下簡稱人甄會）、考績委員會（以下簡稱考績會）分別辦理，並由約用人員選出 2 名五職等以上代表出席審議上開事項。

### 第二章 進用及升遷

- 第五條 各單位進用約用人員應符合擬任職位工作說明書所列資格及知能。  
進用約用人員前得辦理背景查核，及要求健康檢查、心理測驗、繳交保證書及前服務單位之離職證明。  
新進人員不得為在學學生，但利用夜間、週六、週日上課，或碩、博士班學生已修畢課程，且能以全部時間投入工作，經專案簽准者不在此限。
- 第六條 有下列各款情事之一者，不得僱用為本校約用人員：  
一、受有期徒刑宣告而未諭知緩刑或通緝在案者。  
二、受禁治產之宣告者。  
三、經合格醫師證明有精神疾病且判定影響業務者。  
四、褫奪公權尚未復權者。

- 第七條 各單位主管之配偶或三親等以內血親、姻親，不得在其主管單位中進用。但在該主管接任以前進用者，再予續約時，學校得調整其服務單位。
- 第八條 各單位遇人員出缺或擬請增員額時，應先進行內部工作重新分配及職務調整，如仍有進用需要再簽具員額申請書及工作說明書，經簽請校長同意後辦理公開甄選。  
如有必要，單位得申請對前項職務重新辦理工作評價。
- 第九條 甄選約用人員應以公開、公平、公正方式辦理。但因短期性人力需求且僱用期限未滿六個月者，得免經公開遴選。  
辦理公開甄選時，應至少公告 5 個工作日，並依所需資格及知能條件公告，如為定期性工作應予註明。
- 第十條 用人單位應組 3 人以上之甄選小組評選，甄選結果應依成績排定錄取優先順序，簽具約用人員進用請示單並檢附公告、擬用人員學經歷證件(國外學歷證書應經本國駐外單位驗證)、評選紀錄、工作說明書等，提人甄會審議通過，經簽奉校長核定後進用。  
進用第四職等以下之約用人員，得經校長核定後先辦理進用，再提人甄會備查。
- 第十一條 公開甄選除正取名額外，得增列候補名額，每一職缺候補名額以 3 人為原則，候補期間自校長核定之日起算 6 個月，逾期不具候補資格。  
用人單位如需進用候補人員時，應簽具約用人員進用請示單，並依進用程序辦理。
- 第十二條 各單位有升遷機會時，應以先行甄選校內現有約用人員為原則。  
各單位辦理第四職等以下升遷甄選時，應組 5 人以上甄選小組，並應有該單位以外之人甄會委員參加，經校長核定後，再提人甄會備查；第五職等以上之升遷由人事室統一辦理，並應提人甄會審議轉陳校長核定。  
現職約用人員到校任職未滿 1 年，或最近 3 年內有懲處紀錄者，不得參加升遷甄審。
- 第十三條 進用案經校長核定後，本校應通知新進人員依指定日期到人事室辦理報到。  
新進人員自報到當日起薪，並應於報到當日完成勞健保加保及勞退金提撥事宜。
- 第十四條 約用人員應與本校簽訂勞動契約，新進人員以試用 3 個月為原則，試用期間考核不合格者，本校得提前終止契約；用人單位必要時得簽准延長試用 1 至 3 個月。

試用期間經考核不合格者依勞動基準法（以下簡稱勞基法）及相關法令辦理資遣，薪資發至停止試用日為止。

約用人員於試用期間擬辭職者，應於一週前簽經學校同意並辦妥移交手續後，始得離職。

第十五條 約用人員依其工作性質區分為行政、技術二類，其職稱及職等，詳見約用人員職稱及職等表（附表一）。

各單位得另依職務特性，參照前項職稱之職責程度，專案簽准使用其他相當之職稱。

### 第三章 薪資及福利

第十六條 新進約用人員之薪資，自其職務評價職等最下限起敘為原則，但單位主管得依新進人員所具知能、資格條件與工作說明書符合程度建議薪資。

依前項原則敘薪如有疑義，其薪資案得提送工作評價小組審議。

約用人員薪資等級表如附表二。

第十七條 約用人員之薪資，以月或日計支，自到職之日起支，離職之日停支。以月計支服務未滿整月者，按實際在職日數覈實支給；其每日計發金額，以當月薪資除以該月全月之日數計算。

約用人員服務至當年度 12 月 31 日者，依其月支（或日支）報酬金額比照公教人員計發年終工作獎金。

第十八條 約用人員辦理本校五項自籌收入業務，著有績效者，得支領工作酬勞之規定另訂之。

第十九條 約用人員如係支領月退休金（俸）之軍公教人員再任者，其月支薪資總額超過公務人員委任第一職等本俸最高俸額及專業加給合計數額時，本校應通知其退休機關停支其月退休金（俸）及優惠存款。

第二十條 約用人員均由本校依法令規定辦理勞工保險及全民健康保險，並依相關法令享有保險給付權利。

第二十一條 約用人員享有本校相關福利事項，但依其他法令規定需具公教人員身分始得享有之福利者，從其規定。

### 第四章 工作時間、休息、休假及請假

第二十二條 約用人員之工作時間、休息、休假及請假，由本校依勞基法、勞工請假規則、性別工作平等法及工作規則等相關法規辦理。

### 第五章 服務、獎懲及訓練

第二十三條 約用人員在不影響業務情況下，得經學校同意兼職兼課，在辦公時間內每週不得超過 4 小時，並應依請假規定以事假、特別休假

辦理。其兼職(課)以一個為限，兼職酬勞比照公務人員規定辦理。

第二十四條 約用人員應遵守勞動契約及工作規則之規定。

第二十五條 約用人員在職期間，應恪遵業務上保密、利益迴避及行政中立之義務；離職後，亦不得洩露業務秘密。

第二十六條 約用人員因公務出差時，其差旅費之報支，比照編制內薦任職員之支領標準核給。

第二十七條 約用人員之獎勵及懲處標準，準用本校職員獎懲辦法規定，經考績會審議後陳請校長核定。

第二十八條 各單位因業務需要指派約用人員參加與業務相關之訓練課程者，訓練課程費用予以全額補助，並以公假辦理。

在本校連續任職滿3年之約用人員，得檢附相關證明文件提出申請並經單位主管同意轉陳校長核准，參加與業務相關之訓練課程，訓練課程費用酌予補助半數，並以事假、特別休假辦理。但每人每年以1次為限，且最高補助金額不超過新台幣5,000元。

第二十九條 約用人員進修不得影響業務推動，各單位不得因約用人員進修，另申請人員代理其業務。

## 第六章 考核

第三十條 約用人員考核分為下列3種：

一、試用考核：約用人員試用期間由用人單位主管考核，試用期滿考核合格者，始得正式僱用，試用不合格者，用人單位應填具「約用人員試用考核報告單」(另訂之)。

二、平時及年終考核：由單位主管依本校「約用人員平時、年終考核表(另訂之)」考核，考核結果為(D)待改善以下者，主管應告知受考人改進。平時考核於每年5月、9月辦理，年終考核於年終辦理。

第三十一條 約用人員服務(含試用期間)滿半年以上且年終12月1日仍在職者，應辦理年終考核。

第三十二條 約用人員平時考核及獎懲，應為年終考核之重要依據。

獎懲於年終考核時併計成績增減總分，並得互相抵銷。

年終考核應依約用人員之工作績效、考勤及獎懲進行考評。工作績效之考評項目規定如下：

一、任務達成。

二、工作態度。

前項考評之評比標準及權重，依平時、年終考核表規定辦理。

辦理考核時，不得以下列情形，作為考核等次之考量因素：

一、依法令規定日數所核給之家庭照顧假、生理假、婚假、喪假、公傷病假、產前假、分娩假、流產假、陪產假或育嬰留職停薪。

二、依法令規定給予之哺乳時間或因育嬰減少之工作時間。

第三十三條

約用人員年終考核以 100 分為滿分，按其成績優劣評列為 A、B、C、D、E 五等：

一、A (傑出)：評分在 90 分以上者，其人數不得超過參加考評總人數百分之十；

二、B (優良)：評分在 80 至 89 分者，其人數以參加考核總人數百分之五十為原則；

三、C (稱職)：評分在 70 至 79 分者；

四、D (待改善)：評分在 60 至 69 分者；

五、E (不良)：評分在 60 分以下者。

單位主管對受考人所評定之等級為 A 者，須列舉具體事證；考評為 D 等以下者，應敘明其未達到工作標準之事實。

本校得依考核結果發給考核獎金，發放金額由人資會另訂之。

考列 D 等以下者不得支領年終工作獎金。

第三十四條

約用人員當年度有下列情形之一者，年終考核不得考列 A 等：

一、平時獎懲抵銷後，仍有懲處紀錄者。

二、曠職 1 日或累積達 2 日者。

三、請事、病假合計超過 5 日者，但特殊原因且表現優良有具體事證者，不在此限。

四、承辦業務未有具體優良績效。

第三十五條

約用人員當年度遭記過 2 次以上者，年終考核應考列 D 等以下。

第三十六條

約用人員平時考核，由直屬主管初評，並經單位主管綜合評定等級後，轉陳校長核閱。

約用人員年終考核，由直屬主管初評，並經單位主管綜合評定等級後，經考績會審議轉陳校長核定。

第三十七條

約用人員年度績效調薪，由本校視當年度財務狀況、公務人員調薪及物價等情形辦理。

前項調薪所需經費經本校校務基金管理委員會(以下簡稱校基會)審議通過後，再依約用人員薪資及考核等第建議調薪幅度，提人資會審議，經校長核定後執行。

## 第七章 終止契約、離職及退休

第三十八條

本校如有工作規則第 10 條規定情事之一者，得經預告終止契約。

約用人員考核(含平時及年終)考列一次 E 等或連續兩次考列 D 等者，本校得依工作規則第 10 條第 1 項第 5 款規定終止契約，但處分前考績會應先給予當事人陳述或申辯之機會。

約用人員於在職期間，有工作規則第 15 條規定情事之一者，本校得不經預告終止契約。

第三十九條 約用人員如於契約屆滿前先行離職，應依工作規則第 13 條規定預告期間提出書面申請，依本校核決層級並辦妥移交手續後，始得離職。

未依前項規定之預告期間提出辭呈逕行離職，本校得於其服務證明書上加註紀錄，致本校受有損害者，得依法請求賠償。

第四十條 約用人員之離職及退休，依勞基法及勞工退休金條例相關規定辦理，其離職儲金及退休金給與標準如下：

一、96 年 12 月 31 日以前工作年資(適用勞基法前之工作年資)，依各機關學校聘僱人員離職儲金給與辦法辦理結算。

二、97 年 1 月 1 日以後之工作年資，依勞基法及勞工退休金條例等有關規定辦理。

第四十一條 約用人員離職時，應依工作規則第 23 條規定將承辦業務及經管財物辦理移交，離職手續辦妥後，始得離職。其有溢領薪資者，應先繳回。

未依前項規定辦理移交、移交不清或其他情事，本校得於其服務證明書上加註紀錄，致本校受有損害時，得依法請求賠償。

## 第八章 附則

第四十二條 本校得視校務基金財務狀況調整約用人員之各項經費。

第四十三條 各一級單位得依業務特性及管理需要，於法令許可及本校相關管理辦法範圍內自行訂定管理規範，循行政流程報經學校同意後實施。

第四十四條 本辦法經行政會議及校基會審議通過，並報經教育部備查後發布施行，修正時亦同。

附表一

約用人員職稱及職等表

| 職等 |      | 一    | 二    | 三      | 四    | 五      | 六    | 七      | 八      |
|----|------|------|------|--------|------|--------|------|--------|--------|
| 職稱 | 行政職系 | 行政助理 | 行政組員 | 資深行政組員 | 行政專員 | 資深行政專員 | 行政秘書 | 資深行政秘書 | 高級行政秘書 |
|    | 技術職系 | 技術助理 | 技術組員 | 資深技術組員 | 技術師  | 資深技術師  | 工程師  | 資深工程師  | 高級工程師  |

附表二

約用人員薪資等級表

單位：新臺幣(元)

| 職等 | 下限    | 中間值   | 上限    |
|----|-------|-------|-------|
| 八  | 50736 | 59690 | 68643 |
| 七  | 45708 | 53774 | 61841 |
| 六  | 41189 | 48445 | 55712 |
| 五  | 37098 | 43645 | 50191 |
| 四  | 33421 | 39319 | 45217 |
| 三  | 30109 | 35423 | 40736 |
| 二  | 27126 | 31393 | 36699 |
| 一  | 25000 | 28750 | 33063 |



# 本校工作評價低薪高用調升薪資試算表

附件三

單位：新台幣元

| 部門預算       |      |      |    |             |                   |            |
|------------|------|------|----|-------------|-------------------|------------|
| 職別         | 一級單位 | 二級單位 | 人數 | 調升新額<br>(元) | 保費雇<br>主增額<br>(元) | 備註         |
| 約          | 文學院  | 台文所  | 1  | 1962        | 255               | 依處理原則第六條處理 |
| 約          | 理學院  | 神科所  | 1  | 1045        | 0                 | 依處理原則第四條處理 |
| 約          | 商學院  | 資管系  | 1  | 1998        | 255               | 依處理原則第六條處理 |
| 約          | 商學院  | 科管所  | 1  | 1998        | 255               | 依處理原則第六條處理 |
| 約          | 外語學院 | 阿語系  | 1  | 2252        | 255               | 依處理原則第六條處理 |
| 約          | 傳播學院 | 院辦公室 | 1  | 118         | 255               | 依處理原則第四條處理 |
| 約          | 傳播學院 | 新聞系  | 1  | 1329        | 254               | 依處理原則第四條處理 |
| 約          | 選研中心 | 選研中心 | 1  | 2361        | 254               | 依處理原則第六條處理 |
| 約          | 台研中心 | 台研中心 | 1  | 2252        | 323               | 依處理原則第六條處理 |
| 約          | 教務處  | 綜業組  | 4  | 2273        | 901               | 依處理原則第四條處理 |
| 約          | 學務處  | 學務長室 | 1  | 2262        | 323               | 依處理原則第六條處理 |
| 約          | 學務處  | 住宿組  | 2  | 236         | 323               | 依處理原則第四條處理 |
| 約          | 總務處  | 規劃組  | 1  | 118         | 0                 | 依處理原則第四條處理 |
| 約          | 總務處  | 環保組  | 1  | 1962        | 0                 | 依處理原則第六條處理 |
| 約          | 國合處  | 合交組  | 1  | 2289        | 323               | 依處理原則第六條處理 |
| 約          | 國合處  | 教育組  | 2  | 4287        | 255               | 依處理原則第六條處理 |
| 約          | 秘書處  | 第二組  | 1  | 1962        | 0                 | 依處理原則第六條處理 |
| 約          | 圖書館  | 資訊組  | 1  | 724         | 255               | 依處理原則第四條處理 |
| 約          | 圖書館  | 典閱組  | 1  | 118         | 255               | 依處理原則第四條處理 |
| 約          | 會計室  | 第一組  | 1  | 724         | 646               | 依處理原則第四條處理 |
| 約          | 會計室  | 第二組  | 2  | 2053        | 1223              | 依處理原則第四條處理 |
| 小計27人(月增額) |      |      |    | 34323       | 6610              |            |

本校工作評價低薪高用調升薪資試算表 附件三

單位：新台幣元

| 其他（在職專班、場地費、推廣教育） |      |      |    |         |           |            |
|-------------------|------|------|----|---------|-----------|------------|
| 職別                | 一級單位 | 二級單位 | 人數 | 調升新額(元) | 保費雇主增額(元) | 備註         |
| 約                 | 商學院  | 商院院辦 | 1  | 1329    | 323       | 依處理原則第四條處理 |
| 約                 | 商學院  | EMBA | 2  | 2658    | 578       | 依處理原則第四條處理 |
| 約                 | 商學院  | 管碩學程 | 1  | 2252    | 255       | 依處理原則第六條處理 |
| 約                 | 學務處  | 住宿組  | 1  | 724     | 0         | 依處理原則第四條處理 |
| 約                 | 會計室  | 第一組  | 2  | 2053    | 510       | 依處理原則第四條處理 |
| 約                 | 會計室  | 第二組  | 1  | 724     | 255       | 依處理原則第四條處理 |
| 約                 | 公企中心 | 公企中心 | 1  | 1329    | 255       | 依處理原則第四條處理 |
| 約                 | 公企中心 | 諮詢組  | 1  | 768     | 255       | 依處理原則第四條處理 |
| 約                 | 公企中心 | 職訓組  | 3  | 4637    | 510       | 依處理原則第四條處理 |
| 約                 | 公企中心 | 總務組  | 2  | 3629    | 578       | 依處理原則第四條處理 |
| 約                 | 公企中心 | 圖資組  | 1  | 1373    | 255       | 依處理原則第四條處理 |
| 小計16人(月增額)        |      |      |    | 21476   | 3774      |            |
| 頂大計劃              |      |      |    |         |           |            |
| 職別                | 一級單位 | 二級單位 | 人數 | 調升新額(元) | 保費雇主增額(元) | 備註         |
| 約                 | 法學院  | 法院院辦 | 1  | 1329    | 323       | 依處理原則第四條處理 |
| 約                 | 研發處  | 學推組  | 1  | 724     | 255       | 依處理原則第四條處理 |
| 約                 | 國合處  | 合交組  | 1  | 2289    | 323       | 依處理原則第六條處理 |
| 約                 | 教發中心 | 數位組  | 1  | 724     | 255       | 依處理原則第四條處理 |
| 約                 | 政大書院 | 政大書院 | 1  | 1329    | 255       | 依處理原則第四條處理 |
| 小計5人(月增額)         |      |      |    | 6395    | 1411      |            |
| 總計48人(月增額)        |      |      |    | 62194   | 11795     |            |
| 總計48人(年增額)        |      |      |    | 839619  | 159233    |            |
| 合計48人(年增額)        |      |      |    | 998852  |           |            |

備註：換敘差額為原支薪資（101.1.1）合計數與換敘後薪資差額。

# 國立政治大學校務基金管理委員會第6屆第5次會議簽到單

時間：100年11月08日〔星期二〕下午14時10分

地點：行政大樓7樓第二會議室

主席：吳校長思華

簽名處：

出席：

| 委員姓名  | 簽名處 | 委員姓名  | 簽名處 |
|-------|-----|-------|-----|
| 吳校長思華 | 吳思華 |       |     |
| 林委員碧炤 | 林碧炤 | 林委員啟屏 | X   |
| 蔡委員連康 | X   | 許委員文耀 | 許文耀 |
| 朱委員美麗 | 朱美麗 | 劉委員宗德 | 劉宗德 |
| 邊委員泰明 | 邊泰明 | 李委員明  | X   |
| 苑委員守慈 | 苑守慈 | 孫委員振義 | 孫振義 |
| 張委員卿卿 | X   | 李委員明显 | 李明显 |
| 陳委員明進 | 陳明進 | 徐主祕聯恩 | 徐聯恩 |

列席：

| 列席單位 (人員) | 簽名處                     | 列席單位 (人員) | 簽名處                             |
|-----------|-------------------------|-----------|---------------------------------|
| 人事室       | 蔡玲兒 ✓<br>賴出雲 ✓<br>蕭淑恩 ✓ | 總務處       | 吳信火 ✓<br>林信文 ✓<br>黃瑛 ✓<br>李翰周 ✓ |
|           |                         | 國台處       |                                 |
| 學務處       | 陳璋璋 ✓<br>林信君 ✓<br>張麗穎 ✓ | 法學院       | 何信 ✓<br>郭玲兒 ✓<br>郭明政 ✓          |
| 公企中心      | 楊永輝 ✓                   |           |                                 |

